

8  
148

Ирина ЛЕШПУТИНА

# РИТОРИКА НОТИКЛИК САНЪАТИ



- ✓ Ҳаяжонни қандай енгисш мүмкін?
- ✓ Қандай қилиб чиройли, равон сұзлаш мүмкін?
- ✓ Қандай қилиб омма олдида қүрқмасдан сұзлаш мүмкін?

Ирина ЛЕШУТИНА

РИТОРИКА  
НОТИКЛИК  
САНЪАТИ

«Yosh kuch»  
Тошкент - 2021

**УДК: 808.5**

**КБК: 83.7**

**Л - 48**

**Лешутина, Ирина**

**Риторика. Нотиқлик санъати. Летушина Ирина.**

**Таржимон Гулзода Сафарова. «Yosh kuch», 2021 й. – 224 б.**

**ISBN 978-9943-7085-8-7**

Сўз – инсоннинг энг кучли қуроли деган эди машхур файласуф Аристотел. Инсондаги ҳеч бир нарса сўзчалик кучли таъсир кучига эга эмас. Сўз бўлганда ҳам ҳар қандай сўз эмас, балки бадиий, адабий тил меъёрларига амал қилган сўзлар уни маҳорат билан гўзал тарзда етказиб берувчи нотиқ тилида дунёдаги энг даҳшатли техник куролдан ҳам катта кучга эга бўлади. Инсонларнинг фикрларини ўзгартириш, уларнинг қалбига осонликча йўл топиш учун нотиқ бўлиш кифоя.

Ушбу китоб орқали нотиқлик санъатининг сир-у асрорларидан боҳабар бўласиз. Унда омма қаршисида нутқ сўзлашда нималарга эътибор қартиш лозимлиги, кийиниши маданиятидан тортиб ўзини қандай тутишгача бўлган билимлар акс этган. Китоб ўз нутқини ривожлантириш истагида бўлганлар, журналистика соҳаси вакиллари, қолаверса, жамиятнинг барча қатлами учун умумий ва фойдадан холи эмас. Қайси соҳа вакили бўлишингиздан қатъи назар ҳозир кўлингизда ушбу китоб бор бўлса, демак, сиз муваффақият сари илк қадам ташладингиз. Жамиятда ўрнингизни мустаҳкамлаш, юксак мэрраларни эгаллаш истагингиз бўлса, “Риторика” китоби доимий ҳамроҳингиз бўлсин. Омад!

**Шарҳловчилар:**

**В. В. Леденева, филология фанлари доктори, профессор;**  
**Т.В. Маркелова, филология фанлари доктори, профессор.**

**Рус тилидан  
Гулзода Сафарова  
таржимаси**

**ISBN 978-9943-7085-8-7**

**© Летушина Ирина, «Риторика. Нотиқлик санъати»  
«Yosh kuch» 2021 й.**

## КИРИШ

Қадим замонлардан бери одамлар жонли нутқ таъсирининг сирини очишга ҳаракат қилиб келишади. «Бу инсондаги туғма қобилиятми ёки узоқ вакт ўрганиш ва ўз устида ишилашнинг натижасими?», деган саволга йиллар давомида жавоб излашади. Ушбу саволга қадимги давлардаёқ оғзаки нутқ санъатидан келиб чиққан риторика фани жавоб берган. Гарчи орадан минг йиллар ўтган бўлса-да, Аристотел ва Цицерон томонидан ёқилган олов ҳанузгача ўчган эмас.

Классик «риторика» тушунчаси лотинча «ораторлик санъати» ва русча «нотиқлик» истилоҳлари билан боғлиқ бўлиб, бугунги кунда «тақдимот ва нотиқлик санъати», «оғзаки мулоқот маҳорати», «ишибилармонлик риторикаси» ва бошқа шу каби тушунчалар шу сўз негизида пайдо бўлган. Китоб дўконлари жавонларидағи анъанавий дарслклар орқали риторик канон талқинини осон топиш мумкин. Сабаби ҳар бир муаллиф китоб саҳифаларига назарий билими ва ўз амалий тажрибасини киритишга ҳаракат қиласди.

Риторикага бўлган қизиқиши одамнинг шахсий ўсишга бўлган интилиши билан изоҳланади, бу эса ундан оммавий нутқ пайтида ўз фикрини эркин ва тўлақонли ифода эта олиш, шунингдек, одамлар билан самарали мулоқот қилиш имконини беради. «Келажак гўзал нутқ эгалариники», қабилидаги жарангдор сўзларга бугунги куннинг олди-қочди шиори деб эмас, балки, гуманитар риторик таълим-

нинг муҳимлигини англаш, оғзаки мулоқотнинг асосий элементларини ўзлаштириш, ҳар қандай нутқий вазиятларда нутқнинг самарали ҳаракатланиши учун зарур бўлган кўникумаларни шакллантириш деб қарамоқ лозим.

Риторика санъати инсон тафаккурининг мантикий ва мажозий шаклларидан моҳирона фойдаланиш, фаннинг турли жабҳаларини, хусусан, фалсафа, этика, филология, мантиқ, психология ва бошқа шу каби соҳаларидаги билимларни ўзлаштириш, ҳис-туйғу, ҳарактер ва мақсад орқали маърузачининг нутқдан кўзлаган манфаатларини англашдир. Фикрлаш ва нутқ ўртасидаги ўзаро боғлиқлик бир томондан тафаккур ривожланиши туфайли нутқнинг ўзи, бошқа томондан, нутқнинг ривожланиши ҳисобига ақлий фаолликнинг яхшиланишини назарда тутади.

Сўз қўллаш маданияти инсон маънавиятининг энг муҳим таркибий қисмларидан бири бўлиб, бу атрофдагиларга сўзловчининг савиясини, дунёқарашини яққол кўрсатиб беради. Ҳатто Шарқ адабиётининг етук вакилларидан бири шоир ва мутафаккир Саъдий ҳам: «*Гапир, сўзинг орқали мен сени кўраман*», деган. Шуни таъкидлаш лозимки, фақат китоб дўконидан сотиб олинган китобни ўқибгина риторикани ўзлаштириб бўлмайди. Бу фан – келажакдаги муваффақиятли чиқишлиарнинг трамплини, сизга ҳақиқий нотиқ бўлишга ёрдам берувчи восита бўлиб хизмат қиласди. Асосийси, бу фан қонуниятларини англаш ва унинг сирларини ўрганиш, ёрқин риторик шахс бўлиш учун назарий билим ва амалий кўникумаларни мукаммал эгаллаб, ҳар бир нутқий чиқишига пухта тайёргарлик кўриш, нутқ қобилияtingизни доимо такомиллаштириш истагини амалга оширишдир.

Афлотун Риторикани «одамлар онгини бошқариш санъати», деб таърифлаган. Агар инсон бу санъатни тұлақонли әгаллай олса, унинг йўлида улкан имкониятлар эшиги очилади.

Риторикада сиз қуйидагиларни ўрганасиз:

- аник, мантиқий ва изчил ўйлаш, яъни Рене Декарт айтганидек, «схемалар асосида ўйлаш»;
- тингловчилар ва ҳар бир суҳбатдошнинг эҳтиёжини тушуниш, томошибинга ўз нутқи билан завқ бағишилаш, бошқалар учун қизиқарли бўлиш;
- ҳар қандай мулоқотда ўзига нисбатан кучли ишончни сезиш, нутқ маданиятини ўзлаштириш ва шу билан бирга нутқ эркинлигини ҳис қилиш;
- муваффақиятли нутқни тайёрлаш ва уни омма қаршисида сўзлаш, классик риторик канонга амал қилиш ва уни талқин қилиш алгоритмидан фойдаланиш;
- овозни, ҳис-туйғуларни бошқариш, вақтнинг қимматилигини ҳис этиш, аудиторияда керакли реакцияларни уйфота бериш, тақдимот ўтказиш, музокаралар олиб бориш, шахсий фикрларни ҳимоя қилиш, саволларга жавоб бериш, тинглаш, тостлар тайёрлаш, табриклар, тақдим этиш ва ҳ.к.;
- ҳаётда муваффақият қозониш, бошқа одамлар билан мулоқот қилиш, олдинга улкан мақсадлар қўйиш ва уларга эришиш, қўпчилик одамларга «ёёзиш», шу билан бирга нутқ әгасининг энг яхши фазилатларини англата олиш ва ҳ.к.

Тадбиркор Ли Якокка шундай деб ёзган эди: «*Фарзандларим мендан нимани ўрганишлари лозимлигини сўрашганида, уларга гуманитар фанлар бўйича яхши таълим олиш афзал эканлигини айтаман. Энг асосийси эса оғзаки ва ёзма нутқни пухта әгаллашдир*». Риторика ҳам ўқувчиларга айнан шуни ўргатади.

## БИРИНЧИ БОБ РИТОРИКА ТУШУНЧАСИ ҲАҚИДА

Бир куни Ксанф уйига меҳмон чақириб, уддабу-  
рон хизматкори Эзопга энг яхши овқатларни пи-  
ширишни буюрди. Эзоп чүчқа тилини сотиб олиб,  
уни қовурди ҳамда меҳмонлар учун дастурхонга  
тортди. Меҳмонларнинг юзида норозилик аломат-  
лари кўринди.

Ксанф йиғилганларнинг бундай арзимаган таом-  
дан норозилигини кўриб, ғазабланган ҳолда, Эзопдан  
шундай деб сўради:

– Бу сенингча, энг яхши овқатми?

– Ҳа, – дея жавоб берди Эзоп, – айнан мана шу  
тилсиз бу дунёда ҳеч нарсага эриша олмайсиз: сиз  
усиз гапира олмайсиз, буйруқ ҳам беролмайсиз, бирор  
нарса харид қилолмайсиз, сота оламайсиз, давлат  
барпо қилолмайсиз ҳамда уни қўллаб-қувватлайди-  
ган қонунлар ишлаб чиқолмайсиз. Кўриниб туриб-  
дики, ҳамма нарса тил туфайли мавжуд, аммо сиз  
буни фаҳмлай олмадингиз, Ксанф!

Бу жавобдан сўнг ҳамма Эзопдан мамнун бўлди.

Эртаси куни Ксанф яна ўша меҳмонларни уйига  
таклиф қилди. Бу сафар у Эзопга шундай деб  
буюрди:

– Бозорда сенинг наздингдаги энг ёмон нарсани  
сотиб ол!

Эзоп яна тил сотиб олди ва уларни кечки овқат  
учун пиширди.

Буни кўрган Ксанф Эзопга шундай хитоб қилди:

– Кече сен тил дунёдаги энг гўзал нарса деб даъво қилгандинг, бугун эса энг ёмони ҳам тил бўлиб чиқяпти.

– Тўғри, хўжайин, – жавоб берди Эзоп хотиржамлик билан. – Тилдан ёмон нима ҳам бўлиши мумкин? Ахир, у урушга сабаб бўлади, ёлғон, ҳасад ва ҳақорат уругини сочади, жанжалга, одамларнинг ўлимига олиб келади. Ва ҳозир сен ҳам менга тилинг билан танбеҳ беряпсан.

Бу тил ҳақидаги жуда содда тушунтириш, шундай эмасми? Тарих ҳам Эзопнинг сўзлари тўғрилигини кўп бор тасдиқлади.

ХХ асрда ёзувчи Иля Эренбург сўзнинг кучи, биз айтиётган ҳамма нарсани олдиндан ўйлашнинг зарурлиги ҳамда аҳамияти ҳақида «мағрурлик ва заҳархандалик» билан шундай деган: «Сўз одамга қаҳрамон бўлиши учун ёрдам беради, уни эзгу ишларга чорлайди. Қалбида меҳр-муҳаббат уйготиши билан бирга инсонларни камситиши, маст қилиши, виждонини йўқотиши, ёмон ишларга чорлаши мумкин».

### **Сизда қуидагича савол туғилиши табиий:**

- Фикрни қандай қилиб тингловчиларга етказиб бериш мумкин?
  - Сўзни қандай тушуниш лозим?
  - Уни аудиториядагилар олдида қандай талаффуз қилиш керак?

Буларнинг барчаси риторикада – нотиқлик санъати ҳақидаги фанда ўргатилади. Риторика сўзи юононча «риторика», яъни «ораторлик» сўзидан келиб чиқкан. Бинобарин, риторика – бу томошибинлар олдида нотиқлик маҳоратини намойиш қила олиш ҳақидаги фандир. Риторика бизга нутқимиз орқали тингловчиларга қандай қилиб самарали таъсир

ўтказишни, нотиқлик санъатида муваффақиятга эришишни ўргатади.

## *Риториканинг пайдо бўлиши ва тараққий топиши*

Аб ово (лот.) – «бошидан» бошлайлик деган маънени англатади. Риторика бундан 2500 йил олдинрок, қадимги цивилизация даврида пайдо бўлган. Уни гуманитар фанлар ичида энг буюги деб ҳисоблашган. Риторика фанининг асосчиси Қадимги Юноистоннинг буюк файласуфи Аристотел (эрамиздан аввалги 384–322 йиллар) ҳисобланади, у риторикани «ҳар бир соҳада ишонтиришнинг мумкин бўлган усулларини топиш қобилияти», «баҳслашишнинг умумий тамойиллари» деб таърифлаган. Аристотел шунингдек, риторикани ишонтириш санъати деб ҳисоблаган, чунки қадимги Юноистонда баҳслашиш санъати вужудга келгач, илк риторика мактаблари пайдо бўла бошлаган. Қадимги юонон донишмандлари ушбу мактабларда полимек усулларни ўргатишган, улар ҳар қандай баҳсда ҳам ғалаба қозонишга ҳаракат қилишган. Машхур файласуф Горгиас (милоддан аввалги 5–4 асрлар) ўз тарафдорларини ҳақиқатни аниқлашга эмас, балки мунозарада аниқ ғалаба қозонишга унданаган. Бу эса нотўғри ёки ўйлаб топилган позициялар, тахминлар ва мулоҳазаларни атайлаб ишлатишга олиб келган. Бу эса файласуфлар Суқрот, Афлотун, шунингдек, унинг шогирди Аристотел томонидан танқид қилиниб, ҳақиқат ва ахлоқни бузишда айбдор деб баҳоланди. Бу айбловлар ўзидан бирор бир ёзма асар қолдирмаган Суқротнинг ғояларида ўз тасдигини топди.

Платон ўз асарларида устозининг услубини такомиллаштириди. У одамга ҳақиқатни фақат унинг психологик хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда исботлаш мумкинлигига ишонган. Афлотун – полемиканинг диалектик (Сүкротик) услуби асосчиси. Унинг услуби диалогда қарама-қарши фикрлар тўқнашувини ўз ичига олади. Бунда фикрларни фактлар ва «аниқ далиллар» билан солиштириб, ҳақиқатни аниқлаш ёки ўз фикрини ўзгартириш мумкин.

Аристотел ишонтиришнинг техник бўлмаган усуллари («биз кашф қилмаган») ва техник («усул ва ўз воситамиз ёрдамида биз яратишимиз мумкин») усулларини ажратиб кўрсатган. Ишонтиришнинг техник бўлмаган усуллари – бу фактлар, техник усуллари эса уларни тақдим этиш ҳисобланади. Бу фарқ риториканинг ҳам табиий нотиқлик инъомидан ажralмайдиган санъат ва ҳар ким ўрганиши мумкин бўлган фан (технология) эканлигини тасдиқлайди.

Қадимги риторикага тўлиқ шакл берган Арасту таълимоти ҳозирги кунгача ҳар қандай турдаги чиқишлиар учун долзарбилитика қолмоқда. Риториканинг ривожланишига қадимги Рим нотиқлари ва назариётчилари – Цицерон, Квинтилиан ва бошқалар катта ҳисса қўшган. Улар нотиқлик санъатининг қонунлари ва қоидаларини шакллантирган, биз ҳозир ҳам ўша қонун-қоидалардан фойдаланамиз. Риторика фалсафа, психология, филология ва бошқа гуманитар фанлар қонунарига асосланиб, нотиқлик санъатининг асосий компонентларини белгилайди: этос – нутқнинг ахлоқий (этик) асоси; логотиплар – нутқнинг ғояси, мазмуни (мантиқий) томони; пафос – аудиторияга таъсир қилиш воситаси (нутқнинг психологик томони).

Маърузачи учун зарур бўлган учта маълумотдан – ингениум (табиий истеъдод), усус (маҳорат), доктрина (билим) – Цицерон иккинчисини афзал кўрган. Ҳақиқий нотик биринчи навбатда билимли бўлиши керак деб ҳисоблаб, «инсон ҳаётда учрайдиган ҳамма нарсани ўрганиши, қайта ўқиши, муҳокама қилиши, янгидан таҳрир қилиши, синааб кўриши керак», деб ҳисоблаган, чунки бу нотиқнинг ҳаётида муҳим манба бўлиб хизмат қиласди.

Шундай қилиб, риториканинг назарий асосларини ўрганиш асносида, умримиз давомида нотиқлик маҳоратимизни ошириб келганимиз, бу эса бутун дунёга машхур Цицероннинг «нотиқларга айланиш» формуласини тасдиқлайди.

Антик давр охирида риторика академик интизомга айланиб, умумий ва хусусий турларга ажратилди. Умумий риторика ҳар қандай фаолият соҳасида нутқни қуриш тамойилларини ўрганса, хусусий риторика бу умумий тамойилларни муайян мулокотда, аниқ нутқлар (протокол ва одоб, ўйин-кулги, ахборот, ишонтириш) тайёрлашда қўллашни назарда тутади.

Нутқ устида ишлашнинг қандай тартиби тавсия этилади? Оммавий нутқ матнини яратишда қаердан бошлиш керак? Бу саволларга жавобни нотиқнинг нутқ матни ва у билан ишлаш тартибини белгилайдиган қадимий риторик канон беради.

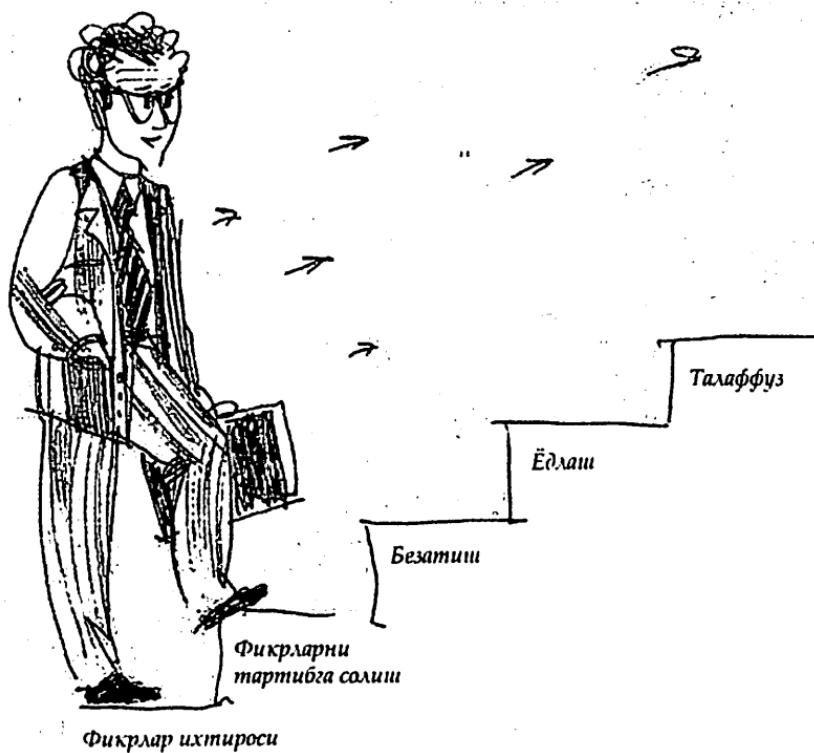
- **Биринчи қадам.** Ихтиро (инвентио) – нутқий фикрлаш устида ишлаш (танлаш, материални тизимлаштириш, фактларни, далилларни ажратиб кўрсатиш), «нима дейиш керак?» сўроғига жавоб беради.

- **Иккинчи қадам.** Манзил (дистроситио) – спектакл композицияси устида ишлаш, «қаерда айтиш керак?» сўроғига жавоб беради.

- **Учинчи қадам.** Безак бериш (элокутио) – нутқни таҳрирлаш (аслида нотиқлик), «қандай айтиш керак?» каби сўрокқа жавоб беради.

- **Тўртингчи қадам.** Мемориал (мемория, яъни профессионал ораторик хотирани очишни ўргатиш) – тайёргарликнинг техник босқичи: матнни ёдлаш, эслатмаларни тайёрлаш ва ҳ.к.

- **Бешинчи қадам.** Талаффуз (актио) – ҳақиқий ижро, маъruzачи ва тингловчилар ўртасидаги мулоқот (интонация, мимикалар, имо-ишоралар ва ҳ.к.), барча нотиқлик фаолиятининг авж нуқтаси. Бу ерда қадимги канон тугайди, лекин замонавий риторика яна бир қадам таклиф қиласди.



- **Олтингчи қадам.** Акс әттириш (рефлексио) – келгусида чиқишиларини яхшилаш учун маърузачининг ўзи чиқарган хуносалар ва унинг таҳлили.

### *Замонавий риторика*

ХХ асрда риторика нутқий таъсир ўтказиш, яъни тингловчилар билан самарали мулоқот қилиш фани сифатида қайта тикланмоқда. Амалий риторика турли жанр ва турдаги хабарлар – илмий маъruzалар ва презентациялардан тортиб латифалар ва кулгили ҳикояларгача тингловчилар билан самарали мулоқот қилишни ўргатади.

XXI аср риторикаси – бу оммавий нутққа таъсир қилишни ўргатувчи фан.

### *Омма қаршисидаги нутқ ва тақдимот*

**Омма қаршисидаги нутқ** – маърузачининг етарлича катта ва уюшган аудитория олдида қилинадиган расмий нутқи (асосан монолог).

**Тақдимот** – бу ҳали ҳам номаълум ёки таниқли бўлмаган маҳсулот ва унинг яратувчилари манфатдор бўлган аудитория олдидағи расмий оммавий тақдимот. Бу сизнинг раҳбарингизга, мижозингизга, ҳамкасбингизга ёки потенциал шеригингизга кўрсатадиган ташриф қоғозингиздир. Тақдимот сизнинг foяларингиз тўғрилигига, маҳсулотингиз сифатига, бизнесингиз муваффақиятига нисбатан ишончdir.

Ҳар қандай тақдимот бешта асосий компонентни ўз ичига олади:

- матнни тайёрлаш
- график дизайн
- ахборотни тақдим этиш
- ахборотни тарқатиш
- мунозара: савол-жавоб.

## *Нотиқлик – бұ уимтиёз*

Сизни нутқ сўзлашга таклиф қилишяптими?  
Агар нутқ тайёрлаш учун камида бир ҳафта вақтингиз  
бўлса, албатта, бунга рози бўлинг. Сабаби сизда  
тайёргарлик кўриш учун фурсат бор. Сиз учун  
муваффакият эшикларини очувчи калит пухта  
тайёргарлик кўришдир, қолган ҳамма нарса – амалиёт  
орқали келади.



**Нутқингиз муваффакиятли чиқишини хоҳлай-  
сизми, унда ўзингизга қуийдаги саволларни  
беринг:**

- Қандай қилиб равон сўзлаш мумкин?
- Қандай қилиб аниқ ва тушунарли гапирса  
бўлади?

- Қандай қилиб чиройли гапириш мумкин?
  - Қандай қилиб ишончли тарзда сўзлаш керак?
- Шундай қилиб, бу саволларга тўғри жавоб топинг ва ўз нутқингизни яхшиланг.

Томошабинлар билан сұхбатлашишда ҳар бир имкониятдан унумли фойдаланганингизга ишонч ҳосил қилинг. Нотиқлик – бу имтиёз. Сиз инсонларга таъсир қилиш ва ҳатто уларнинг ҳаётини ўзгартириш имкониятига эгасиз!

Нотиқлик нутқ элементларини назорат қилиш билан бирга нутқни тушунарли, қизиқарли ва шунга мос равишда таъсирchan қилиш учун турли хил нутқ техникаси ва тамойилларидан фойдаланишини назарда тутади.

### *Оммавий нутқ тамойиллари*

\* Нутқ сўзлаёттанингизда бошқа нарсаларни унупинг, фақат нутқингиз билан банд бўлинг.

Бу ишонч тамойилларидир. Маърузачи нутқ жараёнида томошабинлар у ҳақида нима деб ўйлашаёттани ҳақида ўйлаб безовта бўлса, ҳаяжон унинг эътиборини чалғитиши, натижада хаёлга берилиш орқали сўзидан адашиб кетиши мумкин. Лекин сиз томошабинлар олдида уйингиздаги каби эркин бўлишингиз керак. Шунчаки ўз чиқишингиздан завқланинг, шунда хавотирга ўрин қолмайди.

\* **Маърузачи – вазият устаси.**

Баъзи маърузачилар нутқ жараёнида ўзларини айбдор санаб, ноқулай ҳолатга тушишади ёки вазиятдан етарлича сабоқ олмайдилар. Улар тинглов-чиларнинг ҳар бир гапидан титраб кетишади, ҳар қандай саволга узоқдан жавоб беришади ва тинглов-чилардан қўшимча кўрсатмаларни кутишади. Шуни

Эсда тутиш керакки, нутқ пайтида маърузачи ўзи бошқариши керак бўлган аудиториянинг етакчисига айланиши ва йифилганларнинг кўрсатмаларига эргашмаслиги лозим. Аксинча, барчани ўз фикрлари ортидан эргаштириши керак. Аммо бу диктаторлик услубига ўтиш керак дегани эмас. Томошабинларга эҳтиёткорлик билан муносабатда бўлиш маърузачининг ўз вазифасини адо этишига тўскенилик қилмайди. У томошабинларга бош бўлиши ва ўз ғояларини жасорат билан акс эттириши лозим. Тингловчилар спикер нимани хоҳлашини билишини ўз қўзлари билан кўришлари керак.

**\* Агар сиз тингловчиларни ўзингизга жалб қила олмасангиз, томошабинларнинг сизга раҳми кела бошлиди.**

Операторларнинг «нутқсизлар» деган бир тури бор, улар гапириш ўрнига, нафас остида нимадир деб гўлдирайдилар. Кўриниб турибдики, улар томошабинларни чарчатиб, сабр-тоқатларини синашга киришишади. Сабрли томошабинлар нутқ тутагач, зерикарли маъруза ниҳоясига етганилиги учунгина гулдурос қарсаклар чалишади. Томошабинларни ҳаяжонга солиш керак.

### **\* Нутқий чиқиши тамойиллари**

Одамлар кўзойнак ва кучли ҳисларни яхши кўрадилар. Булар учун эса улар доимо пул тўлашга тайёр. Шу боис томошабинлар ҳар доим қизиқарли чиқишиларни кутишади. Томошабинларнинг бу умидини рўёбга чиқариш лозим. Ҳеч вақоси йўқ нутқ тингловчиларнинг кўнглини қолдиради, бемаънилик эса уларнинг вақтини беҳуда ўтказишига сабаб бўлади. Шу сабабли ўз чиқишингизни қизиқарли спектаклга айлантиринг.

\* Агар сиз қизиқарли бўлишни истасангиз, бунга астойдил ҳаракат қилинг.

Бу тамойил аввалгисига мос келади. Эътиборсизлик билан айтилган нутқ жонли ва эсда қоларли бўлиши даргумон. Шунинг учун маърузангизни қизиқарли қилишга ва тингловчиларда кучли таассурот қолдиришга ҳаракат қилинг. Нутқингизга гайрат кўшинг.

#### \* Хилма-хиллик принципи.

Биз момақалдироқ овози, сукунатни, атрофдаги дунёнинг ранглари ва ҳодисаларини уйғун тарзда эмас, балки улар орасидаги қарама-қаршиликларни сезган ҳолда эшитамиз. Щу боис нутқда контрастлар қанчалик кўп бўлса, тингловчиларнинг эътиборини ўзига шунчалик тортади. Контрастлар нутқнинг барча элементларида бўлиши керак (дикциядан ташқари; дикция ҳар доим аниқ бўлиши керак): у ёрқин ёки мўътадил, ҳар хил ҳиссий кўринишда, баландроқ ёки сокин, тезроқ ва секинроқ, овоз оҳанглари баланд ва паст пардада бўлиши керак. Ҳар хил узунликдаги паузалардан фойдаланиш ҳам мақсадга мувофиқдир. Турли кўринишдаги нутқ гўзал манзара, бежирим куйга ўхшайди, унда барча ранглар ва оҳанглар уйғунлик билан порлайди. Бундай нутқ инсонни ўзига жалб қиласди, сиз уфқдаги чўлни эслатувчи монотонликдан фарқли ўлароқ, уни тинглашни ва ҳис қилишни хоҳлайсиз. Турли хил усуllарда гапиришга ҳаракат қилинг.

\* Тушунмасликнинг жавобгарлиги тўлиқ маърузачининг зиммасидадир.

Агар тингловчи нутқ эгасининг нима ҳақда гапирайтганини тушунмаса, фақат маърузачи айбдор бўлади. Бу аксиома. Агар сўзловчи тингловчиларга:

«Бу ҳақиқатан ҳам тушунарсизми?» деб савол берадигандек бўлса, демак, у мулоим қилиб айтганда, жавобгарликни аудиторияга юлашга уринган бўлади. Шу сабабли ҳар доим тушунарли ва аниқ қилиб сўзланг.

#### \* Томошибинларнинг сабрини эмас, мавзуни тутатинг.

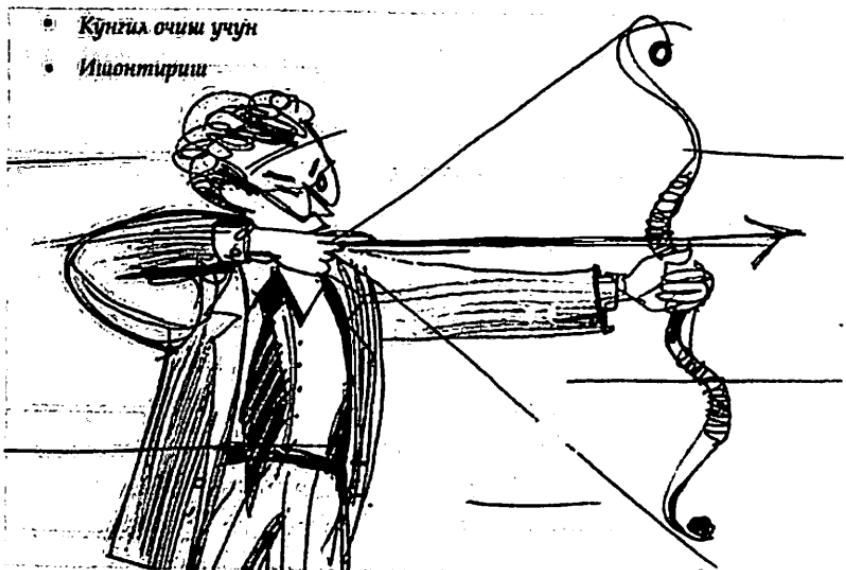
«Вақт пулдир» деган ибора барчамизга яхши таниш. Аслида вақт пулдан кўра кўпроқ, у бизнинг бутун ҳаётимизни ташкил этади. Пулни очиқчасига ўғирлаб бўлмайди, аммо вақтимизни барчанинг кўз ўнгидаги бой беришимиз мумкин. Зерикарли чиқишлар билан тингловчиларнинг вақтини олиш улар ҳаётининг бир қисмини бемақсад ўғирлашни англатади. Томошибин сизни эшитишни истаганидагина сўзланг, аммо асло хоҳиш чизифидан бир қадам ҳам ўтманг.

Принциплар умумий йўналишни белгиловчи векторлар ҳисобланади. Нутқ мақсадига қараб, риторика тамойилларини кўллаш, тўғри тақсимлаш мақсадга мувофиқдир.

#### *Нутқнинг мақсад ва вазифалари*

Омма учун нутқ тайёрлашни бошлишдан олдин унинг мақсади ва ютуғини қандай аниқлаш кераклигини белгилаб олиш лозим. Оммавий нутқнинг турли параметрларга кўра кўпгина таснифлари мавжуд. Улар орасида нотиқликни амалий жиҳатдан ўргатишда энг муҳим восита нотиқлик санъатининг мақсадига кўра таснифлаш ҳисобланади. Уни баъзан нотиқлик жанрларининг таснифи деб аташади. Амалий риторикада нотиқлик санъатини тушунадиган

асосий мақсадга бўлиб ўрганамиз. (Куйидаги расмга қаранг).



• **Маълумот бериш.** Маълумот беришга асосланган нутқ ахборот деб аталади. Ахборот жанри илмий маъruzada, ижтимоий ҳаётда юз бераётган воқеликлар ҳақида умумий маълумотлар берилганда ёки ҳодисаларни тасвиirlашда қўлланилади. Шунингдек, бўлиб ўтиши кутилаётган тадбир ҳақида брифинглар ўtkазиш ва эълонлар бериш ҳам ахборот ҳисобланади.

• **Умумий белгиланган маросим ва одоб-ахлоқ қоидаларига амал қилиш.** Умумий белгиланган одоб-ахлоқ қоидаларига амал қилувчи нутқ қуйидагиларни ташкил этади: расмий делегация табриги, кун қаҳрамонининг расмий табриги, ҳар қандай расмий тадбир очилишидан олдинги нутқ, шахс ёки ташкилотнинг хизматларини баҳоловчи нутқ (мақтөв сўзлари), дафн маросими ёки тантанали йиғилишдаги нутқ, расмий руҳдаги тост ва бошқалар.

- **Йиғилгандар эътиборини жалб қилиш.** Бунинг учун күнгилочар сўзлардан фойдаланилади (масалан: тостлар, турли зиёфатлардаги нутқлар ва бошқалар).

- **Нутқнинг ишончлилигини таъминлаш.** Маърузачи айнан ўзи илгари сурган қарашлар, фикрларнинг нечоғлик тўғрилигини тингловчилар томонидан бериладиган саволларга аниқ жавоб бериш орқали исботлайди ҳамда бунинг натижасида нутқнинг ишончлилигини таъминлашга эришади. Бунга мисол қилиб илмий ва сиёсий мунозаралардаги нутқ, полемика, сайловолди олиб бориладиган тарғибот ва ташвиқот ишларидағи нутқ, реклама ҳамда тақдимотлардаги нутқларни келтириш мумкин.

Агар маърузачи ўз олдига бир нечта мақсадларни бирлаштирган ҳолда қўйса, нутқ мураккаб характерга эга бўлади. Масалан, ахборот ва ахлоқ қоидалари, ахборот-күнгилочар, ахборот-ишончли чиқишилар ва ҳ.к. Шу сабабли сиз томошабиниларни ёнингизда узоқ муддат бўлишларини хоҳласангиз, уларга ўз нутқингиз орқали ишончли далиллар тақдим этишга ҳаракат қилинг. Лойиҳангизнинг муваффақияти бунга боғлиқ эканлигини асло эсингиздан чиқарманг, аммо сиз тингловчиларнинг розилигизиз ҳеч нарса қила олмайсиз. Мақсадингизни бир жумла билан ифодаласангиз, мақсадга мувофиқ бўлади, сабаби бу тақдимотингиз натижасида аудиториядагиларнинг ҳаракатлари ёки хуносалари орқали нимага эришмоқчи эканлигинизни кўрсатиб бериши керак.

**Мақсад** – бу исталган якуний ҳолат ёки натижа, у маълум бир вақтда маълум бир аудиторияда нимага эришмоқчи эканлигинизни сизга эслатиб туради.

Материалларни тўплашни бошлишдан ва уларни қандай тақдим этишни ўйлашдан олдин мақсадин-гизни аниқлаб олинг.

### Ёдда тутинг!

- ◎ Мақсад бир гап билан ифодаланиши керак.
- ◎ Мақсад аниқ бўлиши керак.
- ◎ Мақсад «Тингловчиларни жалб қила оламанми?», деган саволга жавоб берса олиши лозим.

### *«Бу сизга нима учун керак?» синдроми*

Спикернинг ўз аудиторияси ҳақидаги тушунчаларининг асосий компоненти ва хусусиятларга эмас, балки афзалликларига эътибор беришнинг энг оддий усули – «бу сизга нима учун керак?» деган саволидир. Бу савол иккинчи шахсдагилар, яъни тингловчилар (томушабинлар) учун берилиши лозим бўлган савол ҳисобланади. Шуни ёдда тутган ҳолда сиз ўз эҳтиёжларингизга эмас, балки, томушабинларнинг эҳтиёжларига эътибор қаратишингиз лозим. Маърузачининг асосий мақсади ҳам ўз аудиториясини тушунишнинг бутун бир моҳияти ҳам шунда.

«Бу сизга нима учун керак?» саволи ишонтириш талаб қилинадиган вазиятда маълум бир аудиториянинг фойдаси учун хизмат қиласди. Агар сиз ишонтиришни талаб қиласдиган ҳар қандай вазиятда буни ёдингизда сақласангиз, ҳар вақт тақдимотингизда асосий урғу ушбу саволга берилаётганига амин бўлишингиз мумкин. Томушабинлар ҳам сизнинг кўрсатмаларингизга аниқ амал қилишади, чунки сиз томушабинларга нима сабабдан бундай қилишлари кераклигини яхши тушунтирган бўласиз. Спикер «бу сизга нима учун керак?» синдромини яхши идрок этиши

учун, томошабинларга юборган ушбу синдромнинг асосий ибораларини, импульсларини эслаб қолиши керак. Улар маърузачига нутқнинг ҳар бир элементини томошабинлар учун аниқ белгиланган мақсад билан боғлаш зарурлигини эслатади.

### *Мисол*

Сиз ўз бўлимнингизга ривожланиш лойиҳасини тақдим қилиш ниятидасиз. Лойиҳангизнинг мақсади эса раҳбариятга бўлимни кенгайтириш зарурлигини тушунтириш. Сиз ушбу лойиҳангиз жамoa томонидан маъқулланишини хоҳласангиз, аввало, нутқ тайёрлашдан олдин «Мен ўз мақсад-муддаомни баён қилганимдан сўнг, ҳамкасларимнинг фикрлари қайси томонга ўзгаради?» деган саволни ўзингизга беринг. Сиз раҳбарият бўлимни кенгайтириш зарурлигини тушунишини истасангиз, мақсадингизни уларга аниқ кўрсатиб беришингиз лозим бўлади. Бу ўрта даражадаги мақсадлар сирасига киради. Бундан сўнг ўзингизга қуидагича савол беринг: «Ўзи бу менга нима учун керак?» Эҳтимол, сизнинг жавобингиз шундай бўлар: «Мен керакли мутахассисларни ёллаш учун бўлимнинг иш ҳақи бюджетини 50 фоизга оширмоқчиман ва бу орқали иш самараси юқори бўлишига эришмоқчиман». Бу эса ўз-ўзидан юқори даражадаги мақсадга айланади.

Бироқ ўзингизга раҳбариятдан, яъни аудитория томонидан келиб чиқиши мумкин бўлган «Компания бўлимни кенгайтириш орқали қандай манфаатга эга бўлади?» деган яна бир саволни беришингиз ўринли. Шу ўринда «Бу сизга нима учун керак?» синдроми пайдо бўлади. Ва сиз бу саволга компания ва унинг раҳбарлари манфаатини кўзлаган ҳолда

аниқ жавоб беришингиз керак. Бу саволларга жавоб бериш сизга далилни аникроқ ва тўғри тайёрлашга имкон беради.

### ***Оммавий нутқ сўзлашнинг умумий қоидалари***

Баъзида эълонлар, маъруза, ҳамкаслар ишти-рокидаги расмий нутқ, тақдимот қилиш бизга анча қийин бўлиб туюлади. Чунки кўпчилик бир хил қолипга тушиб қолган. Биз нафақат анъанавий шаклдаги, балки турли жанрларда – ахборот, расмий, одоб-ахлоқ чегарасидан чиқмайдиган, далилларга асосланган, шунингдек, кўнгилочар нутқларни тайёрлашни ҳам ўрганмоғимиз лозим. Ҳар қандай вазиятда, ҳар қандай ҳолатда ўзимизни йўқотмасдан томошабинлар олдида чиройли гапиришга ҳаракат қилишимиз керак. Турли жанрларда ижод қилиши турли хил тайёргарлик техникасини талаб қиласди. Аммо риторикада оммавий нутқни тайёрлашнинг (деярли ҳар қандай нутқни ҳар қандай жанрда тайёрлашда қўлланиладиган) умумий қоидалари мавжуд.

#### **﴿ Нутқ охиригача боришини ҳал қилувчи босқич. ﴾**

Илк сўзланадиган жумлани олдиндан ўйлаб, яхши ўрганиш мақсадга мувофиқ. Биринчи жумла-да қоқилишни бошлаган маърузачи дарҳол томошабинлар тасаввурида қобилиятсиз деган тушунчани пайдо қиласди. Шу боисдан нутқнинг аввалги ибораси тингловчилар учун тушунарли ва аниқ бўлиши, уларни қизиқтира олиши лозим.

#### **﴿ Драматизм. ﴾**

Драматизм – нутқдаги кескинлик пайдо бўлганида, ҳар хил нуқтаи назарлар тўқнашганда, маърузачи бошқа бирорвнинг фикрига эътиroz билдирганда,

ғайриоддий фожиали воқеалар ёки ҳодисалар ҳақида сүз борганда пайдо бўлади. Дейл Карнеги айтганидек, «Дунё кураш ҳақида эшишиши яхши кўради».

### ﴿ Чекланган эмоционаллик.

Эмоционаллик оммавий нутқ учун зарурдир. Тингловчилар ўзингиз айтиётган гапларга бефарқ эмаслигингизни ҳис қилишлари керак. Нутқнинг монотонлиги кўпчилик томонидан қабул қилинавермайди. Бироқ, Александр Македонский ҳақида гапирганда, ҳис-туйғулари кўпириб кетиб ердаги стулни маҳкам ушлаб олган ўқитувчи сингари ҳиссиётта берилиб кетмаслик керак. Ўзингиз ҳис-туйғуга шўнғиб гапирганингиздан қўра, тингловчиларнинг ҳис-туйғуларини уйғотадиган фактларни келтирганингиз яхшироқдир.

### ﴿ Қисқартириш.

Маърузангизнинг ҳажми белгиланган вақтга тўғри келиши керак. Кўпчилик аудитория қисқа тақдимотларни маъқул кўради. Американинг собиқ президенти Ф. Рузвельт ўғлига шу мавзуда омма олдида қандай гапиришни тушунтириб, «Самими бўл, сўзингни қисқа қил ва вақтида жойингга ўтири», дея яхши маслаҳатлар берган.

### ﴿ Диалог.

Чиқишлиар томошабинлар билан мулоқотни ҳам ўз ичига олиши керак. Маърузачи ҳар доим ўзи гапирмаслиги, сўзининг ўртасида тингловчиларга саволлар бериши, жавобларини тинглаши ва уларнинг хатти-ҳаракатларига муносабат билдириши керак. Ҳар қандай нутқ сухбат элементларини ўз ичига олиши лозим.

### \* Сұхбат.

Нутқ үслуби асосан сұхбат тарзида бўлиши ва тақдимотнинг ўзи тасодифий сұхбат характерига ўтиши керак. Кундалик ҳаётда одамлар билан гаплашганингиздек, тингловчиларингиз билан ҳам гаплашинг. Услуб маърузачининг ишончини, нутқининг мазмунини сезиларли даражада оширади. Терминология луғатларини, четдан ўзлашган сўзларни сувдек ичиб юборишнинг ҳожати йўқ. Шунчаки оддийроқ ва соддароқ гапириш керак, бу ҳам сўзлашув талабидир. Сиз нутқингиз давомида оддий кундалик сўзларни, ҳазил ва мутойибани ҳам етарли даражада қўллашингиз мумкин.

### \* Томошабинлар билан дўстона алоқа ўрнатиш ва шу тарзда давом эттириш.

Бу талабнинг энг муҳимларидан биридир. Томошабинлар билан дўстона алоқа ўрнатиш – нутқ пайтида тингловчиларга эътибор бериш, уларнинг муносабатини кузатиш, шунга мос равищда тақдимотингизни бошқа томонга ўзгартириш, дўстона саволларга жавоб бериш ва мулоқот қилиш истагини кўрсатиш демакдир.

### \* Тақдимотни тугатиш.

Тақдимотнинг боши каби тугаши ҳам долзарб, ихчам, аниқ ва тушунарли бўлиши лозим. Охирги жумлани иккиланмасдан айтиш учун уни олдиндан тузиш ва ёдлаш керак. Бу иборани ҳиссий, бироз секинроқ ва баланд овозда талаффуз қилиш керак, шунда томошабинлар унинг маъносини яхши англашади ва нутқнинг туталланажагини фаҳмлаб олишади.

## *Нотиқликни энди ўрганишини бошлаганлар учун маслаҳат*

- ◎ Фақат яхши билган, сизни ташвишлантираётган, сизни қизиқтираётган нарсалар ҳақида гапиринг.
- ◎ Тингловчиларингизни хурмат қилинг, уларни аҳмоқ деб ҳисобламанг.
- ◎ Бақирманг. Фикрингиз тўғри эканлигига овозингизнинг кучи билан эмас, далиллар ва аниқ исботлар орқали ишонтиринг.
- ◎ Кўп гапиришга уринманг. Қисқача, лекин ишончли ва мантиқий сўзланг.
- ◎ Соддароқ гапиринг, мураккабликка эргашманг.
- ◎ Томошабинларнинг нафақат ақлига, балки, қалбига ҳам мурожаат қилинг.
- ◎ Тўғри гапираётганингизга, аввало, ўзингиз ишонч ҳосил қилинг. Агар сиз сўзни тўғри таъкидлаётганингизга амин бўлмасангиз ёки уни нотўғри кўллаётган бўлсангиз, уни бошқаси билан алмаштирганингиз маъқул.
- ◎ Нутқингизни мақоллар, сўзлар, афоризмлар билан бойитинг. Улар матнингизни янада таъсирили ва ифодали қилишга ёрдам беради.
- ◎ Муваффакиятли маъруза қилиш учун пухта тайёргарлик кўриш креатив фикрлаш кераклигини ёдингизда туting.

### **Вазифа.**

Куйидаги ибораларни сўзлашув услубига айлантиринг.

1. Бу ерда аниқлик киритиш мақсаддага мувофидир ...
2. Натижада ...
3. Ўз фикримни билдиришга ижозат беринг ...
4. Мутахассисларнинг фикрига кўра ...

5. Бу лойиҳа ... ни ўз ичига олади.
6. Асосий эътиборни ... га қаратиш лозим.
7. Биз имкониятни қўлга киритамиз ...
8. Унинг самарадорлигини намойиш этди...
9. Биз буни тўғри деб ҳисоблаймиз ...
10. Бу ерда сиз харид қилишингиз мумкин...
11. Бу товарлар нархини кескин пасайтиришга ёрдам беради ...

### *Ҳикматли сўзлар*

- Сўз – инсоннинг энг кучли қуроли.

(Аристотел)

- Сўздан кучлироқ нарса йўқ. Кучли баҳслар ва юксак фикрлар қаторини бузиб бўлмайди. Сўз нодонларни савалайди ва қалъаларни вайрон қиласди. У кўзга кўринмас қурол. Агар у бўлмаганида дунё ёвуз кучлар қўлида қолган бўлар эди.

(А. Франц)

- Инсон фақат кучи етадиган нарсага эриша олади.

(Л. Фейербах)

- Қайси соҳилга сузиб кетаётганини билмайдиганлар учун думалоқ шамол йўқ.

(Сенека)

- Сиздаги бошқа ҳеч бир қобилият чиройли сўзлаш қобилиятичалик тезроқ тан олинишингизга имкон бермайди.

(Ч. Депю)

- Шоирлар туғилишади ва нотик бўлиб улгайишади.

(Цицерон)

## **ИККИНЧИ БОБ СПИКЕР ҲАРАКАТЛАРИНИНГ ТИНГЛОВЧИЛАР ТОМОНИДАН ИДРОК ЭТИЛИШИ**

Оғзаки риторика – оғзаки бўлмаган нутқ билан бирга келадиган сигналлар: имо-ишора, юз ифодаси, ташқи кўриниши, маъruzачининг хулқ-автори ва бошқалар.

### *Ташқи таассурот*

Майдонга чиқиб, томошабинларга юз ўгирганингизда сизнинг кучингиз сизга қаратиладиган эътиборда бўлади. Ички интуициянгиз сизга аудиторияни яхшилаб ўрганишингиз кераклигини айтади. Доимо шуни ёдда тутиngки, залда пайдо бўлган биринчи сониянгиздан бошлаб томошабинлар сизни ўргана бошлайдилар. Сиз ҳаттоқи, ким биландир гаплашаётганингизда, ёзувларингизни текшираётганингизда ёки шунчаки деразага қараганингизда ҳам бўлажак тингловчиларингиз зимдан сизни кузатиб туришарди.

### *Биринчи таассуротлар муаммоси*

Британияликлар «Сиз биринчи мартадаёқ таассурот қолдирасиз, иккинчи маротабада эмас», дейишиади. Шу сабабли маъruzачи учун тингловчилари билан илк учрашуви ўта муҳим ҳисобланади.

## Ёдда тутиңг!

Спикер аудиторияга киргандан сўнг нималар қилиши керак?

◦ Ташқи тарафдан яхши таассурот қолдиринг.  
◦ Бир жойда ўтириб қолманг, аксинча, ўрнингиздан туриңг.

- Аудитория бўйлаб ҳаракатланинг.
- Томошабинларга қаранг.
- Одатдагидан баланд овозда гапиринг.
- Нотиқлик фазилатларини кўрсатинг.

Сўзингизни табассум билан бошланг. Нутқнинг биринчи сонияларида юз ифодаси ва табассуми, илк айтилган сўзлардан кўра муҳимроқдир. Табассум билан бошлаш бутун бошли чиқишининг муваффақиятта эришуви эҳтимолини оширади, гўё: «Мен сенга яхшилик қиласман, сени қабул қиласман», деяётгандек.

Табассум одамларга бефарқ эмаслигинизни ва улар билан алоқани узишга интилмаслигинизни кўрсатади. Шунинг учун доимо табассум билан гапиришни ўрганинг. Биринчи таассурот жуда кучли, ёрқин ва яхши эсда қоларли бўлмоғи лозим. Токи келажакда уни рад этиш, ўзгартириш, тузатиш керак бўлмасин, сабаби бу ҳар доим катта кучни талаб қиласди.

Биринчи таассуротни ўйғотиш осон, лекин уни ўзгартириш анча қийин. Илк таассурот одатда нотўғри англашилади. Аниқланишича, биринчи таассуротлар асосида инсонга хос бўлган кўпгина хусусиятлар унинг ташқи кўриниши ёки хатти-ҳаракатини кузатиш билан аниқлаш тўғри эмас. Илк таассуротни ўйғотиш тингловчиларнинг ёшига, ҳаётий савиясига

ва профессионал тажрибасига, кайфиятига боғлиқ, яъни бу жуда субъектив ҳодисадир.

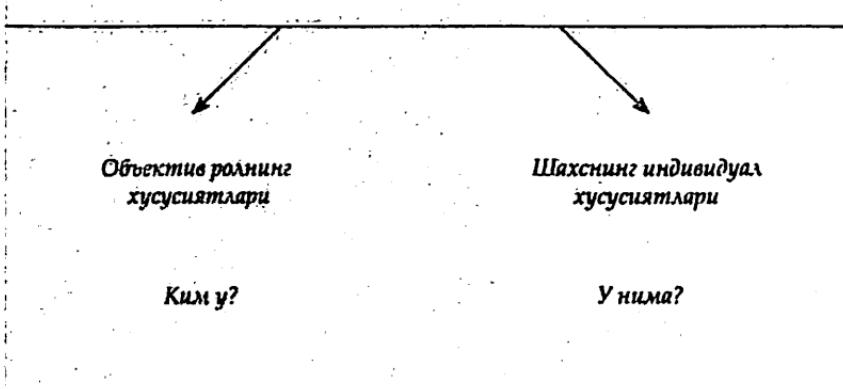


Биринчи таассурот жуда барқарор бўлиб, узоқ вақт сақланиб қолади. Нутқ давомида маърузачининг баҳосидаги ўзгаришлар 4-6 фоиздан, «ишонч» ва «жозибадорлик» омиллари учун эса 1 фоиздан ҳам ошмайди.

Биринчи таассурот визуал тасвирга асосланади. Маърузачи нутқи орқали ҳар доим томошабинлар таассуротини спикер образида визуал қиёфаси билан тўлдиришни хоҳлайди. Бу борада бир тажри-

ба ўтказилди. Бир гурух инсонлардан аввало ёзиб олинган нутқни тинглаш сўралди, сўнгра уларга маърузачининг фотосурати кўрсатилди. Иккинчи гурух инсонларга эса бунинг акси қилинди. Аммо қандай бўлмасин, улар маърузачини тавсифлашлари керак эди. Фотосурат нутқдан кейин тақдим этилган биринчи ҳолатда, маърузачининг характеристикалари иккинчи ҳолатга нисбатан анча фарқли баҳолangan. Шундай қилиб, биринчи таассуротда визуал тасвирнинг ролини ортиқча баҳолаб бўлмайди.

#### *Маърузачини баҳолашда томонлар*



*Ким у?*

*У нима?*

Ким у? Олим, депутат, эркак, аёл, ёзувчи, шархловчи, журналист ва бошқалар.

У қандай инсон? Ташқи белгилар, мулоқот қобилияти, шахсий фазилатлари.

Аниқланишича, тингловчилар учун спикернинг индивидуал хусусиятлари унинг рол хусусиятларидан уч баравар мухим ва «сезиларли» экан. Амалда фақат қўйидагилар эсда қолади:

- 20% – динамикнинг ташқи белгилари;
- 34% – мулоқот қилиш қобилияти;
- 44% – маърузачининг шахсий фазилатлари.

Шундай қилиб, маъruzачи индивидуал хусусиятларининг 98 фоизи, рол хусусиятларининг эса атиги 2 фоизи эсда қолади.

Маълумки, ҳар қандай даврада, «инсонларни кийимига қараб кутуб олишади, аммо ақлига қараб кузатиб қўйишади». Агар ҳар доим шундай бўлганидами... Бу ибора фақат узоқ муддатли мулоқотга тегишили. Маъruzачи аудитория билан қисқа муддатда учрашса, тингловчилар билан ҳамфикр бўлишга муваффақ бўла олмаса, у ўзи ҳақидаги таассуротини яхшилашга имкон бермайди. Маъruzачи томошабинлар кўпинча унинг «кийимига қараб», ташқи белгиларига асосан баҳолашини эсдан чиқармаслиги лозим.

Калифорния университети профессори А. Мерабиан алоқа таъсирини ўрганиб, маъruzачини тингловчилар томонидан тушуниш ва баҳолаш қўйидаги омилларга боғлиқлигини аниқлади:

- 55% – маъruzачининг ташқи кўринишига;
- 38% – маъruzачининг нутқидаги стресс, оҳанг, интонация ва бошқаларга;
- 7% – маъruzачининг нимани сўзлаётганига.

### *Тўғри кийиниши ва ўзини тутши*

Маъruzачининг ташқи кўриниши нутқининг мазмунидан узоқлаштирадиган ва тақдим этилган нарсаларнинг ишончлилигини пасайтирадиган ортиқча нарсалардан холи, жозибадор бўлмоғи лозим.

- Оқ-қора ва бошқа контраст ранглар комбинациядан сақланинг.
- Кулай ва ихчам кийимларни танланг.
- Агар нима кийишни ҳал қила олмасангиз, тингловчиларни чалғитмайдиган кийимларни танланг.

- Томошабинлар учун бироз яхшироқ кийинишга ҳаракат қилинг.
- Кўлингизда майда нарсалар (қалам, калит, кўзойнак ва ҳоказо)ни бир четга қўйиб қўйинг.
- Ҷўнтағингиздан кераксиз ҳамма нарса (телефон, ҳамён ва бошқалар)ни чиқариб ташланг.

**Ёдда тутиңг!**

**\* Эркакларга маслаҳат.**

Агар сиз қандай лиbos кийишни билмаётган бўлсангиз, сизга маслаҳатимиз кўк блузер, кулранг шим, оқ кўйлак, қора туфли кийинг ва кўйлагингизни устидан чизиқли галстук тақинг. Бу кўринишида сиз директорлар кенгашида ҳам, бадиий студияда ҳам ўзингизни муносиб ҳис қиласиз.

• Томошабинлар қаршисига чиқишидан олдин ташқи кўринишингиз тартибли ёки йўқлигини текшириб кўринг (кийимингизнинг фермуарлари ва тутмалари маҳкамланганми ва ҳоказо).



## *Нотиқлик позаси*

Ўрнингиздан туриб гапиринг. Спикер ҳар томондан аниқ қўриниши лозим. Сиз томошабинлар қархисида туришингиз керак, улар орасида эмас. Шуни эсда тутиш керакки, тик турган маърузачи:

- тингловчиларга ҳурматини намоён этади;
- ўзи учун доимий зўриқиши ҳосил қиласди;
- вақтни яхшироқ ҳис қиласди;
- энергияга тўлиб гапиради.

Трибуна ва минбарлардан иложи борича камроқ фойдаланиш керак. Сунъий равишда аудиториядан юқорига кўтарилиб, маърузачи ўзининг расмий устунлигини намойиш этмоқчи бўлади, бу «мулоқотнинг яқинлиги» қоидасига зиддир. Д. Карнеги ҳам «Тингловчиларингизни қархисида туринг» дея уқтиради.

Лекин... Тасаввур қилинг, спикер қўлларини чўнтағига солиб, «оддий йигит»га ўхшаб туриби. Бироқ бундай маърузачи тингловчиларда асабийлашиш хавфини туғдириши мумкин. Қолаверса, бу унинг нутқининг мазмунига ҳеч қандай таъсир кўрсатмайди. Шуни ёдингизда сақлангки, оддийлик ўзингизни томошабинларга кўрсатишнинг энг яхши усули эмас. Сиз гапираётган нарсаларингизга амал қилишингизни сўзингизда исботлаганингиз яхшироқ. Агар киши беихтиёр қўлларини қисиб, кейин уларни бир-биридан ажратиб юборса, бу сўзловчнинг барча ғайриоддийликларини пайқаган томошабинларнинг эътиборидан четда қолмайди. Агар маърузачи қўлларини кўкрагига қўйиб, тирсагидан ушласа-ю, кейин қўйиб юбормаса, бу унинг гапларининг «кенглиги» ёки «баландлиги»ни кўрсатишига йўл қўймай, тўлиқ имо-ишора қилишига тўсқинлик қиласди. Унинг имо-ишоралари аниқроқ, қизикроқ

бўлмайди. Баъзи маърузачилар нутқ пайтида жойдан жойга кўчишни афзал кўришади. Бироқ мақсадингиз манзилингизни атайлаб ўзгартирганингизда намоён бўлади. Агар маърузачи ўз вазнини бир оёғига ўтказса, унинг энергияси ўзига ҳаддан ташқари кучли таъсир қилиб, ён томонга эгилса, томошабин кейинги сафар уни қаерга суюниши ҳақида ўйлай бошлайди. Буларнинг барчаси асаб энергиясининг «оқиши»ни ўзида намоён қиласди. Бу гапиравчига умуман ёрдам бермайди, аксинча, уни ташки кўриниши туфайли эришган таъсирнинг 55 фоиз қисмидан маҳрум қиласди.

### Ёдда тутиңт!

© Сиз спорт залида машқ қилаётганингизда, оёқларингиз елка кенглигида ва тана вазнингизга тенг тақсимланган ҳолда туради. Бунда сизнинг энергиянгиз имо-ишораларда, юз ифодаларида ва тананинг юқори ҳаракатларида намоён бўлади. Сиз ўзингизнинг жисмоний хатти-ҳаракатларингиз билан хабарнинг таъсирини кучайтирасиз, уни аниқ ва лўнда қиласиз. Ўзингизни назорат қила олсангиз, ўзингизга бўлган ишончингиз ҳам ортади.

### Ҳаракат

Нутқ давомида бир жойда туришнинг ҳожати йўқ, ҳаракат қилиш шарт, бу тингловчиларнинг маърузачига бўлган ишончини ва қизиқишини оширади. Кўпроқ томошабинлар олдида эмас, балки залнинг орқасида юрган маъқул, лекин шу билан бирга сиз охирги тингловчилар қаторигача бормаслигингиз лозим, чунки ўтирганлар сизга қарашиб учун орқага бурилишларига тўғри келади. Зал узунилигининг чорак ёки учдан бир қисмигача бориш тавсия этилади.

Ортта қайттач эса ҳеч қачон томошабинларга «тескари» турманг. Юриш пайтида құллар ҳам ҳаракатланиши керак ва күтарилиған ияк үзига ишонч хиссини пайдо қилиши лозим. Маъruzачи тингловчилар атрофида айланиб, үз нүктай назарини бир нарсага қаратиб, үша мәвзу атрофида үралашыб қолмаслиги керак, чунки тингловчилар нимани гапираёттанига эътибор қаратиб турған бўлишади.

### *Кўриш*

Маъruzачи томошабинларга қараб, уларни сиртдан ўрганади. Бу нутқ әгасининг асабийлашишыга ҳам олиб келади. Кўзлар мияга томошабинлар ҳақида ноаниқ маълумотларни юборади, бу орқали мия нима қилишини билмай қолади. Мия учун бу фавқулодда ҳолат бўлиб, адреналин ишлаб чиқаришга буйруқ беради. Маъruzачи бўлажак чиқишидан хавотирда бўлса, натижада мия адреналинни янада кўпроқ ишлаб чиқара бошлиди, асабийлик кучайиб, фикрлар чалкашиб кетади. Спикер ҳатто нима ҳақида гапиришни бутунлай унугиб қўйиши ҳам мумкин. Кeling, шу ўринда бизга қарши ишлайдиган инстинктларни кўриб чиқайлик!

Спикерлар асабийлашишга қарши қандай туриши керак? Кўпинча енгил хатти-ҳаракатлар ёрдамида ҳимояланиш мақсадга мувофик.

- тўғри сўзларни излаб, томошабинлардан бошқа тарафга узоқ термулиб қолиш;
- томошабинларга «нафрат» билан қараш;
- юқорига ёрдам умидида қараш;
- коридор бўйлаб шошилиб юриш.

Буларнинг ҳаммаси антиқа одатлар ҳисобланади. Инсон руҳиятига хос бўлмаган бундай хатти-ҳаралатлар кутилмаган вазиятларда нима қилишни билмай қолганимиздан келиб чиқади. Бундай мудофаа қилувчи хатти-ҳаралатлар маъruzачининг ўзини тартибга келтириб олишига ёрдам бермайди, аммо тингловчиларда салбий таассурот қолдиради.

Эътиборни нимага қаратиш керак? Спикернинг нигоҳи тингловчилар учун жуда муҳим. Маърузачи ҳеч кимни ажратмасдан, барча тингловчиларга навбат билан назар солиши лозим. Асосан инсонларнинг қўзига эътибор қаратинг. Ўз фикрингизни шакллантириб олмагунингизча, диққатингизни фақат битта тингловчига қаратганингиз маъқул. Фикр бу параграф эмас, балки, бир нечта гап ёки ибора. Одатда, битта фикрни айтиш 5 сониядан кўпроқ вақтни олади, лекин 15 сониядан ошмаслиги керак. Ундан сўнг бошқа тингловчининг қўзига қаранг ва кейинги фикрни шакллантиринг. Нутқингиз тугал бўлсин.

Бу ёрдам берадими? Транквилизаторлар, спиртли ичимликлар ва гипноз ҳақида унтуинг. Бу ерда ишлаш принципи энг буюк кашфиётлар каби оддий. Бир кишига эътибор қаратиш орқали сиз томошабинлар сафини биттага қисқартирасиз. Ушбу техниканинг афзалликлари:

- ўзингизни қўлга олишингизга имкон беради;
- томошабинларнинг муносабатини кўриш орқали уларнинг ичидагиларини «ўқиб олишга» ёрдам беради;
- аудитория олдида гапирганда аниқ фикрлашга имкон беради;
- нутқ тезлигини бошқаришга ёрдам беради;

- нутқингиздан паразит сўзларни чиқариб ташлашга ёрдам беради.

Сиз қисқа вақтга томошабинлардан узоклашишингиз мумкин, аммо баъзи фикрларни шакллантиришда томошабинлар билан кўз алоқасини тикилашингиз керак. Катта аудиторияни қисмларга бўлиб, уларнинг бирортасини эътиборсиз қолдирмасдан, нутқ мавзусини бир соҳадан иккинчи соҳага ўтқазиб ишлашни йўлга қўйиш лозим.

### *Овоз ва интонация*

Овоз ва интонация муаммога қисман ечим бўла олади. Саҳнага чиқиш олдидан адреналиннинг кучли тўлқини бизни улкан жисмоний Энергия билан тўлдиради, бу эса одатда, бизга қарши ишлаши мумкин. Бу вақтда биз чайқаламиз, томоғимизни қирамиз, қўлларимизни чўнтағимизга соламиз, бир оёқдан иккинчи оёқقا ўтамиз, бошимизни чайқаймиз, қўлимизда қалам айлантирамиз, кўрсаткич бармоғимизни бурнимиз учига келтирамиз ва ҳоказо. Аммо ўзимизни қўлга олишимизга буларнинг ҳеч бири ёрдам бермайди. Биз бу салбий Энергияни тежашга, ушлаб қолишга эмас, уни тўғри йўлга бошқариб, ўз фойдамиз учун ишлатмоғимиз лозим, бўлмаса, у бизни бошқаришни бошлайди.

Энергияни қандай ишлатиш керак? Тилингиз ёрдамида ишлаётганингизда унга визуал компонентни қўшинг.

\* Сиз гапираётган нарсангизга ишонишингизни, унга амал қилишингизни жисмонан кўрсатинг. Спикернинг нутқ услуби бақувват, етарлича ўткир бўлса ва унинг ўз фикрига ишончини намоён қилса, томошабинлар томонидан яхши қабул қилинади ҳамда ижобий баҳоланади.

Маърузачида қуидаги салбий ҳолатлар бўлмаслиги керак:

- ҳорғинлик, шошқалоқлик, муваффақиятсизлик, ҳаддан ташқари ҳаяжонли кўриниши;
- ожизлик, қатъиятсизлик;
- ўз камчиликлари учун томошабинлардан узр сўраш (кечиктирганим учун узр..., сабр қилинг, мен гапимни тез орада тугатаман ... ва ҳоказо).



#### \* Интонация яратиш учун овоз баландлигини оширинг.

**Овоз баландлиги!** Одатдагидан баландроқ гапиринг. Нутқингиз янада қизиқарлироқ бўлиши учун мақбул бўлган товуш баландлигини танлаш жуда мухим. Агар маърузачи жуда сокин гапирса, томошабинлар уни ўзига ишончсиз, аксинча ўта баланд овозда гапирса тажовузкор деб ҳисоблашади. Биз

иккаласидан ҳам қочишга ҳаракат қилишимиз керак. Шу боис меъёрни сақлашга ҳаракат қилинг.

Тембр. Бир тонда гапиришдан қочинг. Монотонлик экспрессивликка қаршилик қилувчи восита. Бир тонликка йўл қўймаслик учун нутқ интонацияси бутун нутқ давомида ўзгартирилиши керак. Ўз интонациянгизни чекламанг, қучли гапиришга интилинг, шунда сизнинг интонациянгиз табиий бўлади. Овознинг тембри – бу овознинг турфа рангларда жилоланиши, у нутқ рангдорлигини яратади (оптимистик, қайғули, баҳтли). Тембрни ижронинг мухим қисмидан олдин озроқ туширинг. Амалиёт пастроқ тембрли овозни тингловчи яхши қабул қилишини исботлайди.

Темп. Сўзлашда ўртача нутқ тезлигидан фойдаланинг. Нутқ тезлиги – бу сониялар давомида айтилган сўзлар сони. Нотиқлик учун оптималь тезлик бир дақиқада 120 сўзни ташкил қиласди. Одатда, битта 14 интервалли саҳифани ўқиш учун ўртача ҳисобда 2 дақиқа вақт кетади.

#### \* Овозингизда асабийлик бўлмасин.

Узоқ пауза қилишдан сақланинг. Улар томошибинларни зериктиради. Мухим фикрни айтишдан олдин овозингизни бироз пасайтиринг. Кичик паузалар ҳам асосий фикрлардан олдин ва кейин керак бўлади. Олдинги пауза томошибинларни асосий фикрни эшитишга тайёрласа, кейинги пауза уларни таҳлил қилишга мажбур қиласди.

#### \* Дикцияни ривожлантиринг.

Сўзларни бўғинларга тўғри ажратинг ва талафузда уларнинг охирини ютиб юборманг. Оғир талафуз қилинадиган сўзлардан қочинг. Қадимги

Юнонистоннинг машхур файласуфи ва нотиғи Демосфен (милоддан аввалги 384–322 йиллар)нинг табиатан овози ва дикциясида нуқсонлари бўлганлиги тўғрисида қадимий афсона бор. Демосфен пичоқ ва қилич ишлаб чиқарувчи устахона эгасининг оиласида туғилган. Етти ёшида у ота-онасиз қолади. Бир куни васийлардан бири уни машхур маърузачининг нутқини тинглаш учун судга олиб боради. Кўпчилик томошабинлар чиройли ва ишончли гапира оладиган инсонни қандай ҳаяжон билан олқишлиб улуғлаганини кўриб, нотиқ бўлишга қарор қилади. У болалик ўйинларидан воз кечиб ўз нутқи устида ишлай бошлайди. Демосфен вояга етганида, васийлар унинг барча меросидан маҳрум бўлганини маълум бўлади. Йигит уларни судга беради ва бу ишда ғалаба қозонади. Тўғри, пулни қайтаришнинг иложи бўлмайди, лекин у тажриба орттиради ва сиёсий мавзуда маърузалар қила бошлайди. Дастроб томошабинлар ёш нотиқни масхара қилишади. Демосфенning овози заиф бўлиб, унинг ўзи ҳам бундан кўп хижолат чекарди. Аммо у ортга қайтмади, тиришқоқлик билан ўз мақсадига интилди. Ҳар куни денгизга бориб бўрон ва тўлқинларнинг шовқинидан ҳам баландроқ овозда гапиришга ҳаракат қиларди. Улардан устун келиш учун оғзига тош солиб тепага югуриб шеър ўқиди. Бу эса унга овоз кучини ривожлантиришга ёрдам берди. Орадан вақтлар ўтиб Демосфен энг кучли нотиқقا – афиналикларнинг севимли маърузачисига айланди. Ватандошлари уни самимийлиги, Афинанинг мустақиллиги ва эркини ҳимоя қилгани учун қадрлашган.

## *Имо-ишоралар*

**Имо-ишора** – бу тананинг ҳар қандай ифодали ҳаракати саналади. Ишорасиз нутқ тингловчиларни хавотирга солади, улар орасида ишончсизлик уйғо-тади. Ва бу ҳолда биз биринчи навбатда, ўз қўллари-миз билан ўзимизга «хиёнат қиласиз».

Кўлларингизни қандай ҳаракатлантириш керак? Нутқнинг бошида қўлларингизни табиий равишда танантиси бўйлаб ушлаб туришингиз, сўнгра уларни се-мантиқ урғу бериш учун ишлатишиңгиз лозим. Одат-да, бир қўл билан имо-ишора қилиш тавсия этилади. Бир-бирига параллел ҳаракатланиши мумкин бўлган икки қўл билан имо-ишора қилишга экспрессивлик дейилади. Бир қўл билан имо-ишора қилиб, сиз бутун қўл ҳаракати визуал ва айни пайтда ифодали бў-лишига эришасиз. Томошибинлар нуқтаи назаридан, бу сизнинг таъсириңгизни кучайтирадиган ва хабарингизни етказишга ёрдам берадиган деярли чексиз визуал стимулларни яратади.



### *Имо-ишора қоидалари*

- Имо-ишора табиий бўлиши, инсоннинг табиий импульсларига амал қилиши керак.
- Томошабинлар эътиборини ўзингизга қаратиш учун имо-ишоралардан фойдаланинг.
- Томошабинларга ёкиш учун қўл ҳаракатларидан фойдаланинг.
  - Имо-ишоралар очик-ойдин бўлиши лозим. Бунда мулоқот қилиш истаги, хайриҳоҳлик, ишонтириш истаги намоён бўлади. Очик имо-ишоралар деганда кафтлар очик бўлган вақтда томошабинларга қўллар ҳаракати ёрдамида нутқнинг мазмунини етказиб бериш англашилади.
  - Оргиқча ҳаракатлар, яъни маърузачи кийим-кечак, тақинчоқларини тортса, соатига тесса, томошабинлар

бунга ноаниқликнинг намойиши сифатида қарайди ва бу уларни чалғитади, маъruzачининг нутқи эса монотон, ифодасиз бўлиб кўринади.

• Риторик имо-ишоралардан фойдаланинг. Қўллар бирлашиб, бироз очилиши, ўз вақтида қўтарилиши ва тушиши керак.

• Бел остидаги имо-ишоралар тингловчилар томонидан ноаниқлик, чалкашлиқ ифодаси сифатида қабул қилинади.

• Тирсакларингизни танадан камида 3 см масофада тутинг. Танага босилган тирсаклар ораторлик ҳокимиятининг заифлигини кўрсатади.

### *Спикер харизмаси*

Харизма бу мантиқ ёки узок урф-одатларга эмас, балки етакчи шахсининг кучига қурилган асосдир. Харизма – ишонтириш ва етакчилик қилиш қобилияти. Инсонлардаги харизма белгилари:

- мулоқот қилиш қобилияти;
- эсда қоларли кўриниш;
- кучли характер;
- яхши риторик қобилият;
- ҳурмат ва ишонч билан ушлаб туриш қобилияти;
- қасбий малака.

Мулоқот қобилияти биринчи ўринда туради, чунки усиз қолган белгилардан фойдаланиб бўлмайди. Шубҳасиз, ҳақиқий маъruzачи етакчилик харизмасига эга бўлмоғи, тингловчиларда нутқи орқали ижобий таассурот қолдирмоғи лозим. Сиз кимгадир тақлид қилмасдан ҳар томонлама ўз шахсиятингизни яратишингиз ўзингиз учун фойдалидир.

Дейл Карнеги «Нотиқ учун энг қимматли нарса ўзининг индивидуаллиги бўлиб, уни қадрлаши ва ғамхўрлик қила олиши лозим», дея таъкидлаган. Маърузачи сиёсатчилар, журналистлар ва актёрлар каби ўз имиджига, харизмасига ғамхўрлик қилиши керак. Риторикада тингловчилар, биринчи навбатда, нотиқнинг шахсиятини, индивидуаллигини, унинг бошқалардан нимаси билан фарқ қилишини, қандай позицияни эгаллашини ва унга ишониш мумкинми, йўқми, билишни хоҳлайдилар. Шу билан бирга ҳар қандай аудитория маърузачининг шахсини соддлаштирилган тарзда кўради, уни маълум кўринишларда, тасвирларда, ролларда: умидсиз назариётчи, соф амалиётчи, қария, ахлоқшунос, бюрократ ёки амалдор, ақлли қиз, хушчақчак, ҳазилкаш ва ҳоказо кўринишларда эслаб қолади. Ўзингизнинг имиджингизга доимо ғамхўрлик қилинг. Барча таниқли нотиқларда улар ёрқин харизмасига эга бўлганликлари, шахсий нотиқлик фазилатлари бўлгани учун доимо инсонлар томонидан тингланган ва катта қизиқиш билан қарши олинган.

### *Вазифа*

Матнни ўқинг. Бу мисол пауза қилмасдан ва тез суръатда айтилган нутқ.

Юз қисмларини миллиметр дюймга силжитиш баъзида сўзлар оқимидан кўра кўпроқ маълумот беради. Таҳрир қилинган парчада 60 дан ортиқ бўшлиқ ва тиниш белгилари ҳамда 50 га яқин сўзлар мавжуд. Уни овоз чиқариб ўқиш 20 сониядан ошмайди. Матнни таҳрирланг ва уни 20 сония ичida ўқинг. Бўшлиқлар ва тиниш белгиларини қўпайтириш учун паузалар, ритмлар ва интонациялардан фойдаланинг. Юз қисмларини миллиметрнинг бир

қисмига силжитиш, бაъзида сўзлар оқимидан кўра кўпроқ маълумотни ўз ичига олади. Асосий жойлар кўзлар, лаблар, қошлар, яъни ташқи кўриниш ва юз ифодаларидир. Тадқиқотлар шуни кўрсатадики, сизнинг кўзларингиз тингловчилар билан қанчалик тез-тез тўқнашса, улар сизга шунчалик кўп ишонишади. Кўз билан қараш – бу муносабат! Муносабат эса ўзаро таъсир ва мулоқотнинг бошланиши демакдир.

### *Вазифа*

Матнни бир неча марта ўқинг ва аста-секин тезликни оширинг. Сўзлар ва индивидуал товушларнинг аниқ талафғузига эришиш учун дикцияни ва интонацияни кузатинг.

Туёқларнинг ҳаракатланишидан чанг майдон бўйлаб кўтарилиди.

Саша магистрал йўл бўйлаб юрди ва кийим-бошини қуритиши лозимлигини у ердаги одамларга айтди.

Кемалар ҳаракатга тайёрланди, аммо ташқарига олиб чиқилмади.

Туёқларнинг ҳаракатланишидан чанг майдон бўйлаб кўтарилиди – шаҳардан бир аёл учта қутидан хабар олиб келди. Биринчиси айтадики, ўртоқ пирог билан ўттиз уч пирогни еди, лекин ҳамма творог билан; иккинчиси айтади: Прокоп арпабодиённи қайнатиш учун келди; учинчиси Пото бинго ўйнаётганини айтди. Туёқларнинг ҳаракатланишидан чанг майдон бўйлаб кўтарилиди. Ким бу хабарни эшитса, кунига икки юзта қамчи уради.

Сиз буни тилингиз билан айта олмайсиз ва бармоқ билан санамаганингиз, кўлларингиз билан мулоҳаза юритмаганингиз маъқул. Нутқ интеллектуал қизил рангта эга. Агар сиз тилингизни ҳаракатлан-

тира бошласангиз, тўхтовсиз бурилишдан кейин тез гапиринг: ўттиз учта кема ҳаракатга тайёрланди, аммо дengизга олиб чиқилмади; бизнинг ҳовлимизда об-ҳаво нам; қалпоқ Колпаков услубида тикилмаган, қўнғироқ услубида тўқилмаган, қопқоқни қайта ўраш, қайта қадоклаш, қўнғироқни қайта бўяш, барча тил бурмаларини эслаш, қайта ҳисоблаш керак. Бундан сўнг яна сўзланг, шунда сиз худди кичкина дарё шовқинидай баланд овозда ва аниқ гапирасиз.

### *Ҳикматли сўзлар*

- Ҳаммадан кучлироқ инсон ўзини назорат қила оладиган инсондир.

*Сенека*

- Ўзига бўлган ишонч катта уринишлар учун биринчи шарт.

*С. Жонсон*

- Кўпчиликдаги муваффақиятсизликларнинг сабаби ўзига бўлган ишончнинг етишмаслиги дайдир.

*К. Боуви*

- Агар табассум қила олмасангиз, иш бошламаганингиз маъқул.

*Хитой халқ мақоли*

- Инсоннинг нутқида ҳам, кўзида ҳам, юзидағи ифодада ҳам, сўз танлашида ҳам нотиқлик қобилияти бўлиши керак.

*Ф. Ларошфуко*

## УЧИНЧИ БОБ НУТҚ ОЛДИ ТАЙЁРГАРЛИК

Ҳамма нарсанинг асоси каби нотиқликнинг муҳим таркибий қисми пухта тайёргарлик кўришдир. Эрнест Хемингуэй ёзувчининг ижодий жараёнини шундай тасвирлайди: «Ҳақиқатан ҳам ёзишингиз учун сиз ёзмоқчи бўлганингиздан ўн баравар кўп нарсанни билишингиз керак. Акс ҳолда ўқувчи ёзганларингизнинг ҳаммаси ҳақиқий эмаслигини тушунади». Инсон нотиқликда 100 баробар кўпроқ билимга эга бўлиши керак. Бўлмаса тингловчилар сўзловчининг ўзинима ҳақида гапираёттанини билмаслигини сезгандарида саҳнада турган инсонга нисбатан хурматлари тушиши мумкин.

### *Нутқнинг самарадорлиги*

Худди шу фикр одатда оғзаки шаклда ҳам, ёзма шаклда ҳам ифодаланиши мумкин. Сиз ёзма матнни одамларга тарқатсангиз бўлади. Улар сизнинг ғояларингиз билан танишишади, лекин сизда улар билан гаплаша олиш имконияти ҳам мавжуд, шу сабабли бир хил фикрларни оғзаки равишда баён қилганингиз мақсадга мувофиқ бўлади.

Нима деб ўйлайсиз, бу ҳолда мақсадга тезроқ эришса бўладими? Албатта!

- **Оғзаки тақдимот** – энг қадимий, инсоният томонидан энг яхши ўзлаштирилган нутқ шакли.

Кўп инсонларга ўз фикрларини ёзма равишда ифодалаш қўйинчиллик туғдиради, баъзилар эса шунчаки ёзма баён қилишни хоҳлашмайди ва бу турдаги инсонлар фикрларини оғзаки баён қилишни афзал билишади.

### *Оғзаки нутқ*

Кўшимча коммуникатив воситалар – юз ифодалири, имо-ишоралар, позициялар, интонация. Инглиз ёзувчиси Б. Шоу таъкидлаганидек, «ҳа» тасдиқ сўзини айтишнинг 50 та усули бор. «Йўқ» инкор сўзини ёзишнинг эса ягона усули мавжуд.

- Оғзаки нутқда ҳиссий ҳолатни етказиш маърузачи учун анча осон.
- Оғзаки нутқда тингловчига маърузачининг шахсияти, ташқи қўриниши, ҳиссиёти ва ишончи қўшимча таъсир кўрсатади.
- Оғзаки нутқда таъкидлашлар, Фикрлар таъсирини кучайтириш ва тушунишни осонлаштириш керак.
- Маърузачи гапирганда, одатда, тингловчилар билан тескари алоқа қиласи, бу орқали у қаршисидаги одамлар уни қандай тинглаётганликларини, тушунаётган ёки тушунмаётганликларини кўради. Шунинг учун тингловчиларнинг муносабатини яхшироқ тушунишлари учун нутқни бошқа тарафга ўзгартириш лозим.
- Оғзаки нутқни тушуниш ёзма нутқга қараганда осонроқ, чунки сиз дарҳол маърузачига савол бериш орқали тушунарсиз нарсаларни ҳам билиб олишинизга имкон бўлади.
- Оғзаки тақдимот ёзма тақдимотдан кўра тезроқ тайёрланиши ва томошабинларга осонроқ етказилиши мумкин.

## *Нутқий чиқишига тайёргарлик үсуллари*

- Кутитмаган ижро – маҳсус тайёргарликсиз ижро.
  - Нутқ схемаси – ҳар бир параграфда нутқнинг асосий ғоялари ҳақида қисқача маълумот берилган режа.
  - Нутқ матни – нутқ давомида ўқиладиган тўлиқ матни.
    - Хотирадан ижро этиш – ёдланган нутқ ҳеч қандай ёрдамчи матнларсиз хотирадан ижро этилади.
    - Табиийки, турли усулларнинг комбинациясидан ҳам фойдаланиш мумкин.

Юқоридаги усуллардан қайси бири энг яхшиси? Бу маърузачининг тайёргарлиги ва тақдимотнинг жавобгарлигига боғлиқ. Нотиқликни эндиғина бошлаганлар нутқининг тўлиқ матнини тайёрлашни афзал кўришади. Одамлардан қўрқадиганлар кўпинча нутқни ёдлашга ҳаракат қилишади, тажрибали маърузачилар эса одатда, турли хил режалардан фойдаланишади. Кутитмаган ижродан кўра пухта ўйланган, ёдланган ва бир вақтнинг ўзида машқ қилинган ижро афзалроқдир. Нутқ олдиндан тайёрланганда муваффақиятли чиқади. Аммо узок муддатли маъруза қилувчилар учун режага асосланган нутқ қулай ҳисобланади.

Бу нутқнинг матни эмас, балки режасидир. Нутқ устида шуғулланиш ва тайёргарлик кўриш сизни муваффақият сари олиб боради. Дўстларингиз, оиласингиз ва ҳатто кўзгу олдида ўз нутқингизни қайта-қайта такрорлашингиз томошабинлар қаршисида дадил ҳаракат қилишингизга ёрдам беради. Агар сизда диктофон (яхшиси, видеокамера) бўлса,

барча машқларингизни унга ёзиб олинг. Ундан кейин ленталарни тингланг ёки томоша қилинг ва ўз камчиликларингизни топинг, шунингдек, бу камчиликларни қандай бартараф этишингиз мумкинлигини аниқланг. Агар сиз видеокамерадан фойдалансангиз, бошқа одам билан гаплашаётганда, юз ифодалари ва имо-ишораларни тўғри ишлатишга тўғридан-тўғри қаршиңгиздаги инсоннинг кўзларига қарашни машқ қилинг. Ўзингиздан ҳаддан ташқари хафа бўлманг, ўзингизни севинг. Эсингизда бўлсин: ўз фикрларингизни ифода эта олиш қобилятингизни қанчалик ҳалол ва тўғри баҳоласангиз, келажақдаги меҳнатларингиз шунчалик самарали бўлади. Ва агар сиз тайёргарлик жараёнида ўз маҳоратингизни мутахассисларга кўрсатиш имкониятига эга бўлсангиз, ундан, албатта, оқилона фойдаланинг.

### *Нұтқ ҳақида үйлаш*

Шундай қилиб, сиз кичик хабар юборишингиз кераклигини билиб олдингиз.

Тайёргарликни қаердан бошлиш керак? Сиз қандай ишлашингиз ҳақида ҳеч ким билан дарҳол маслаҳатлашмаслигингиз лозим. Аввал тақдимотни ўзингиз кўриб чиқинг. Ундан кейингина умуман тўғри ишлаш ҳақида маслаҳатлашиш зарур бўлиб қолса, маслаҳатлашинг. Шунингдек, кутубхонадан тегишли адабиётларни қидиришни бошлиш ёки интернетда маълумот топишга уринишнинг ҳожати йўқ. Буни кейинроқ, охирги босқичда, сизга қўшимча материаллар ёки баъзи ғоялар керак бўлиб қолганда қилишингиз мумкин. Дейл Карнеги «Ўз фикрларингизни бир жойга йигиб тугатмагунингизча, мавзу бўйича қўшимча маълумот ўқишини бошламанг», дея маслаҳат берган. Сабаби фикр ўзингизники, айтилажак сўз ҳам ўзингизники бўлмоғи лозим.

Агар сиз ҳали ҳам ёзма манбалардан фойдалансангиз, уларни оғзаки нутққа куйидагича мослаштириш керак бўлади:

- ибораларни соддалаштириб, сўзлашувни осонлаштиринг;
- қийин ва китобий сўзларни оғзаки сўзлашув услубидаги сўзлар билан алмаштиринг;
- жумлаларни қисқартиринг;
- кераксиз тафсилотларни тушириб қолдиринг;
- ўз шарҳларингизни қўшинг.

Тақдимотда тингловчиларга тушуниш осон бўлиши учун бир ёки иккита жиҳат, ё бўлмаса саволни танланг. Ижро пайтида «захира билим»га эга бўлиш жуда муҳим: сизда ўз маърузангиз учун зарур бўлган материалнинг камида учдан бир қисми миқдорида қўшимча маълумот бўлмоғи лозим. Кўпроқ гапиришга тайёр бўлиш учун берадиган саволингизнинг жавобини яхши билишингиз керак, аммо атайлаб билганларингизнинг учдан икки қисми билангина чекланиб қолманг. «Захира билим» атамасининг муаллифи Дейл Карнеги ёзувчининг ўзига бўлган ишончи юқори бўлса, китобхонларда унга нисбатан катта хурмат пайдо бўлишини таъкидлаган.

Тайёранажак нутқни кўриб чиқаётганда, сиз уни ақлий равишда уч ёки тўрт тематик гурухларга ажратишингиз керак, аммо бундан ортиб кетмаслиги лозим:

- Аввал мен сизга бу ҳақда айтиб бераман ...
- Кейинроқ ... ҳақида ...
- Кейин ... ҳақида ...
- Ва ниҳоят, мен сизга ... ҳақида гапириб бераман.

Шунингдек, бўлажак нутқнинг мазмунига ўз муносабатингизни, тингловчиларга етказмоқчи бўлган муайян фикрга ўз фикрингизни билдириш тавсия этилади. Буни қуидагича амалга оширишингиз мумкин:

- Эсда тутиш жуда мухим ...
- Сизга айтмоқчи бўлган энг мухим гапим ...
- Фикрнинг тўғрилигига ишончим комил...

Сизга яна бир амалий маслаҳат: ўз нутқингиздаги нимани яхшироқ ёдга олишни ва таъкидлашни хоҳласангиз, буни сұхбат давомида тез-тез эслатиб туинг, нутқингизнинг асосий ғояларини дўстларингиз ва қариндошларингизга билдиринг. Асосий Фикрларни нутқдан олдин айтиш, уларни яхшироқ тушуниш ва шакллантиришга имкон беради. Қисқа вақтда омма қаршисига чиқиш учун тайёргарлик кўришга уринманг. Уни бир неча кунга чўзиб, ўз устингизда ишиаш учун танаффус эълон қилинг. Нутқингизни уч-тўрт таркибий қисмга бўлиб кўриб чиқинг, бу уни яхшироқ эслаб қолишингизга ёрдам беради.

### *Нутқнинг қисқача мазмунини тайёрлаш*

Ўзингизни қизиқтирган мавзуларни ёзиб қўйишингиз сизга катта фойда келтиради. Кун келиб бу сизнинг оммавий нутқингиз мавзусига айланиб кетиши ҳам мумкин. Фикрларингизни карточкаларга ёзинг, бу уларни йиғиши ва таснифлашни осонлаштиради. Алоҳида қофозлар тайёрлаб, уларнинг ҳар бири тепасига ручка ёки рангли қаламда эслатма шаклида маърузаларингиз мавзуларини олдиндан ёзиб қўйиш ҳам мақсадга мувофиқдир. Масалан, «Банк кредитлари», «Корхона фаолияти-

ни диверсификация қилиш», «Күргазма натижалари» ва бошқалар. Илк қоралама учун сифатли қоғоз ишлатманг, сабаби у фикрни чалғитади. Мавзуларни мазмун жиҳатидан тоифаларга ажратишни осонлаштириш учун ёзувлар турли форматларда бўлиши керак. Биринчи навбатда тўлиқ жумлаларни ишлатиш афзалроқ. Бундан ташқари, саволларни эмас, балки сиз аллақачон шакллантириб тушунган аниқ баёнотларни ёзиб олиш мақсадга мувофиқдир.



Ўқилган нарсаларингиз ҳақидаги қисқа ёзма хуласалар ҳам катта ёрдам бериши мумкин. Шундай қилиб, агар сиз 1000 сўзни ўқиб, кейин 50 сўздан иборат хулоса ёзсангиз, эҳтимол, сиз 10 000 сўзни ўқиб, ҳеч бир нарса ёзмаганингиздан кўра кўпроқ

нарсаны билиб оласиз. Резюме ёзиш жараёни эъти-  
борингизни тўлиқ фаоллаштиради.

### *Нутқнинг қисқача мазмунини қандай тайёрлаш керак?*

**1-босқич.** Фикрингизча, мавзунгизга тегишли бўлиши мумкин бўлган фактлар рўйхатини тузинг. Биринчи босқичда бу таснифланмаган рўйхат бўлиши керак, унда сиз эслаб қолишингиз мумкин бўлган ҳамма нарса, ҳатто мавзу билан билвосита боғлиқ бўлган нарсалар ҳам киритилиши лозим. Бу кейинчалик сизга керак бўлиб қолиши мумкин.

**2-босқич.** Микротемалар блокларини шаклланти-  
ринг: асосий мавзуни танланг ҳамда асосий фикрлар  
рўйхатини тузинг. Улар орасида бўш жой қолди-  
ринг, асосий фикрларни ёзинг, иккинчи даражали-  
ларини эса ҳар бирининг остига ёзиб чиқиб, уларни  
умумий рўйхатдан ажратиб кўрсатинг.

**3-босқич.** Бирламчи фактлар рўйхатидан барча  
кераксиз, аҳамиятсиз нарсаларни олиб ташланг.

**4-босқич.** Йўқотган нарсангизни текширинг ва  
керакли нарсани қўшинг ёки йўқолган факт бўлмаса  
бўлим номини ёзинг, шунингдек, ушбу мавзу бўйича  
материалларни топиш учун уларни исталган белги  
билан ажратиб кўрсатинг.

**5-босқич.** Нутқингизни бўлакларга ажратган ҳолда  
тайёрланг: кириш, асосий қисм ва хулоса. Кириш ва  
хулоса батафсил тарзда тузилиши керак. Бошланиш  
ва тугалланиш ибораларини тўлиқ ёзиш фойдадан  
холи эмас.

**6-босқич.** Нутқингизнинг асосий қисмини режа-  
лаштираётганда, бир фикрдан иккинчисига ўтиш  
мантиқий кетма-кетлиқда эканлигига ишонч ҳосил  
килинг. Саволларни эса рақамлаб чиқинг.

## **Мисол**

- Энди иккинчи саволга ўтамиз ...
- Мен ҳозиргина баён қилган воқеаларнинг ҳолатини қандай тушунтириш мумкин?

Сиз илгари сурган ҳар бир тезис, ҳар бир баёнот далиллар билан тасдиқланганлигига ишонч ҳосил қилинг.

### **«Рим устуnlари» техникаси**

Нутқни блокларга бўлиб тайёрлаш ва ёдлаш, шу жумладан, алоҳида микромавзулар бўйича гурухланган саволлар тузиш, кластерлаш жуда қадимий усул бўлиб, у Греция ва Римнинг классик ораторлари даврига тўғри келади. Ғайриоддий хотираға эга бўлган маълум бир Рим нотиқлари тўғрисида ҳақиқатдан йироқ бўлган шундай афсона бор (бу Цицерон ҳақида бўлиши мумкин, аммо бу аниқ исботини топмаган). Бу маърузачи кўпинча Рим форумида тайёргарликсиз, ҳеч қандай эслатмалардан фойдаланмасдан соатлаб гапиради. Унинг сири ёд олиш техникасида эди. Бир куни нотиқ ва унинг шогирди ўртасида қизиқарли сухбат бўлиб ўтди:

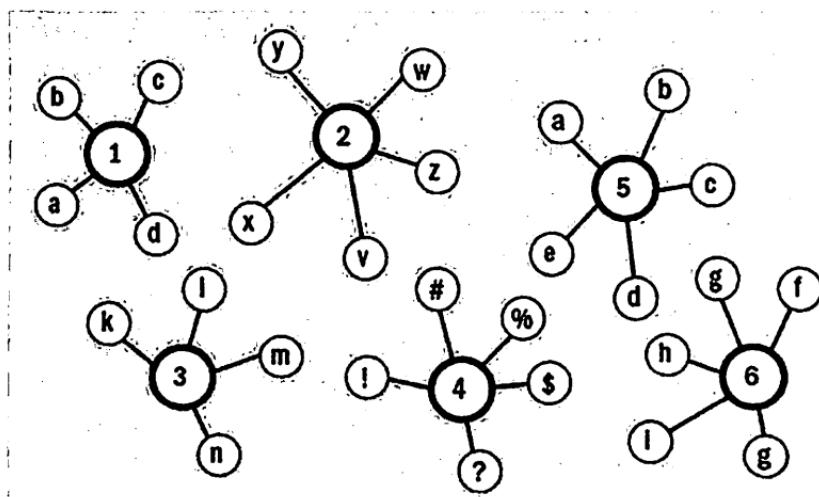
«Сен мендан ёзилган эслатмаларга мурожаат қилмасдан қандай қилиб изчил ва батафсил сўзлашмни сўрадинг, бугун мен форумда қандай юрганимни ва гапирганимни пайқадингми?», деди устоз шогирдига.

«Албатта, мен буни сиз ҳозир бўлганларнинг ҳаммаси сизни эшитиши учун қилдингиз, деган холосага келдим», жавоб берди шогирд.

«Қисман, ҳа, – дея устоз шогирдининг гапини тасдиқлади. – Аммо бундан муҳимроқ бошқа сабаб бор эди. Мен форум атрофида айланиб юрга-

нимда келиб бир нүктада тұхтадим, кейин яна бир нүктада. Тахминан олтита турли хил мармар устуналар устида тұхтаб чиқдим. Бу устуналар менинг хотирамдагиларни чиқаришимга ёрдам берди. Уларнинг ҳар бири бир гурұх ғояларни ифодалагандек бўлди ва менга уларни эслатиб турди. Мен бир неча ўнлаб тафсилотларни ёдлаш ўрнига, фақат олтита асосий фикрни эслаб қолиши афзал билдим. Бу асосий ғояларнинг ҳар бири у билан боғлиқ бўлган барча тафсилотларни ҳаётга олиб киради».

Цицерон аслида бундан 2000 йил олдин бу техникани қўллаганми йўқми, ҳеч ким аниқ билмайди. Аммо бугунги кунда ундан фойдаланиш керак, чунки кластер сизга қоғоз варагини тўлдирадиган 40 ёки 50 та ғояни тўрт ёки бешта (эҳтимол, камроқ) «Рим устуналари»га, асосий ғояларга, ҳамма нарсани тартибга солувчи блокларга айлантиришга имкон беради. Ҳар бир шундай устун унга боғлиқ бўлган фикрлар гурӯхини ўзига бирлаштиради.



Фикрлар билан тўлдирилган қоғозга қараб, сиз фикрлар оқимидан чиқаётган асосий блокларни (кластерларни) кўрасиз. Агар баъзи ғояларнинг «Рим устунлари»га ҳеч қандай алоқаси йўқлиги аниқланса, сиз улардан умуман фойдалана олмайсиз ва нутққа кирита олмайсиз. Ва агар сиз тўсатдан нутқ учун янги ғояларни ўйлаб топсангиз, уларни сўзларингизга қўшинг. Бу мутлақо нормал ҳолат ҳисобланади. Шундай қилиб, тайёргарлик жараёнида сиз учта катта блокни ҳосил қиласиз: кириш, асосий қисм, хулоса. Шунингдек, уларнинг ҳар бирида микроблоклар яратилади.

### *Ёд олии техникаси*

Нутқни блокларга ажратиб ўрганиш ҳам яхши усул. Ислар, саналар, таърифларни ёдлашга алоҳида уринишнинг ҳожати йўқ. Буларнинг барчаси алоҳида карталарга ёзилиши мумкин ва бу сиз билан ижобий ишлашга олиб боради. Матнни ёд олаётганда тасвир яратишга, ёрқин расм чизиш ҳамда асосни танлаб олишга ҳаракат қилинг. Шу тарзда тақдим этилган маълумотлар эсда қолади ва тингловчилар томонидан яхшироқ қабул қилинади.

- **Концентрация** – идрок қилиш, атрофдаги ҳодисалардан узилиш қобилиятини шакллантириш.
- **Уюшмалар яратиш** – хотирада чуқур сақланган маълумот билан янги материалнинг мажозий алоқасини яратиш.
- **Такрорлаш** – ўрганилган нарсани унутмаслик учун иккинчи даражали идрок зарур. Эслаб қолиш ва такрорлашда танаффуслар керак, бу вақт давомида материаллар онгсиз равишда ассимиляция қилинади.

Эслатмалардан қандай фойдаланиш имумкин? Маърузачилар ўз ёзувларини турли йўллар билан кўллайдилар. Техник нуқтаи назардан, кичик ва рақларда контур режасидан фойдаланиш қулайроқдир. Сиз нутқингизнинг турли блокларига мос келадиган алоҳида тезисли, турфа хил ранглардаги карточкаларни тайёрлашингиз мумкин. Шунингдек, карталарга калит сўзлар, рақамлар ва бошқа нарсаларни ёзишингиз мумкин.

### Ёдда тутинг!

• Нутқнинг биринчи ва охирги ибораларини осон ва эркин талаффуз қилиш учун уларни ёдлаб олиш лозим!

### Эшитишдан олдинги иситмани енгизи

Оммавий нутқ қанчалик пухта тайёрланганидан қатъи назар, сиз доимо қуийдагиларни ёдда тутишингиз шарт:

- хоҳлаган вақтда маърузани тўхтата олмайсиз;
- сиз сұхбатдошларингизга таяна олмайсиз, муваффакият фақат ўзингизга боғлик;
- тингловчиларнинг ўзига бўлган муносабатини тушуниш қийин;
- тингловчилар сизни намунали маърузачилар, шу жумладан, биз телевизорда кўрадиганлар билан солиширишади;
- сиз хоҳлаганингизча эркин ҳаракат қила олмайсиз;
- нутқингизга асосланиб, сиз ҳақингиздаги фикр шаклланади, уни ўзгартириш эса қийин.

Буларнинг барчасини сезган маърузачи илк нутқнинг ҳақиқий қийинчилкларини тушуна бош-

лайди. У хавотирда нима демоқчи эканлигини унутади, савол берилишидан, белгиланган вақт тугаб қолишидан күркәди. Ҳаддан ташқари ҳаяжон, баъзида спикерни тингловчилардан шокка тушишига олиб келади. Бу янги бошловчиларда тез-тез учрайдиган ўзига хос руҳий ҳолат бўлиб, у қуидаги кўри-нишларда бўлади: тиззалар титрайди, қўллар силкинади, оғиз қурийди, ёноқлар ёнади, нафас олиш оғирлашади. Аммо асосий муаммо шундаки, уйда тайёрланган барча ажойиб фикрлар ва сўзлар дарҳол ёддан кўтарилади. Кўп қийинчилликлар борлиги сабабли, инсонларнинг биринчи чиқишлари кўпинча муваффақиятсизликка учрайди. Шунга қарамасдан биз хатоларимизни ўз вақтида таҳлил қилиш ва тузатишни ўрганишимиз керак.



Кўркувдан кутулишнинг энг яхши воситаси – тез-тез омма қаршисида нутқ сўзлаш. Ҳа, бу биринчи ма-

ротабада кўрқинчли кўриниши аниқ. Лекин ҳатто биринчи нутқ ҳам маъruzачига ўзи ҳақида, ҳаяжонланиш сабаблари, мавзу бўйича билимининг камчилити тўғрисидаги бъязи тажрибаларни беради. Бу иккинчи маротаба кўп нарсани тахмин қилишнинг олдини олиш учун анчагина тажриба мавжудлигини англатади. Томошабинлар шокини енгишнинг яна бир муҳим шарти яхши тайёргарлик кўриш хисобланади. А.Ф.Кони айттанидек, «ҳаяжоннинг катталиги билимга сарфланган меҳнатта тескари пропорционалдир». Бундан ташқари, изланиш устидаги спикернинг биринчи нутқи кичик бўлиши, ўзи учун таниқли бўлган аудиторияда бўлиб ўтиши лозим. Фақат булардан кейингина сўзлашнинг ilk кўникмаларини мустаҳкамлаб, катта ва нотаниш аудитория олдида гапира олиш қобилиятини ривожлантириш мумкин. Ва бу ерда асосий нарса – ўзингизни томошабинларга мослаштиришdir. Бунинг эса кўпгина усуллари мавжуд. Америкалик машҳур нотик Р. Хофф ўз китобида «Мен сизни яланғоч ҳолда кўряпман» дейди ва нутқ вақтида тасаввурларингизни ишга туширишни маслаҳат беради. Бу ҳаяжонни сезиларли даражада камайишига ёрдам беришини таъкидлайди. Сиз тингловчилар сиздан катта микдордаги пул қарздор деб тасаввур қилишингиз мумкин. Бу пулларни улар ўз вақтида бермаяптилар ва ушбу ҳолат сизни ғазаблантироқда. Бундай тақдимот кўпинча маъruzачининг ижобий муносабатини сусайтиради. Лекин томошабинларни узун қулоқли қуёnlар, майда-чуйда думлар билан таништиришингиз мумкин. Масалан, мушуклар жуда ёқимли ва ювош, сиз уларни силамоқчисиз, чунки улардан кўрқмайсиз. Балки, сизга шундай тингловчилар кўпроқ ёқиб қолар? Танлов ўзингизда.

## *Хавотир билан курашии*

Тасаввур қилинг, сиз нутқ сўзлайдиган кун келди. Олдинги кун уни такрорлагансиз. Энди сиз яхши жисмоний ва психологик бир шаклда ишлашингиз керак. Эсда тутингки, бу қадам тубсизликка эмас, карьерангизда бир пофона юқорироққа қўйилажак. Ўз чиқишингизни завқ олиш деб баҳоланг! Ва баъзилари ҳатто ҳаяжонланиш зарур – бу маъruzачини ҳаракатга келтиради, интеллектуал, ҳиссий ва ихтиёрий ресурсларнинг концентрацияси томошабин билан гаплашишига туртки бўлади. Бу маъруза ечи-мининг ва хабарлар концепсиясининг ўзига хослигини кўрсатиб беради. Машғулотдан олдин жисмоний машқлар бажаринг, «10 сонияда етти элемент» машқини бажаринг... Куйидагилар сизга, албатта, ёрдам беради:

- ўзингиз ва манбани таништирганингиздан сўнг хотиржамлик билан ишлашга эътибор қаратиш;
- энг тўғри позицияни эгаллаш;
- томошабинлар қаршисига чиқиш олдидан ҳаяжонни енгиллаштириш лозим.

Аммо ишонч аста-секин шаклланади. Фақат оммавий чиқишлиар олдидан пухта тайёргарлик кўриш ҳамда амалиёт томошабинлар билан муомала қилишда маълум жасорат ва табиийликни беради.

- Гапиришни бошлашдан олдин тингловчиларингизга назар солинг ва уларга енгилгина табассум ҳадя қилинг.
- Тингловчилардан қўрқманг: улар ҳали ҳеч кимни еб қўймаган.

Бирорта ҳам маърузачи подиумда ҳушидан кетмаган, ҳатто унинг ижроси танқидчилар томони-

дан чиндан ҳам ҳеч нарсага арзимайдиган дея баҳо берилганида ҳам. Албатта, бу уятли ҳол. Аммо ҳамма тирик ва мавжуд эди. Бир ёш ўқитувчи илк дарсида кўлига кичик қоғозни ушлаб кирди ва дарс ўтишни бошлади. Дарс муваффақиятли ўтилгач, ўқувчилар бирдан уни ўраб олиб атрофга шовқин сола бошлиашди.

«Мариванна, дарс бизга жуда ёқди, жуда қизиқарли ўтди. Лекин қўлингизда ушлаб турган қоғозга нима ёзилган, нега у ерга тез-тез қарадингиз?» Ўқитувчи уларга қўлидаги қоғозни узатди, унда катта сўзлар билан: «Қўрқма, улар сени еб қўймайдилар», деб ёзиб қўйилган эди. Тушунинг, ҳақиқатан ҳам ҳеч ким сизни еб қўймайди!

© Ўз тажрибангизга эмас, балки эътиборингизни нутқингизнинг мазмунига қаратинг.

Шуни унутмангки, томошабинлар учун энг муҳим нарса бу позиция, сизнинг ғояларингиз, сўнgra ўзингиз. Уларни сизнинг қандай гапираётганингиз эмас, балки муносабатингиз қизиқтиради.

© Томошабинларга ўзингиз билган барча нарсани айтманг.

Ўзингизга «захира билим»ини қолдиринг – улар ҳақидаги фикр сизнинг фикрингизни мустаҳкамлайди, ишонч ҳосил қиласди. Барча нарсанинг фақат бир қисмини баҳам кўришга тайёр бўлинг, ўзингизни атайлаб чеклаб кўйсангиз ҳам бўлади.

© Омма қаршисида нутқ сўзлайдиган кунингиз тайёргарлик кўришни тўхтатинг.

Маърузадан бир ярим соат олдин, кутилмаганда шуғулланманг ва сиз учун ғайриоддий бизнес, янги ишни бошламанг. Бу сизнинг фикрингиз ҳар тарафга тарқалиб кетишига сабаб бўлади.

© Масъулиятли ишдан олдин овқат еманг.

Остап Бендерни ёдга олиб кўринг. У оч бўлганида «нотиқлик касаллиги» билан оғриган. Дейл Карнеги истеҳзо билан шундай дейди: «Агар сиз омма қарши-сига чиқиши олдидан тўйиб овқатлансангиз, миянгизда айланиши керак бўлган қон босими тушиб кетиб, бифштекс ва картошка билан курашиши бошлайди».

◎ Спектакллардан бўш вақтингизда психологик машғулотлар билан шуғулланинг.

Кўзингизни юминг ва ўзингизга шундай деб айтинг: «Менинг нафас олишим текис ва эркин. Юрагим бир текис, ритмик тарзда уряпти. Танамнинг мушаклари бўшашибган. Мен учун одамлар билан гаплашиш ва улар билан бўлиш ёқимли. Ҳар қандай кайфиятда ҳам менинг нутқим эркин, изчил ва гўзал бўлади. Ҳар бир сўзим аниқ ва равшан эшишилади. Мен ўз имкониятларимни доимий равишда такомиллаштириб бораман». Шу ва бошқалар.

◎ Кичик камчиликлар учун кечирим сўраманг – аввало тингловчилар буни тузатмайди, агар уларга ўзингиз кўрсатмасангиз, улар сизга аҳамият беришмайди.

◎ Камроқ кечирим сўранг – йўқса бу ҳолат хавотирингизни оширади.

### *Маъруза вақтида ички хавотирлар билан курашиш техникаси*

- ◎ Нутқнинг эмоционаллигини оширинг.
- ◎ Овоз баландлигини оширинг.
- ◎ Нутқий энергияни оширинг.
- ◎ Нафас олишда бир вақтнинг ўзида оғиз ва бурундан фойдаланинг.
- ◎ Қўл ёки оёқ бармоқларингизни қимиirlатинг.
- ◎ Бир тангани қўлингизни мушт қилган ҳолда ушланг.

© Бўр, кўрсаткич, масофадан бошқариш пульти, микрофонни қўлингизига олинг.

© Доскага бирор нарса қораланг, жадвал чизинг ва уни тўлдиринг, ҳатто керак бўлмаса ҳам мавзу, режа бўлимлари, маълум атамаларни ёзиб қўйинг.

## Ўз-ўзини маркетинг қилиши

### Вазифа

#### Нега мен телевизор кўришни яхши кўраман?

Мавзу бўйича далиллар рўйхатини кўриб чиқинг. Кераксиз такрорланишларни олиб ташланг, ўз фикрингизни қўшинг. Аргументларни макро ва микро блокларга (кластерларга) ажратинг. Нутқнинг асосий қисми мавзунинг ўзи ҳақида эканлигини эсда тутинг.

Маъруза режасини тузинг.

1. Телевизор кўриш – қизиқарли.

2. Телевизор ёқимсиз нарсаларни унутишга имкон беради.

3. Телевизор пулни тежайди.

4. Энди ҳаётимизни телевизорсиз тасаввур қилиб бўлмайди.

5. Телевизор қандай қилиб пул топишни ўргатади.

6. Телевизорда реклама – ахборот манбаи.

7. Мен телевизор кўрсам, дам оламан.

8. Телевизор косметикадан фойдаланишни ва бўёқларни қандай ишлатишни ўргатади.

9. Телевизор турли хил таомларни тайёрлашни ўргатади ва улар ҳақида маълумот беради.

10. Телевизор кўрсам, хотиним (эрим) ва болала-рим менга халақит қилмайди.

11. Телевизор уйни безатиб турувчи техника.

12. Телевизорни кечқурун ва эрта тонгда кўриш мақсадга мувофиқ.

13. Диний дастурлар ахлоқ ва маданиятни шакллантиради.
14. Телевидение эстетик билим асосларини ўргатади.
15. Видеомагнитофонни телевизорингизга улашингиз мумкин.
16. Телевизор оила аъзоларнинг бир жойда йигилишига имкон беради.
17. Мусиқий дастурларда замонавий мусиқа курслари билан таништирилади.
18. Телевизор стрессдан ҳалос бўлишга ёрдам беради.
19. Телевизор – дам олишнинг арzon ва бепул шакли.
20. Телевизорларнинг ҳозир импорт қилинган турлари жуда яхши.
21. Менинг телевизорим ёнида чиройли ваза бор.
22. Телевизор дунёдаги воқеликлар ҳақида маълумот беради.
23. Телевизор биз ўзимиз кўрмаган нарсани кўрсатади.
24. Телевизор таъбимизни шакллантиришга ёрдам беради.
25. Бутунги кунда ҳамма телевизорни яхши кўради.
26. Телевидение алоқа иллюзиясини яратади.
27. Телевидение тибиёт, хуқук, адабиёт соҳасидаги билимларимизни оширади.
28. Телевизор мунтазам қилинаётган ишларни кўрсатиб беради.
29. Телевизор – ёлғизликнинг давоси.
30. Телефильмлар ғалаба қозониш истагини кучайтиради.
31. Сиз шунчаки телевизор тинглашингиз, аммо кўрмаслигингиз мумкин.
32. Телевизор инсонни ташвишлардан چалғитади.

## **Вазифа 10 сонияда етти элемент**

Ушбу машқни бажариш 30 сониядан ошмайди. Буни қайси ҳолатда: ўтириб ёки тик туриб бажариш мұхим әмас. Шарти: бурун орқали нафас олинг ва оғиз орқали чиқаринг. Сиз буни ўтириб бажарасиз деб тахмин қиласыз.

1. Орқа тарафингиз билан текис ўтиринг.
2. Тұғридан-тұғри олдинга қаранг.
3. Чуқур нафас олинг.
4. Елкангизни иложи борича юқорига құтаринг.
5. Елкангизни букмасдан, иложи борича орқага тортинг.
6. Эңди нафас олиш билан бир вақтда елкангизни пастта туширинг.
7. Орқа ва елка ҳолатини ўзгартирмасдан, бир неча марта чуқур нафас олинг ва нафас чиқаринг.

### ***Хикматли сүзлар***

• Агар мен коллежга қайтишга мажбур бўлганимда, фақат иккита мавзуга эътибор қаратган бўлардим: ёзиш ва тингловчилар олдида сўзлаш санъатига.

*Г. Форд*

• Ёрқин нутқни тайёрлаш учун менга одатда уч ҳафтадан кўпроқ вақт керак бўлади.

*М. Твен*

• Нутқ сўзлаётганда ҳеч қачон билғанларингизни айтманг. Томошибинлардан бирортаси сиздан бошқа гап айтишингизни сўраб қолиши мумкин.

*Э. Маккензи*

## ТҮРТИНЧИ БОБ ОММА ҚАРШИСИГА ЧИҚИШ КОМПОЗИЦИЯСИ

Оммавий нутқ, албатта, қисмларнинг маълум кетма-кетлигини таъминлайдиган пухта ўйланган тузилишга эга бўлиши керак. Структура – чиқишнинг таркибий қисмлари (бўлаклари) ва уларнинг бир-бирига нисбатан жойлашуви.

Бу нима учун керак? Маъruzачининг мавзудан мавзуга ўтиши, тингловчиларга блокларга бўлинниб, маълум кетма-кетликда узатилган маълумотларни қабул қилиши учун қулайлик беради. Маъruzачи томошибинларга тақдим этадиган маълумот, албатта, тақдимот учун ҳам, идрок қилиш учун ҳам қулай бўлиши керак. Оммавий нутқлар одатда уч қисмдан иборат анъанавий таркибга эга: кириш, асосий қисм ҳамда хулоса. Албатта, тарих беш ва етти қисмли композицияларнинг ҳам гувоҳи бўлган. Аммо анъанавий композиция инсон ҳаётининг ўзи билан органик равища боғланган: болалик ва ўсмирлик, балоғат ёши, қариллик. Биз «эрталаб, тушдан кейин, кечқурун» тамойилига ўрганиб қолганмиз. Кўпгина ҳаётий жараёнлар ҳам шундай таркибга эга (касалликнинг кечиши, жинсий алоқада бўлиш ва бошқалар). Демак, айнан нутқнинг бу тузилиши тингловчиларга оғзаки нутқни идрок этишларини осонлаштиради. Аммо бу ерда нутқ қисмларининг неча фоизини эслаш керак бўлади? Энг катта блок бу асосий қисм бўлиб, унга вақтнинг 60 фоизи ажратилади. Кириш ва хулоса ҳажми жиҳатидан бир хил ва ҳар бирига умумий вақтнинг 20 фоизи сарфланади.

## *Оратор нутқининг тузилиши*

**1. Кириш – 20 %.** Муаммо баёни, асосий фикр ҳақида маълумот. Вазифа:

- тингловчиларни хушнуд этиш, уларни тартибга солиш, эътиборини жалб қилиш, ҳурмат ва қизикиш уйғотиш (аввал сизнинг шахсингизга, сўнгра нутқингиз мавзусига);

- нима муҳокама қилинишини, қандай қоидалар борлигини айтиб беринг.

**2. Асосий қисми – 60 %.** Даилилар ва аргументлар баёноти. Вазифа:

- вазиятга ўз қарашларингизни тақдим этиш;

- уни такомиллаштиришнинг мумкин бўлган воситаларини санаб ўтиш;

- муаммони ҳал қилишнинг ўзига хос усулини таклиф қилиш ва унинг имкониятларини кўрсатиб бериш;

- тегишли қарорлар ва ҳаракатларни талаб қилиш;

- таклифингиз афзалликларини ва натижага эришиш мумкинилигини кўрсатиш.

**3. Хулоса – 20 %.** Хулоса қилиш, асосий фикрни тақрорлаш, томошабинлар тушунчаларини жамлаш. Вазифа:

- тақлифингиз ва унинг афзалликларини умумлаштиринг, умуман, сизнинг ғоянгиз билан таниш бўлган аудиторияга мурожаат қилинг;

- тингловчиларни сиз тақлиф қилган фикрларни яна бажаришга унданг.

Ҳар қандай спектаклда яна бир муҳим қисм бор, у ҳам бўлса, кульминация – оқилона ва ҳиссий таъсирнинг чўққиси. Ҳар бир маърузачи интуитив равишда унинг яқинлашаётган пайтини ҳис қиласди. Одатда, бу асосий қисмнинг учинчи далилига тўғри келади.

Бу вақтда ҳар бир эпизодда нутқнинг тезлиги, ҳажми ва ҳиссий кучи ортади, сўнгра ҳиссий зўриқишининг авж нуқтаси ва пасайиши кузатилади.

Нотиқлик оғзаки нутқни ўзлаштиришга, шунингдек, ундаги ҳар қандай тавсиялар ва риторик қонуниятлар тингловчининг нутқни оғзаки идрок этишига қаратилган. Томошабин маъruzачидан анъанавий композицияни кутишига қарамасдан, нутқ давомида маҳсус оғзаки сигналларни, бир блокдан иккинчисига ўтишни билдирувчи маҳсус ибораларни қўлаш ёки вокал техникаси (паузалар, тембр ва ҳ.к.)дан фойдаланиш ҳам жоиз.

### *Mисол*

Мен бошлайман ...

- Асосий қисмда мен бу ҳақда батафсилоқ тўхталаман ...
- Хулоса қилиб шуни таъкидлайманки, ...,

Рақамлар тақдимотнинг мантиқий тузилиши кўрсаткичлари сифатида томошабинлар томонидан жуда яхши қабул қилинган, шунинг учун улардан фойдаланиш тавсия этилади. Масалан, биринчи навбатда ..., иккинчидан ..., учинчидан ... шаклида. Бироқ тўртдан ортиқ далил ёки мисоллар тингловчиларга тақдим этилмаслиги лозим. Тўртдан бошлаб, инсон онги автоматик тарзда санаб ўтилганларни «кўплик» сифатида қабул қиласи ва бу олдингилардай самарали эмас. Тақдимот уч қисмдан иборат бўлиши, учта саволни кўриб чиқиш, учта далил бериш ва ҳоказо яхшироқдир. Бу микро мавзуларга ҳам тегишли бўлиб, уларнинг ҳам оптималь сони учта.

## Ён қонун

Энг мухим маълумотларни қаерда бериш керак? XIX аср охирида психология Г. Эббинггаус ён қонунини ишлаб чиқди. Унга кўра: сўз бошида ва охирида маълумот яхшироқ эслаб қолинади. Шуни ёдда тутган ҳолда, сиз нутқий чиқиш тайёрлаётганингизда рамка конструкциясидан фойдаланишингиз мумкин.

### Мисол

- Тақдимотимизни ташкил этишдан мақсад сизларга шуни кўрсатишдирки ...
- Шундай қилиб, биз буни ... аниқладик.

Шуни эсда тутингки, нутқ аудиторияга кирган пайтингиздан бошланади. Сизнинг ташқи кўринишингиз, ўзингизни тутишингиз, вазминлигингиз, кийим-бошингиз ҳамма-ҳаммаси сизнинг фойдангиз ёки зарарингиз учун ишлайди. Сиз тингловчиларга қараганингизда улар сизни ўрганишни бошлапади. Дастребни 90 сонияда спикер ва тингловчилар ўртасидаги кейинги муносабатларни давом эттириш ёки давом эттирмаслик аниқ бўлади деб қаралади. Қаршингизда турган инсонларга табассум қилинг! Уларнинг эътиборини нафақат ташқи кўринишингиз билан, балки илк сўзларингиз билан ҳам жалб қилинг. Томошабинлар эътиборини жалб қилиш учун маҳсус риторик қурилма (эътиборни тортиш)дан фойдаланиш керак. Шу ўринда физикадаги ушбу қонуниятни эсланг: объектни ҳаракатга келтириш уни сақлашдан кўра қийинроқ. Тингловчиларда ҳам худди шундай. Бефарқ аудиториянинг эътиборини жалб қилиш, сизнинг фикрингизга олдиндан қарши бўлган тингловчилар билан гапла-

шишдан кўра қийинроқ. Аммо баъзида тингловчилар дам олиш ва ҳаракатланиш инерцияси ҳолатида ҳам бўлиши мумкин. Шундай қилиб, дикқатни жалб қилиш тақдимотнинг энг муҳим асосидир.

## Ҳикоя

Бу одам хачир сотаётган эди. Бир харидорга хачир ёқиб, уни сотиб олмоқчи бўлди. Харидор уни жойидан қимирлатмоқчи бўлиб бир неча бора буйруқ берди, лекин хачир жойидан қимирламади.«Хачирингиз карга ўхшайди», деди харидор ғазабланиб. Эгаси индамай, таёқчани қўлига олди ва ҳайвоннинг икки кўзи орасига енгилгина урди, сўнг қулоғига нимадир деб пичирлади. Шу он хачир қичқириб, бор кучи билан югуриб кетди. Харидор кўрганларидан ҳайрон бўлиб сўради: «Нега уни таёқ билан урдингиз?» Хачир эгаси: «Аввалига биз унинг эътиборини жалб қилишимиз керак эди, йўқса у жойидан бир қадам ҳам жилмасди», деб жавоб берди.

Ҳақиқатан ҳам, биринчи навбатда дикқатни жалб қилмоқ лозим. Дикқат – бу ақлий фаолиятнинг йўналиши ва унинг обьектга муносабатидир. Психологлар дикқатнинг уч турини ажратиб кўрсатадилар. Булар:

- беихтиёр дикқат – тўсатдан пайдо бўладиган эътибор (масалан, ўт ўчириш машинасининг сиренасига, деразадан ташқаридағи чақмоқقا, аудиториада ҳаракатланувчи нарсага ва ҳоказоларга нисбатан пайдо бўлгувчи эътибор);
- ихтиёрий дикқат – онгли равишда обьектга нисбатан фикрни жамлаш орқали тартибга солинувчи дикқат;

- ўз хоҳиши билан шаклланувчи диққат – масалан, сиз бирор бир бадиий китоб ўқиши бошладингиз ва унинг мазмунига берилиб кетдингиз.

### *Диққатни тортини техникаси*

Ўзи ишни қаердан бошлаш керак? Тақдимот бошланишидан олдин томошабинлар эътиборини жалб қилишнинг бир қанча усуллари мавжуд.

#### *© Воқеа, вақт ва жой ҳақида*

Бу техникани «Мен бу ерга, сенинг ёнингга борганимда...» деб ҳам аташ мумкин. Тингловчиларингизга уларга қандай эришганингиз ҳақида, йўлда қизик нарсалар юз берганлиги ҳақида сўзлаб беринг. Бу томошабинлар билан алоқа ўрнатишга, биринчи жумланинг ҳаяжонидан халос бўлишга, тиззаларингиз қалтираётганини унутишга ёрдам беради.

#### *Мисол*

- Мен бу ерга сизнинг ёнингизга келганимда ...
- Биз бугун томошабинларни йиғдик, у ерда ...
- Икки ой олдин мен бу залда маъруза қилгандим, кейин ...
- Ўйлайманки, кеча ҳамма янгиликлар телевизор орқали берилди ва улар буни яхши билишади ...
- Бугун эрталабки энг сўнгти янгиликларда ... ва ҳ.к.

Бу оддийгина ҳийла бўлиши мумкин, аммо диққатни жалб қилиш учун жуда самарали восита ҳисобланади.

© Фикрлар ўртасидаги кураш, одамлар ўртасидаги зиддият, қарама-қаршиликлар, фикрлар хилма-хиллигига мурожаат қилиш.

Д. Карнеги ҳар қандай маърузачи эслаб қолиши керак бўлган шундай ажойиб сўзларни айтган: «Дунё кураш ҳақида эшитишини яхши кўради. Кино қаҳрамонлари бир-бирларини қучоқлай бошлаганларида, ҳамма пальто ва бош кийимини излашга тушади».

Психологлар маърузачини мавзуда тўқнашув, кураш билан яна нима боғлиқлигини топишга чорлашади. Бу инсоннинг беихтиёр равищда қизиқишини уйғотади.

### **Мисол**

- Нега баъзи одамлар телевизордан нимадир томоша қилишса, ақлдан озишади, бошқалари эса эшитган охирги сўзлари сабабли кимнидир уришга тушашади? Келинг, бу ҳолатни тушунишга ҳаракат қиласиз.

- Балки барча йўналиш такси ҳайдовчилари ҳам қарияларни текинга олиб кетишни хоҳламай машиналаридан қандай ҳайдаб чиқарганларини кўргандирсиз. Сизнингча, бу иш тўғрими?

- Нега кўпчилик ота-оналар ҳар доим ўз фарзандларидан норози бўлишади?

- Нега болалар доимо катта авлод вакиллари бизни тушунишмайди деб ўйлашади?

### **\* Объектни намойиш қилиш.**

### **Мисол**

Менинг қўлимда бир китоб бор. Безаклари нозик, қофозлари бир-бирига яхши ёпиширилган ҳамда яхши нашр этилган. Бежиримлиги боис уни қўлига олгувчиларни жуда ҳам ўзига тортади. Аммо унда ҳақиқат ҳақида бирор сўз йўқ.

- Мен сизга қўлимдаги кичкина бир нишонни кўрсатмоқчиман. У қандай қилиб менинг қўлимга келиб қолганини ҳанузгача тушунмайман. Нишон «Ворошилов ўткир ўқ отувчи» деб номланган. Ким билсин, улар бизнинг мамлакатимизда нима сабабдан мукофотланган?

Шуни ёдда тутингки, сиз томошабинларга намойиш этаётган ҳамма нарсани елкангиздан пастки қисмингизда сақлашингиз керак.

◎ Ўз шахсий тажрибангиз, ўз ҳаётингиздаги қизик воқеалар ҳақидаги ҳикояларни сўзлаб бериш.

Сиз ўз ҳис-туйғуларингиз ҳақида ҳам гапиришингиз мумкин.

### *Мисол*

- Бугун мен сизнинг олдингизда гапирганимдан жуда хурсандман, чунки...
- Бир марта мен қизиқарли баҳсга гувоҳ бўлишим керак эди...
- Мен яқинда бу воқеа ҳақида ўқидим...
- Бир марта мен билан шундай воқеа юз берган...
- Бир сафар Москвадан поездда қайтаётганимда мен чиқсан купеда жуда қизик бир саёҳатчи ҳам бор эди ... ва хоказо.

\* **Машҳур одамнинг фикрини айтиб, иқтибос келтириш.**

### *Мисол*

- Буюк инглиз ёзувчиси Бернард Шоу шундай деган эди ...
- Маълумки, Пётр I ўз шериклари билан шундай сұхбатлашган ... ва хоказо.

Бундай бошлиш сиз учун жуда қулай. Чунки афоризм ёки иборани олдиндан тайёрлаш осон ва

сифатли даражада эътиборни жалб қилишни таъминлайди.

### ﴿ Тарихий эпизод.

#### *Мисол*

- XVIII асрда Франция саройида бир одат бор эди...
- Мен сизга тарихчиларимиз томонидан бизгача етиб келган қизиқарли бир воқеани айтиб бераман. XIX аср бошларида...
- Биз ҳаммамиз ўтмишни яхши билмаяпмиз, шунинг учун тарихдан кўп нарсани ўргана олмаймиз. Агар тарихни ўқисак, биз қадимги халқлар ҳаётидан ҳам жуда кўп фойдали нарсаларни ўрганишимиз мумкин. Биласизми, қадимги римликлар аллақачон буни қабул қилишган... ва ҳоказо.

### ﴿ Ҳаммага маълум бўлган маълумотни ҳавола қилиши.

#### *Мисол*

- Кеча «Москва комсомол аъзоси» ҳақида шундай бир кичик маълумот бор эди...
- Бугун эрталаб «Вести» дастурида мен қизиқарли хабарни эшитдим ...
- Кечқурун радиода шундай эшиттириш эфирга узатилди ... ва ҳоказо.

Бу усул дикқатни жалб қилиш учун жуда ишончли восита саналади, чунки тингловчилар орасида, қоида тариқасида, сиз айтмоқчи бўлган нарсани тинглаган ёки кўрган, ўқиган одамлар бор бўлиши мумкин ва бу нарса уларни дарҳол сиз билан «бир хил» ҳолатда бирлаштиради. Бундай одамлар одат-

да ёнида ўтирганларга: «Ҳа, мен ҳам қўрдим (ўқидим, эшитдим)...» деб айтадилар ва шу тариқа бошқаларни диққат билан тинглашга ундейдилар. Бу маъruzачининг ўзига бўлган ишончини оширишга ёрдам беради.

### ❖ Риторик савол.

Риторик савол – жавобни талаб қилмайдиган савол. Агар риторик савол ҳиссиёт билан бериlsa ва ундан кейин пауза бўлса, у ҳолда маъruzачи кўп ҳолларда тингловчилар эътиборини ўзига жалб қила олади.

### *Мисол*

- Бизга ҳусусий мулк керакми?
- Таълим бепул бўлиши лозимми?

Лекин риторикада нутқни қандай бошламаслик хақида табу бор.

### **Ёдда тутинг!**

- Сиз нотиқ эмаслигингиzin тан олманг.
- Тақдимотингизни узр сўраб бошламанг.

### *Томошибинлар эътиборини жалб қилиши*

Тингловчилар эътиборини узоқ муддат ушлаб туриш ҳар бир маъruzачи учун энг асосий муаммолардан биридир. Нима учун тингловчилар нутқ бошиданоқ автоматик тарзда эътиборини қаратмайдилар? Риторикада риторик вампиризм деган тушунча бор. Риторик «вампир»лар тингловчиларнинг эътиборини, спикерни эса нутқидан чалғитади, ўзларига эътиборни тортиб, ғалати товушлар чиқаришади. Тингловчилар диққатини узоқ нутқ, монотон нутқ, улар учун қизиқарли бўлмаган фактлар

сусайтиради. Тўсатдан бирорнинг уяли телефони жиринглаб қолса, пашша ёки бирор ҳашарот томошабинлар томон учиб келса ва шовқин кўтарила, томошабинларнинг эътибори чалғийди.

Нима учун тингловчилар тез чарчайдилар ва чалғийдилар? Ҳар қандай маърузачи тингловчиларда ўз нутқини идрок қилишдан чалғитадиган омиллар борлигини билиши керак ва улар учун ўзига хос «панжара» топиб, уларни бу нарсалардан тўсишга ҳаракат қилмоғи лозим. Ҳар доим бундай ҳодисаларга муносабат билдириш жуда муҳим. Шунинг учун нутқингиздан озроқ пауза қилинг, томошабинлар билан гаплашинг, улардан мобил телефонларини ўчиришларини сўранг ва ҳоказо.

Катта йиғилишлар, конференциялар, симпозиумлар ташкил этувчи бир ташкилот австралийлик тингловчиларнинг бундай тадбирлардаги хатти-ҳаракатларини алоҳида ўрганиб чиқди ва қуидаги хуносаларга келди.

- аудиториянинг атиги 10 фоизи ялпи маърузани тинглайди, ўшанда ҳам фақат дастлабки 15 дақиқани;
- томошабинларнинг бешдан бир қисми (20 фоизи) бу вақтда ақлий равишда бошқа жойда бўлишади;
- ярми (50 фоизи) бу вақтда ухлаб қолади, туш кўради;
- қолганлари (20 фоизи) фақат ухлайди.

Шунингдек, тингловчилар учун қулайлик уларнинг нутқقا бўлган эътиборига тескари пропорционал эканлиги аниқланди. Стуллар қанчалик қулай бўлса, конференцияда қатнашувчилар вақтларини шунчалик самарасиз ўтказадилар. Сабаби бу қулайлик уларнинг ором олишларига имконият яратиб бериши мумкин.

## Ёдда тутинг!

• Катта аудиторияда узок сўзланадиган нутқлар самарасиз ҳисобланади.

• Томошабинлар учун мўлжалланган ўриндиқлар жуда қулай бўлмаслиги лозим.

Умуман олганда, энг диққатли аудитория қаршисида гапираётган одамни тик туриб тинглайди. Бундай ҳолда, оратор диққатни ўзига жалб қила олиши керак, чунки тинглашни хоҳламайдиган одамлар қатордан чиқиб кетишади. Аммо айнан шу аудитория энг талабчан бўлиб, у маърузачига «бизнесда эмас» деб айтишига имкон бермайди. Шундай қилиб, нутқ қисқароқ ва аниқроқ бўлса, қолаверса, тингловчиларга минимал қулийлик тақдим этиса, уларнинг эътиборини жалб қилиш осонроқ бўлади.

## Диққат даврлари

Диққатнинг ўзига хос даврлари бор (тахминан 10-15 дақиқа). Бу вақт ўтганидан кейин одамларнинг диққати пасаяди. Бир муддатдан сўнг яна ўша вақт микдорига қадар тикланади, кейин яна тушади ва учинчи 15 дақиқалик вақтдан кейин эътибор анча пасаяди. Шундай қилиб, тингловчиларнинг диққатлари 15, 30 ва 45-дақиқаларга тўғри келади. Бу вақтда тингловчиларга бироз дам бериш керак. Сиз пауза қилишингиз, масалани кўриб чиқишини тутатишишингиз, янги мавзуга ўтишишингиз, ҳазил қилишингиз, назарияни амалиётга ўзгартиришишингиз, ойнани очишни сўрашишингиз мумкин ва ҳоказо. Бир сўз билан айтганда, томошабинлар дам олишаётганини ҳис қилишларига имкон туғдириб беришишингиз лозим. 45 дақиқалик нутқдан сўнг сиз узок танаффус ёки пауза қилишишингиз керак.

Тингловчилар эътиборини ҳисобга олиб, сиз ўз ишингизни минимал «эътибор даври»га, яъни 10-15 дақиқага мослаб қўйишингиз яхшироқ. Минимал ўн дақиқали тақдимот афзал, чунки у тўлиқ томошабинлар эътиборига тақдим этилади ва уларнинг диққат марказида бўлади. Агар сиз замонавий операциян радио ва телевидение янгиликларининг давомийлигига, етакчи дунё агентликлари ахборот эшилтиришларига эътибор берсангиз, уларнинг давомийлиги қоида тариқасида 10-15 дақиқага мос келишини сезасиз.

### *Диққатни сақлаши техникаси*

#### **﴿ Томошабинларга савол бериш.**

Томошабинларга берилган турли саволлар уларни сезиларли даражада фаоллаштириши ҳамда уйқудан уйғотиши мумкин. Саволларга аниқ «ҳа» ёки «йўқ» деб жавоб бериш керак. Агар томошабин саволга узоқ вақт жавоб бермаса, кутишдан маъно йўқ, бу вақтда маъruzачининг ўзи ўз саволига жавоб бериши керак.

#### **﴿ Мунозара ташкил қилиш.**

Агар сиз томошабинлар эътибори камаяётганини сезсангиз, «мунозарани бошланг», аниқ зиддиятли масалани ўртага ташланг ва ундан кейин ўз позициянгизни аниқланг. Бу йифилганлар эътиборининг ошишини таъминланади.

#### **﴿ Шахсий тингловчилар учун алоҳида йўл тутиш.**

##### ***Мисол***

- Сиз бунга қўшилмайсизми?
- Менимча, сиз бошқача фикрдасиз?

Қизиғи шундаки, алоҳида тингловчилардан қандайдир фикр сўраш бутун аудиторияга куч бағишлайди.

### ﴿ Аванс тўлови.﴾

Бу тингловчиларни қизиқтирган муҳим ёки қизиқарли фикр, ғоя ёки баъзи тафсилотларни етказиши атайлаб кечиктиришдир. Бундай ҳолда, маърузачи фақат у ёки бу ҳақиқатни эслатиб ўтади.

### Мисол

- Лекин бу ҳақда кейинроқ айтиб ўтаман.
- Бу ҳақда кейинроқ батафсил гаплашамиз ва ҳоказо.

### ﴿ Кутимаганда мавзудан қисқа чалғитиш.﴾

Бу усул жуда кучли ишлайди, лекин уни қайта-қайта ишлишиш мумкин эмас. У дастлаб қадимги Юнонистонда кўлланилган. Бир куни машхур юонон нотиги Демосфен судда гапира туриб, ҳакамлар унинг нутқига бефарқ ва бепарво қарашганини пайқади. У нутқини тўхтатиб, ҳайдовчи билан эшак йўллаган одам ҳақида гапира бошлади.

Отлик эшакнинг соясида дам олиш учун ўтириди. Ва ҳайдовчи эшакнинг соясини эмас, фақат унинг ўзинигина ижарага олганини айтди. Бу гапдан сўнг баҳс қонуний курашга айланди. Демосфен бу гапларни айтиб жим қолди ва ишнинг натижаси билан қизиқсан судъялар фикрни охиригача тугатишни сўрашганида, уларга ғазаб билан шундай деди: «Сиз эшакнинг сояси ҳақидаги эртакни тинглашга тайёрсиз, лекин муҳим масалани тинглашни хоҳламайсиз».

## ﴿ Мавзуни намойиш қилиш.

Сиз бирор нарсани кўрсатиш орқали тингловчилар эътиборини фаоллаштиришингиз мумкин.

### *Мисол*

- Бу ерга қаранг.
- Бу элементни кўрдингизми?
- Бу кичик нарсага эътибор қаратинг... ва ҳоказо.

## ﴿ Тингловчиларга яқинлашиш.

Бу усул жуда самарали. Лекин сиз залга жуда чукур кирмаслигингиз лозим, шунда томошабинлар уларни бошқараётганингизни сезмайдилар.

## ﴿ Ён қонун.

Бу қонун, сиз англағанингиздек, нутқнинг охири ва боши ўртасидан кўра яхшироқ эсда қолиши ва қабул қилинишини билдиради. Шундай қилиб, сизнинг нутқингиз «муваффақиятсизлик»ка учрамаслиги учун, нутқнинг ўртасини ва унинг иккинчи ярмини янада ранг-баранг ва ҳиссиётли қилиб тайёrlашингиз керак.

## Ёдда тутинг!

◎ Тақдимотнинг иккинчи ярми умумий ҳажмидан қатъи назар, янада қизиқарли, хилма-хил ва осон тушуниладиган бўлиши керак.

### *Қоидалар*

Маъruzачининг нутқ қоидаларига риоя қилиши, томошабинларга нисбатан ҳурмати, яхши тайёргарлик кўрганини ва ўзига бўлган ишончини намойиш этади. Аниқланишича, томошабинлар қисқа нутқларни, янада ишончли ва тўғри Фикрларни яхши эслаб қоладилар. Кўпгина ҳикматли сўзлар

ва афоризмларда ҳам қисқача гапириш тавсия қилинган.

- Қисқалик – ақлнинг руҳидир.
- Ким кўп нарсани исботламоқчи бўлса, у ҳеч нарсани исботлай олмайди.

Нутқнинг ишонарли бўлиши унинг давомийлигига боғлиқ эмас. Д. Карнегининг ёзишича, бир Африка қабиласи аҳолиси ўз маъruzачисига бир оёғида тура оладиган даражада гапиришга рухсат берган. Кўтарилган оёқнинг бош бармоғи ерга текканида, маъruzачи нутқини тугатиши керак бўлган.

Албатта, тайёргарлик жараёнида маъruzачи ўз нутқининг вақтини ҳисоблаб чиқади. Вақт ҳисси ҳам ижро этиш тажрибаси билан бирга келади. Аммо кутилмаган ҳолатлар туфайли вақтингиз етмай қоладиган бўлса, бундай вақтларда нима қилиш лозим?

### Ёдда тутинг!

- Нутқ учта блокдан иборат бўлиши керак: кириш, асосий қисм, хулоса.
- Сиз индивидуал ибораларни чиқариб ташламанг, жумлаларни қисқартиринг.
- Бир ёки бир нечта кластерларни бутунлай кесиб ташланг.

### *Нутқнинг тугаши*

Нутқнинг ажойиб хулосаси – жангнинг ярми ҳисобланади. Чегара қонунини эсланг: иккинчиси яхшироқ эсда қолади, узоқ вақт хотирада сақланади, шунинг учун омма қаршиjisiga чиқишининг яқуний босқичи жуда муҳим.

Қадимги римликлар ўз сўзларини якунлаб: «Мен ҳамма нарсани айтдим ва руҳимни енгиллаштирудим!» дейишиган.

Нутқнинг якунида тингловчилар маъruzачидан хулоса кутишади. Муваффақиятли чиқишдан сўнг томошабинлар олинган маълумот билан нима қилишни аниқ билишади. Маъruzachi хулосанинг иккита функциясини ёдда тутиши керак:

- асосий фикрни эслатиш;
- у билан нима қилиш кераклигини тушунтириш.

Яна бир нарса. Ҳар қандай нутқ, ҳатто танқидий нутқ ҳам оптимистик ёзув билан тугаши шарт.

### *Mисол*

• Биз камчиликларимизни ҳисобга олиб, келажақда уни тузатиб муваффақиятга эришишга ҳаракат қиласиз.

### *Маъruzani тугатиш варианtlари*

#### **﴿ Такрорлашни умумлаштириш. ﴾**

Асосий фикр ёки тезис саноқ шаклида кенгайтирилиб оғзаки шаклда такрорланади: биринчидан, иккинчидан, учинчидан кўринишида.

#### **﴿ Иқтибос, ибора, ҳикматли сўз, афоризм келтиринг. ﴾**

Бундай тугатиш, айниқса, тайёргарлик даражаси ўртacha ва паст бўлган аудиторияда яхши эсда қолади.

#### **﴿ Умумий хулоса. ﴾**

Шу билан бирга, асосий хулосани қисқа ва тўлиқ оғзаки шаклда тузинг.

## ﴿ Тингловчиларга мурожаат.

Сиз тингловчиларга дам олиш куни, таътил, бугуни ва келгуси кунларини яхши ўтказишлари ни тилаб, яқинлашиб келаётган байрамлар билан қутлаб нутқингизни тутатишингиз мумкин. Бундай ҳолда, тингловчилар у айтган фикрлардан кўра, спикернинг ўзини кўпроқ эслаб қолишади.

## ﴿ Томошабинларнинг дикқат ва илтифотлари учун миннатдорчилик билдириш.

Нутқнинг аньянавий яқуналаниши: «Эътиборингиз учун раҳмат». Сўзнинг охирини томошабинлар, уларнинг савиясини, қизиқтирган саволларини мақташ, яъни уларга илтифот кўрсатиш орқали бироз кенгайтириш мумкин.

### *Mисол*

- Шундай қилиб, мен фикримни тутатмоқчиман. Мени дикқат билан тинглаганингиз ва ўзингизни қизиқтирган саволларни йўллаганингиз учун сизга ўз миннатдорчилигимни билдираман. Сиз йигилган ушбу аудиторияда сўзлаш мен учун катта баҳт!
- Эътиборингиз учун ташаккур. Сиз каби қизиқувчан ва дўстона инсонлар билан сұхбатлашиш мен учун катта баҳт.
- Эътиборингиз ҳамда менга берган жуда қизиқ саволларингиз учун сизга раҳмат айтмоқчиман.

## *Нутқни қандай яқуналамаслик керак?*

Оммавий нутқнинг охирги қисми мантиқан олдинги қисми билан боғлиқ бўлиши керак. Сиз қўйидаги кўринищдаги гапларни асло ишлатманг.

## **Мисол**

- Энди мен бу хатоларимдан хulosса чиқараман.
- Энди мен нутқимнинг охирги қисмига ўтаман.

Маъruzанинг охирига етгани тингловчига ҳеч қандай маҳсус кириш ибораларисиз англашилиши лозим.

**﴿ Нутқни кераксиз ва ортиқча ҳазил билан тугатиш тавсия этилмайди.**

Бу тингловчиларни ҳайрон қолдириши ва маърузачи нутқининг таъсири йўқолишига олиб келиши мумкин.

**﴿ Кечирим сўраманг.**

- Мен масалани ҳар тарафлама қамраб ололмаганимни тушундим.
  - Кўриб турибман, сизни озгина чарчатиб қўйдим... ва ҳ.к. шаклда.

**﴿ Олдиндан тузилган хulosани тўлдириш шарт эмас.**

**﴿ Нутқни хulosасиз тугатиш мумкин эмас.**

Тингловчиларни қўрқинчли расмлар чизишларига йўл қўймаслик, уларни ноумид ва ишончсиз қолдирмаслик учун қандайдир нуқтаи назарни тақдим этиш, чиқиши йўлини кўрсатиш керак.

﴿ Нутқни «Мен айтмоқчи бўлган нарса шуки...» сўзлари билан тугатиш тавсия этилмайди.

Нутқининг мазмуни билан боғлиқ иборани ёки эътиборингиз учун миннатдорчиликни тугатиш яхшироқдир.

## **Вазифа**

*Нега мен ўз шаҳримни яхши кўраман?*

Диққатни жалб қилишнинг бир ёки бир нечта усулини танлаган мавзуни қандай бошлаш кераклигини ўйлаб топинг.

1. Воқеа, вақт, жойга мурожаат қилиш.
2. Қизиқишлиарни рағбатлантириш.
3. Кураш, зиддият, мунозараларга мурожаат қилиш.
4. Бирор нарсани намойиш қилиш.
5. Ўзингиз ҳақингизда ҳикоя, шахсий тажрибангиз, ўз ҳаётингиздан қизиқарли воқеаларни айтиб бериш.
6. Таниқли инсонларнинг фикрларини айтиб, иқтибос келтириш.
7. Тарихий эпизодларга мурожаат қилиш.
8. Маълум ва ҳаммага машҳур бўлган ахборот манбасидан ҳавола келтириш.
9. Риторик савол.

## **Вазифа**

Қўйида келтирилганларни охиригача ўқинг.  
Сизнингча, қайси бири тўғри ва қайси бири нотўғри?

1. Маърузам ниҳоясига етди. Яна кўришгунча.
2. Хулоса ўрнида мен сизга яқинда эшитган бир латифамни айтиб бермоқчиман ...
3. Мен сизга шуларни айтмоқчи эдим. Хайр.
4. Кўришгунча.
5. Мен маърузамни тутатдим.
6. Ҳаммаси шу. Афсуски, мен кўп нарсаларни айтиб улгурмадим, чунки вақтим жуда кам эди.
7. Хайр. Кейинги сафар мени диққат билан тинглашингизни истардим. Бутун маъруза давомида аудиториянгиз бепарво ўтирди.

8. Эътиборингиз учун ташаккур. Сиз билан бўлиш жуда ёқимли экан.

9. Шундай қилиб, хулоса қилмоқчиман: агар ҳар ким ўз бурчига масъулият билан ёндашса, юртимизда тинчлик, фаровонлик ва тартиб бўлади.

10. Мана, мен сўзимни тутгатдим. Узоқ гапирган бўлсам, узр.

11. Шундай қилиб, биз сидқидилдан ишласак ҳамма нарса ўзимизнинг фойдамиз учун бўлади.

12. Барчангизга мароқли ҳордиқ тилайман. Барча эзгу тилакларим сиз учун!

13. Агар сизда бирон бир ўзингизни қизиқтираётган савол бўлса, уларга жавоб беришга тайёрман.

14. Мен шу билан ўз маърузамга яқун ясамоқчиман. Кўриб турибманки, барчангиз чарчадингиз.

### *Ҳикматли сўзлар*

• Сўзловчи тингловчиларнинг сабр-тоқатини эмас, мавзууни тутатиши керак.

*У. Черчилл*

• Нутқингизни айнан нима демоқчи бўлсангиз, ўша нарса билан бошланг. Ундан сўнг аниқ гап айтинг. Хулосангизда юқорида айтган фикрларингизни такрорлаб, уларга ургу беринг.

*Ли Якокка*

• Агар одам қархисида турганларга: «Мен нотик эмасман...» деб айтса, буни амалда исботлай бошлиди.

*Ф. Хаббард*

• Нима учун оратор эмас, тингловчилар ухлайди?  
Күриниб турибиди, уларнинг вазифаси қийинроқ.  
*M. Жванецкий*

• Кўпчилик тингловчилар маъруза бошланганидан ўн дақиқа ўтгандан сўнг, ақдли одамлар эса беш дақиқадан кейин чарчайдилар.

*НН*

• Томошабинлар ҳали ҳам сизни тингламоқчи бўлмасалар, сўзлашни тўхтатинг.

*Д. Карнеги*

## БЕШИНЧИ БОБ НУТҚНИНГ АСОСИЙ ҚИСМИ

Оммавий нутқнинг асосий қисми, энг муҳим қисми бўлиб, бунда маъruzачининг қандайдир фикр ёки гояси исбот қилинади. Унинг муваффақиятининг сабаби қандай ишлашига боғлиқ бўлади. Маъruzачи нутқи давомида ўз нуқтаи назарини тушунтиради, яъни баҳс олиб боради.

### *Фикрлаш техникаси*

Тезис – бирор бир гоянинг сўзларда ифодаланиши (матн ёки нутқ). Бу маъно бўйича тўлиқ хукм, мавзу ва предикатли тўлиқ жумла. У савол ёки реклама шиори эмас. Тезисларда асосий қоидаларни кўрсатувчи далиллар, исботлар бўлмайди. Бунда маъruzачининг асосий фикрини исботлашга ҳаракат қилинади. Агар нутқингизни асосий мақсаддан бошласангиз, тезисни тузиш осонроқ бўлади.

### *Мисол*

**Мақсад** – тингловчиларни маълум бир компаниянинг акцияларини сотиб олишга ундаш (нега улар бизнинг акцияларни сотиб олишлари керак?)

#### **Тезис:**

- бошқалар билан солиштирганда, бизнинг компаниямиз сизга энг юқори даромад олишингизга кафолат беради, чунки у пулни фақат юқори даромадли соҳаларга тикади.

**Мақсад** – тингловчиларни бокс машғулотларига ёзилишига ундаш (бизга бокс дарслари нега керак?).

### **Тезис:**

- Бокс сизга ўзингизни ва дўстларингизни бозорилардан ҳимоя қилишга ёрдам беради.

**Далиллар** – тезисни қўллаб-қувватлаш учун бериладиган исботлар. Далил аниқ маълумотлар, мисоллар, баёнотлар, тушунтиришлар, бир сўз билан айтганда, сизнинг тезисингиз тўғрилигини тасдиқладиган ҳар қандай нарса бўлиши мумкин.

**Хулоса** – бошқача оғзаки шаклда тузилган тезис.

Қандай мулоҳаза юритиш керак? Сиз савол ёрдамида тезисдан тортишувларга ўтишингиз мумкин? Масалан, «нима учун?» деган савол билан. Ва далиллар жавоб беради: чунки..., шундан бери... Далиллардан сўнг хулоса яхлитланади. Биз аргументлардан хуносага ўтамиш: бундан нима келиб чиқади? Хулоса қўйидаги сўзлар билан бошланади: шундай қилиб...; демак,...; шунинг учун....

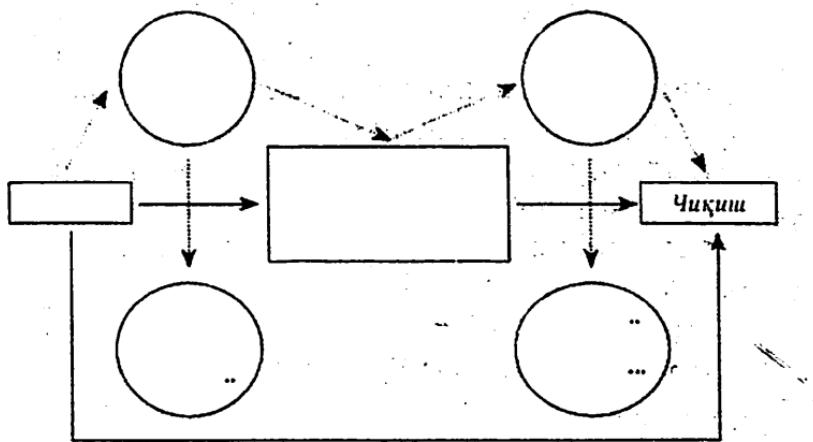
### **Мисол**

Нутқимизнинг тезиси – Телевизор кўриш фойдалидир (Нима учун?)

Аргументлар. Чунки:

- телевидение янгиликлар тарқатади;
- об-ҳаво ҳақидаги маълумотлар телевизорда бериб борилади;
- телевидениеда қизиқарли фильмлар эфирга узатилади.

Сиз аргументлар рўйхатини тўлдиришингиз ёки қарама-қарши тезисга далиллар келтиришингиз мумкин. Масалан: телевизор кўриш заарли.



### *Фикрни далиллаш (аргументлаш)*

**Далиллаш** – бу фикрни құллаб-қувватлаш учун исботлар, ишончли маълумотлар ва мисоллар келтириш жараёни.

- Фикрни далиллашда баёнотлар тизими, яни аргументлар бир-бири билан ўзаро боғлиқ бўлиши керак.
- Исботлаш – бу жараён, шунинг учун баёнотлар, далиллар маълум кетма-кетлиқда жойлаштирилиши керак.

Спикер далилларни икки хил кўринишда беради:

- Ўз фикри учун далил (сизнинг тезисингиз учун);
- Қарши далиллар (бошқа бирорнинг тезисига қарши).

Далиллар қандай тақдим этилади? Қайси аргументларни бошлаш ва тугатиш кераклигини аниқлаш орқали сиз аргумент тизимини яратишингиз керак. Баъзида спикерлар баҳслашишда энг муҳим нарса иложи борича кўпроқ далиллар ва далилларни топиш деб ўйлашади. Лекин ундан эмас.

### *Мисол*

Ўзи учун аргументлари қуидагилар бўлиши керак:

- © ростгўй бўлиш, ишончли манбаларга таяниш;
- © очик, содда ва тушунарли бўлиши;
- © аудиторияда илгари сурилаётган фикрларга иложи борича яқинроқ бўлиши;
- © объектив ҳақиқатни акс эттириш;
- © соғлом фикрга жавоб бўла олиш.

**Қарши аргументлар қуидагилар бўлиши керак:**

- © тингловчиларни танқид қилинган тезисни кўллаб-куватловчи далиллар заиф ҳамда танқидга қарши тура олмаслигига ишонтириш.

Лотин мақолларининг бирида шундай дейилган: «Далилларни санаб бўлмайди, балки уларни саралаши керак». Яна шундай бир мақол бор: «Ким кўп нарсани исботламоқчи бўлса, ҳеч нарсани исботлай олмайди». Энг муҳими, ҳар бир далилни келтиришдан олдин у маълум бир аудитория учун қанчалик ишонарли ва муҳим эканлигини ўйлаб кўриш лозим. Далиллар қанчалик ишонарли бўлса, яъни шунчалик кучли бўлади. Фикрлаш жараёнида биз у ёки бу тезисни илгари сурамиз, кейин баҳслашамиз. Суҳбатдошларимиз бизнинг далилларимизни таҳлил қиласидилар ёки уларнинг ўзига ишониб қўя қоламиз ёки инкорларни тан олмаймиз.

### **Ёдда тутиңг!**

- © Далилнинг кучи, ишонтириш бу нисбий тушунча, чунки кўп нарса вазиятга, тингловчиларнинг ҳиссий ва руҳий ҳолатига ва бошқа омилларга (уларнинг жинси, ёши, касби ва бошқалар) боғлиқ.

Бироқ кўпчилик аудитория томонидан кучли деб ҳисобланган бир қатор одатий далиллар мавжуд. Бу илмий аксиомалар; қонунлар ва расмий хужжат қоидалари; табиат қонунлари; экспериментал рашида тасдиқланган хулосалар; эксперт хулосалари; органлар томонидан тан олинган фикрларга ҳавола; машхур ва ишончли манбалардан иқтибослар; гувоҳларнинг кўрсатмалари; статистик маълумотлар.

Тезисни исботлаш учун учта далил тавсия этилади.

- Биринчи далил – бу фақат факт.
- Иккинчи далил рад этилиши мумкин.
- Учта далилни рад этиш қийинроқ. Учинчи далил учинчи зарба демакдир!
  - Тўрт ёки ундан ортиқ далилларни кўпинча томошабинлар ўзига хос тизим (биринчи, иккинчи ва ниҳоят, учинчи) сифатида эмас, балки «кўп» далил сифатида қабул қилишади; шу билан бирга, кўпинча маърузачи тингловчиларга босим ўтказишга уринаётгани, уларни «ишонтиришга» ҳаракат қилаётгани ҳақидаги таассурот пайдо бўлади. Тўртинчи далил фақат учинчи ва энг кучли далилни қўллаб-кувватлаш учунгина илгари сурилиши мумкин.

### *Далил (аргумент) келтириши қоидалари*

**1-қадам.** Нутқингиз мавзусини қуидаги кўринишда аниқланг ва шакллантиринг:

- Мен сухбатлашмоқчиман.
- Бугун мени ушбу савол қизиқтирумокда.
- Шундай муаммо бор... ва ҳоказо.

**2-қадам.** Нутқингизнинг асосий тезисини қуидаги тартибда тузинг:

- Менимча ... ва мана шунинг учун...

**3-қадам.** Тезисингизни қўллаб-қувватлаш учун далил ва исботлар топинг.

**4-қадам.** Аргументларни тартибга келтиринг. Уларни маълум бир тартибда жойлаштиринг.

- Биринчидан, ...
- Иккинчидан, ...
- Учинчидан, ...

**5-қадам.** Агар керак бўлса, қарама-қарши тезисни рад этинг, унга қарши далиллар келтиринг.

**6-қадам.** Хулоса қилинг. Уни қуйидаги сўзлар билан бошлианг:

- Шундай қилиб, ...
- Шунинг учун, ...
- Шунинг сабабли, ...

### *Далил келтириши усуллари*

Цицерон давридан бери нотиқлар мунозараларни олиб бориш, далилларни қандай тақдим этиш, уларни қандай қилиб янада самаралироқ етказиш ҳақида кўп бош қотиришган. Сўнгра, фақат аста-секин илгари сурилиши керак бўлган қимматли далилларга таянишни афзал топишган.

#### **\* Ҳомер усули.**

Ҳозиргача Ҳомер деб номланган усул энг яхшиси деб тан олинмоқда. Унда аввал кучли далиллар, сўнгра ўртacha кучга эга бўлган кўплаб далиллар, охирида эса, энг кучли, энг аниқ далиллардан бири келтирилади. Кучли далиллар бирма-бир ва энг содда кўринишида берилиши керак, заифлари эса ўзини қўллаб-қувватлаши учун гурухларга ажратилиши лозим.

## ◎ Пастдан юқорига қараб мунозара қилиш.

Оммавий нутқ учун пастдан юқорига қараб мунозара қилиш характерли бўлиб, бу спикерга таассуротини аста-секин кенгайтириб, тингловчиларни керакли хулосага келтиришга ёрдам беради. Масалан, пастдан юқорига қараб фикр юритиш суд нутқида ўзини оқлади, чунки адвокат ҳам, прокурор ҳам судьяларга иложи борича таъсир қилиш, уларни ўзларининг фойдалари учун қарор қабул қилишга кўндиришга ҳаракат қилишади.

## \* Юқоридан пастга қараб мунозара қилиш.

Жамият ҳаётида, баъзида юқоридан пастга қараб тортишувлар уюштирилади. Бу кўринишдаги мунозаралар ҳиссиётнинг қизғинлиги ва таассурот кучини пасайтириш ёки томошабиниларни тинчлантириш зарур бўлса, (масалан, митинг ва йиғилишларда) кўлланилади.

Юқорига ва пастга қараб тортишувлар нутқ охиригача аргументациянинг кучайиши ёки заифлашиши билан ажralиб туради. Шунга қарамай, далиллар кучини текшириш ва микромавзулар тартибини аниқлашда нимага асосланишимиз керак? Бунда томошабин учун энг муҳим нарса нима бўлади? Муайян фикрнинг аргументацияси бўйича амалий тавсияномаларни фақат аудиторияда мулокот ҳолати ва нутқ мавзууси аниқ бўлган тақдирдагина бериш мумкин.

## Ёдда туting!

◎ Турли аудиториялар учун турфа хил баҳслар самаралироқдир.

◎ Оммавий нутқдаги ҳар қандай баҳс-мунозара маълум бир аудиторияга, муайян вазиятга қаратилади ва маълум мавзуни ҳисобга олади.

## *Ишонтиришининг қоидалари*

Маърузачининг мақсадига эришишни таъминлайдиган ҳар қандай оммавий нутқнинг самарадорлиги маълум қоидаларга риоя қилиш орқали юқорилайди.

**1-қоида.** Ҳомер қоидаси. Далилларни тақдим этиш тартиби уларнинг ишончлилигига таъсир қиласди. Далилларнинг энг мақбул тартиби: кучли, ўртача ва энг кучли.

**2-қоида.** Суқрот қоидаси. Ўзингиз учун жуда муҳим масалада ижобий қарор қабул қилиш учун, далилларни учинчи ўринга қўйинг. Ундан олдин сұхбатдошингизга «ҳа» деб жавоб бериши мумкин бўлган иккита қисқа ва оддий савол беринг.

**3-қоида.** Паскал қоидаси. Бошқа одамни қийнаманг. Унга «юзингизни эслаб қолишига» имкон беринг.

**4-қоида.** Далилларга ишониш моҳияттан ишонтирувчи образи ва мақомига боғлик.

**5-қоида.** Ўзингизни бурчакка олманг, мақомингизни камситманг.

**6-қоида.** Сұхбатдошингизнинг мақоми ва имиджини камситманг.

**7-қоида.** Биз сұхбатдошимизнинг ёқимли далилларига хушмуомалалик билан, ёқимсиз далилларга эса танқидий муносабатда бўламиз.

**8-қоида.** Агар сиз сұхбатдошингизни ишонтироқчи бўлсангиз, сизнинг фикрингизни ажратиб турадиган нарсадан эмас, балки у айтиётган нарсадан бошланг.

**9-қоида.** Ҳамдард эканлигингизни кўрсатинг: бошқа одамнинг ҳиссий ҳолатига ҳамдард бўлинг.

**10-қоида.** Яхши тингловчи бўлинг.

**11-қоида.** Конфликтогенлардан зиддиятга олиб келиши мумкин бўлган сўзлар, ҳаракатлар ёки ишоралардан қочинг.

**12-қоида.** Бир-бирингизни тўғри тушунганингизни текширинг.

**13-қоида.** Ўзингиз ва сұхбатдошингизнинг юз ифодалари, имо-ишоралари ва ҳолатига эътибор беринг.

**14-қоида.** Сиз таклиф қилаётган нарса сұхбатдошнинг эҳтиёжларидан бирини қондиришини кўрсатинг.

Бу 14 та қоида фаол ва пассив деб тасниф қилинади. Фаол қоидалар – ишонтирувчининг позициясини мустаҳкамлайдиган қоидалар. Булар 1, 2, 4, 7-10, 14-қоидаларидир. Пассив қоидаларга риоя қилмаслик ишонтириш жараёнини бузиши ёки заифлаштириши мумкин. Бу 5-13 қоидалари. 7-10 қоидалар ҳам фаол, ҳам пассив ҳисобланади. Келинг, яххиси уларни фаол-пассив қоидалар деб атаймиз.

### **Ёдда тутинг!**

- ◎ Пассив қоидаларни бузманг.
- ◎ Икки ёки учта фаол қоидаларни қўлланг.

*Далил келтиришига нима халақит беради?*

\* **Олдиндан қабул қилинган маълумотни танқид қилиш.**

Рақибдан кейин ўйнаш ҳар доим қийин. Шунинг учун, нутқингизни озгина танқид билан бошланг, олдинги маърузачининг нуқтаи назарини шарҳланг ва нутқ охирида ўз далилларингизни билдиринг.

\* **Асосий фикрни такрорлаш.**

Нутқ пайтида асосий фикрни тингловчиларни безор қилмаслик учун ҳар хил шаклда камида уч марта такрорлаш керак, лекин ундан ортиқ эмас.

**\* Терминлар ва четдан ўзлашган сўзларни нотўғри ишлатиш.**

Терминлар ва ўзлашган сўзларини камроқ ишлатишга ҳаракат қилинг. Агар бундай қилишни истамасангиз, уларнинг маъносини тушунтириб беринг.

**\* Нутқий хатолар кетиши ва нутқ маданияти меъёрларининг бузилиши.**

Айниқса, сўзлардаги нотўғри талафуз қулоқни «оғритади». Бу дарҳол инсонни нутқ мазмунидан чалғитади. Имло луғати ёрдамида сиз учун янги бўлган барча зиддиятли сўзларнинг талафузини, ургу меъёрларини текширинг.

**\* Келтирилган маълумот манбасини тан олиш.**

Айтишларича, битта ғояни ўғирлаш плагиат деб аталади. Аммо агар у жуда кўп ғояларни «қарзга» олган бўлса, демак, у ўрганаётган ҳисобланади. Нутққа тайёргарлик кўраётганингизда, ўз нуқтаи назарингизни ишлаб чиқиша, турли манбалардан фойдаланишга, маълумотларни ўрганишга ва таҳлил қилишга ҳаракат қилинг.

### *Самарали баҳслашши техникаси*

**\* Туйғуларни кўрсатиш.**

Ҳиссийлик – нутқ сўзлашнинг энг муҳим сифати. Ўз тингловчиларингизга нима ҳақида гапираётганингизни ва ичингиздагиларни уларга етказиши хоҳлаётганингизни кўрсатинг. Оммавий нутқдаги ҳис-туйғулар – бу жуда кучли риторик восита бўлиб, унга тингловчилар осонликча жавоб беришади, шунинг учун маърузачининг ҳолатига эътибор берилади. Шуни ёдда тутиш керакки, ҳиссий нутқ, барча тингловчиларга ёки индивидуал тингловчига эмоционал босим ўтказиш кўпинча мантиқий рационал баҳсларга қараганда самаралироқ бўлади.

Бир француз аристократи нима сабабдан учбурчак бурчакларининг йифиндиси иккита тўғри бурчакка тенг эканлигини ўқувчисига қанча ҳаракат қилса ҳам тушунтира олмади. Тоқати тоқ бўлган ўқитувчи унга қараб бақирди. Кўрқиб кетган шогирди:

– Олий ҳазратлари, қасам ичаман, у уларга тенг! – деб жавоб берди

– Нега бўлмаса менга бу нарсани шу қадар аниқ ва ишончли қилиб тушунтирмадинг? – деб сўради аристократ шогирдидан.

Сўзловчининг ҳиссиётини чеклаш кераклигини унутманг.

\* Мухим фактларни тингловчиларга етказиш.

\* Сиз таклифларингиз ёки маълумотларингиздан тингловчилар ҳақиқий фойда кўришларига ҳаракат қилинг.

Ҳар қандай аудитория билан гаплашаётганда, тингловчиларга нима учун сизнинг маълумотингиз улар учун мухимлигини тушунтиришга ҳаракат қилинг. Томошибинлар нима қилиши ёки нимага Эришиши мумкинлигини тафсилотигача тушунтириб, уларга таклифларингиз ёки ғояларингизнинг ҳақиқий қийматини кўрсатинг.

• Бу сизга соғлиғингизни мустаҳкамлашга ёрдам беради ...

• Мен сизга ўргатаман ...

• Сиз бугун қандай қилишни биласиз ... ва ҳоказо.

\* Фикрларингизни шахсийлаштиринг.

Ўз шахсий фикрингизни билдириш орқали ҳар қандай нуқтаи назарни қўллаб-қувватловчиларнинг номларини келтиринг.

\* Қисқа қилиб ёзинг.

Қисқа нутқларни эслаб қолиши осон ва тингловчиларга янада самарали кўринади. «Яхши ҳикояда,

*худди ҳарбий кемада бўлгани каби, ортиқча нарса бўлмаслиги керак», деб ёзган А. Чехов. Лаконизм усулида ишлашга материални эҳтиёткорлик билан танлаш орқали эришилади.*

### **❖ Эътиrozларнинг олдини олиш.**

Кераксиз саволлардан қочиш ва эътиrozларнинг олдини олиш учун маъruzачининг ўзи уларни олдиндан айтиб бериши ва уларга жавоб бермоғи керак.

- Одатда, мана шу жойда эътиroz билдирилади.
- Биламан, менга эътиroz билдирилиши мумкин ... ва ҳоказо.

Шунга ўхшаш иборани айтгандан сўнг муаммо ҳақида ўз тушунчангизни билдиринг ва охирги сўзни айтиш ўзингизда қолади. Аввал, бошқаларнинг нуқтаи назарини беринг, сўнгра ўзингизникини.

### **Мисол**

Ҳамкорлар билан учрашувдаги нутқ. Менимча, биринчи навбатда корхонамизни ривожлантиришнинг узоқ муддатли дастурини ишлаб чиқиш керак. Албатта, улар бекарор иқтисодий жараёнларда буни амалга ошириб бўлмайди деб эътиroz билдиришлари мумкин, лекин...

◎ Расмий ва таниқли инсонларнинг фикрини келтириш

Томошабинлар учун обрўли одамларнинг фикрларини келтиринг.

◎ Рақамлардан фойдаланинг

Статистик маълумотлар, рақамли материаллар ҳар қандай томошабин қизиқишини ошира олади.

Оғзаки тақдимотда рақамли маълумотлардан фойдаланиш қоидалари

◎ Фақат қисқача рақамлар ишончли.

- ◎ Статистикани таққослаш ёки мутаносибилигини кўрсатиш керак.
- ◎ Статистиканинг аниқ манбасини кўрсатинг.
- ◎ Аниқ километр, кубометр ва аҳоли сони ўрнига визуал қиёсий маълумотларни келтиринг.
- ◎ Узоқ қаторли рақамларни кўрсатманг.

### *Мисол*

- «1920 йилда бирлик сифатида сотиб олинган долларни 1926 йилга нисбатан сотиб олиш қобилияти 0,648 га, 1940 йилда эса 1,272 га ошган» деган жумла ўрнига: «1940 йилда долларни 1920 йилдагидан икки баравар кўп сотиб олиши мумкин эди», жумласини қўлланг.
- Худудлар бўйича худди Москва каби...
- Аҳоли сони Санкт-Петербургдагидан уч баравар кўп...
- Бу газ уйимизга 2,5 йилгача етади...

### *﴿ Аниқликка ишонинг.*

Маълумки, одам 80% маълумотни кўриш орқали қабул қиласди. Бу оғзаки нутқни идрок этишда Энг муҳим рол ўйнашини англатади. Ахборотнинг тахминан 20% и аудитория томонидан фақат аудиовизуал техника (слайдлар, графикалар, флип-жадваллар, видеолар ва бошқалар) ёрдамида ўзлаштирилади.

### *﴿ Ҳазилдан фойдаланинг.*

Ҳар қандай томошабин ҳазилни яхши кўради. Ҳазиллар яхши эсда қолади, улар маъruzachinинг обрўсини оширади, тингловчиларни ўзига жалб қиласди, чарчоқ ва зўриқишлиарни кетказади. Оммавий нутқда Энг яхши ҳазил – бу ўзингизники. Албатта, сиз бошқа бироннинг ҳазилларидан фойдаланишингиз мумкин, лекин унинг муаллифига мурожаат қилишни унутманг. Маъruzachinинг жорий ҳолати ёки

нүтқнинг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиқиб ҳазил қўллаш тингловчиларнинг кайфиятини кўтариши мумкин. Спикернинг томошабинларга қаратилган ҳазиллари яхши қабул қилинади ва уларни ўзига жалб қиласди.

### ***Қизиқарли ҳикоя айтиб берииш қоидалари***

- Фақат яхши билганингизни айтинг.
- Сизнинг ҳазилингиз ҳозир бўлганларнинг барчасига тушунарли бўлиши керак.
- Ҳазил сизнинг нутқингиз мавзусидан келиб чиқиши керак.
- Қисқа ҳазил қилинг.
- Ҳазил ёки латифа айтиб бераётганда чалкаштириб юбормаслик керак.
- «Эски!» Жавобини эшитмаслик учун эски ҳазиллардан фойдаланманг.
- Катта аудитория олдида сўзлаганда, ҳазил-мутойибалардан қочинг.
- Кулгу учун узоқ вақт пауза қилманг.
- Ҳазил ҳар доим томошабин учун қизиқарли бўлиши керак.

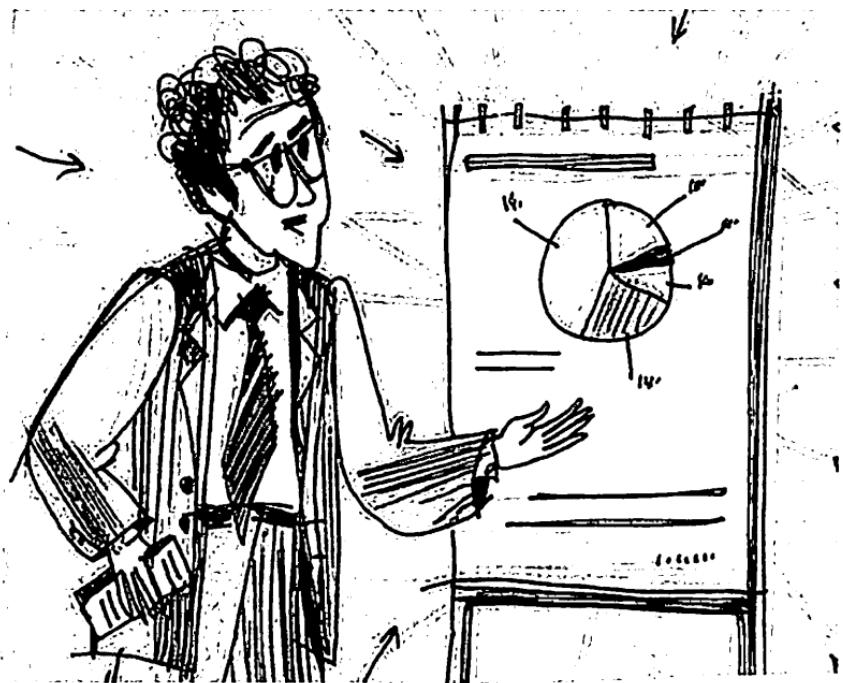
### ***Иш фаолиятини тасвирлаш***

Замонавий нотиқликни слайд-шоусиз тасаввур қилиб бўлмайди. Оғзаки тақдимот жараёнида слайдлардан фойдаланиш қуийдаги қоидаларга риоя этишни талаб қиласди.

- Биринчи слайдда нутқ мавзуси, маърузачи ҳақидаги маълумотлар (фамилияси, исми ва отасининг исми, компания логотипи (агар мавжуд бўлса) ва чиқиш санаси) акс эттирилиши керак. Иккинчи-си психологик маънога эга. Слайдда бутунги сана-

ни кўриб, томошабинлар улар билан учрашишга маҳсус тайёргарлик кўрганингизни англашади ва бу уларнинг сизга бўлган ишончини оширади.

• Ўз нутқингизни слайдда кўрсатманг! Тасвирий материал фақат нутқ мазмунини тўлдиришга мўлжалланган.



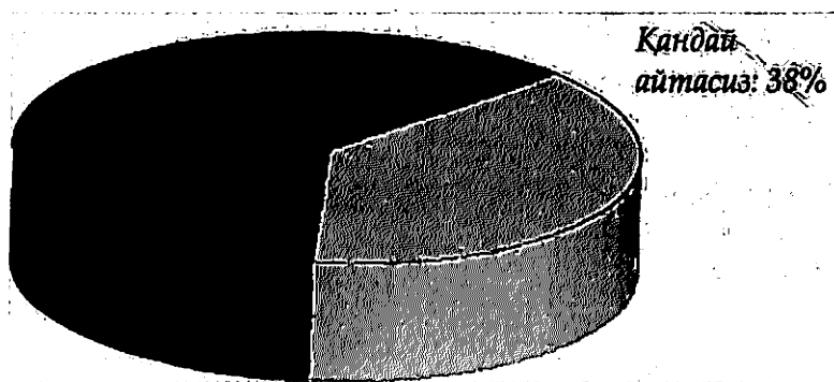
• Слайдлар қанчалик жозибадор бўлмасин, оммавий нутқнинг диққат марказида доимо маъruzачи турди.

• Экран ёки тескари жадвал динамикнинг чап томонида бўлиши керак. Сиз томошабинларга қараб турганингизда слайд ёки флип-жадвал чап томонда бўлса, ўқиш қобилияти таъсири остида вақти-вақти билан томошабинларнинг нигоҳи сизга қайтади.

• Иложи борича слайднинг барча қисмини тўлдиришга уринманг, «камроқ-кўп» тамойилига амал қилишга ҳаракат қилинг.

- Ҳар бир слайд саҳифасида сарлавҳа бўлиши керак.
  - Барча теглар горизонтал, чапдан ўнга жойлаштирилиши лозим.
    - Графикларни ҳосил қилишда эгри чизиқларни кўз ҳаракати йўналиши бўйлаб юқорига ва ўнга йўналтиришга ҳаракат қилинг. Ишбилармоналар ҳам кўзнинг ўнг томонидаги бу ҳаракатга мойилроқ, лекин улар одатда хоккей таёғи сифатида тасвирланган, даромад ва фойда ўсиши тахмин қилинган моделга амал қилишга одатланган.
    - Томошибинлар кўз ҳаракатини камайтириш учун слайд саҳифаларини тўғри жойлаштиринг.
    - Слайдда узун ва кўп сарлавҳалар, параграфлар ва кичик бандлар бўлмаслиги керак. «Камроқ-кўп» тамойилини кўриб чиқинг.
    - Тире (минус) чизигини онгсиз равишда қўллашнинг салбий таъсиридан сақланинг. Уни нуқта, тасдиқ белгиси, квадрат ва бошқалар билан алмаштилинг.
    - Слайд ва параграфлар сарлавҳасида бир хил грамматик моделдан (номинатив жумлалардан) фойдаланинг. Сиз ҳар бир фикрни тушунтириш ва уларни қўшимча далиллар билан оғзаки равишда мустаҳкамлашингиз мумкин.
    - Слайдлар учун икки, максимал уч хил шрифтдан фойдаланинг.
    - Барча теглар горизонтал, аниқ кўринадиган ва тушунарли бўлиши шарт.
      - Слайддаги материал мутаносиб бўлиши лозим.
      - Иложи борича жадвал кўринишида маълумот беринг.
      - Слайднинг жозибадорлигини оширадиган битта ёки иккита график эфектни танланг ва тақдимот давомида улардан фақат биттасидан фойдаланинг.

- Ҳар қандай график слайдни ундан кераксиз сўзлар, рақамлар, ўлчов бирликларини олиб ташлаш орқали сезиларли даражада яхшилаш мумкин.
- Слайднинг охирги саҳифасида сизнинг портретингиз ва сўзларингиз бўлмаслиги керак. Масалан, «раҳмат!» ёки «эътиборингиз учун ташаккур!» каби. Уларни ўзингиздан эшлиши тингловчилар учун яна-да ёқимли бўлади.



### Ёдда тутинг

- ◎ Ранглардан оқилона фойдаланинг.
- ◎ Контекстга мувофиқ ранглардан рамз сифатида фойдаланинг.
- ◎ Рангли фондан фойдаланинг.
- ◎ «Рангли» слайдлардан сақланинг.
- ◎ Матнни қоронги фонга ёзманг.
- ◎ Қисқартмалардан қочинг.
- ◎ Енгил фонда турли хил ёруғлик туридан фойда-ланманг.
- ◎ Ёзувларнинг шрифт ўлчами камидаги 24 ёки 28 бўлиши керак.
- ◎ Матнни қуюқ ва қалин ёзувларда ажратиб кўрсатинг.

## **Вазифа**

Матнларни ўқинг. Куйидаги ҳолатларда «Ишонтириш қоидалари»нинг қайси бири бузилганлиги ни аниқланг. Жавоб топганингиздан сўнг нега айнан шу жавобларни танлаганингизнинг сабабларини кўрсатинг. Энг яхши варианtlарни ўйлаб кўринг.

### **1-вазият. Иш вақтида қандай жавоб олиш керак (менежер билан сұхбат)?**

– Виктор Павлович, менга 2 соат олдин жавоб беринг.

– Бу нима?

– Кўряпсизми, менинг синглим икки боласи ҳамда қўлида оғир юқ билан келяпти. Мен уни кутиб олмасам бўлмайди.

– Сиз нарсалари оғир деб ўйлаяпсизми?

– Ҳа, жуда. Биласизми, у болалари бўлишига қарамай шунчалик узоқ йўлдан келяпти.

– Эҳтимол, эрингиз у билан учрашгани маъқулдир, чунки у сиздан кўра кучлироқ.

– Биз ҳам шундай дегандик. Аммо эримни хўжайини қўйиб юбормабди, ишлари жуда кўп экан.

– Аҳа! Демак, уларнинг иши кўп, бизда эса кам, шундайми? Йўқ, уни эрингиз кутиб олсин! Мен сизга жавоб бера олмайман.

– Лекин, нега, ахир у менинг синглим ...

– Бу сизнинг муаммонгиз, уни ўзингиз ҳал қилинг, аммо иш вақтида эмас. Энди эса, ишингизга боринг.

### **2-вазият. Қабулда.**

Меҳмон қабулхонага кирди ва менежер хонаси эшиги ёнига бориб, ичкарига киришга рухсат сўради.

Котиб: Сиз бошлиқнинг қабулига киролмайсиз, чунки у ҳозир банд.

Меҳмон: Биз унинг қабулига ёзилган эдик.

Котиб: Мен сизни эслай олмаяпман, фамилиянигиз нима?

Меҳмон: Мен эмас, хўжайним рўйхатдан ўтган эди, лекин ўзи кела олмади ва бу ишни менга ишониб топширди.

Котиб: Узр, мен сизга ичкарига киришингизга рухсат беролмайман, чунки сиз рўйхатдан ўтмаган-сиз.

### 3-вазият. Автомобил эгаларининг муаммолари.

Мен ишга кечикдим. Чунки мен ишлайдиган бинонинг ёнида машиналар туриши учун бўш жой йўқ. Мен орқага қайтиб бир неча дақиқа давомида бўш ўрин қидиряпман. Нихоят, жой топдим, менга яқин жойда эса хўжайнимнинг машинаси турганини кўрдим. «Албатта, у ҳам машинасини қўйиш учун узоқ вақт бўш жой излаган», деб ўйладим ўзимча. Хонамга киришим билан мени бошлиқнинг олдига чақиришди:

– Нега кечикдинг?

– Автотурагроҳда бўш жой топиш жуда қийин бўлди... Сиз ҳам машинангизни қўйищдан олдин кўп бора жой қидириб айлангандирсиз?

– Ҳа, айтганингдай бўлди...

– Ҳар куни эрталаб шу ҳол. Балки, бизга қўшимча тўхташ жойлари ажратилиши учун қандайдир чора кўришимиз керакдир...

– Ҳа, нимадир қилишимиз керак. Айтганча, сиз мана шу иш билан шуғулланинг ва бу масала бўйича кимга мурожаат қилишимиз кераклигини билиб олинг...

## **Вазифа**

Рақамлардан фойдаланиш. Нотиқлик санъатида рақамлардан қайси вақт фойдаланиб, қайси вақтда фойдаланиб бўлмайди? Рақамли материаллардан фойдаланишдаги хатоликларни тузатинг.

1. Ўтган йили вилоятимиизда электр энергияси ишлаб чиқариш 49,92 фоизга камайди.

2. Нижний Новгород вилояти аҳолиси Москва аҳолисидан деярли тўрт баробар кам ва Санкт-Петербург шаҳри аҳолисига тенг.

3. Олимлар ақлий меҳнат қиласидиган одам кунига 8 соат 49 дақиқа ухлаши кераклигини аниқлашди.

4. Биласизми, биз квартира учун ойига 520 рубл 60 тийин тўлаймиз.

## **Ҳикматли сўзлар**

• Эҳтирос – маърузачи учун ҳар доим инсонларни ишонтириши мумкин бўлган ягона воситадир.

*Ф. Ларошфуко*

• Дунёдаги энг буюк ҳашамат бу одамлар мулоқотининг ҳашаматидир.

*А. Экзюпери*

• Мантиқ, афтидан, қандайдир ҳақиқатни исботловчи воситадир, нотиқлик эса, сухбатдошнинг онги ва қалбини ўзлаштиришга, ўзимиз хоҳлаган нарсани талқин қилиш ёки унга сингдиришга имкон берадиган совғадир.

*Ж. Лабрюер*

## **ОЛТИНЧИ БОБ ТАҚДИМОТ УСЛУБИ ВА ТИЛИ**

Спикер учун тил паспорти жуда муҳим, чунки тингловчилар унинг нутқида ноаниқлик, оғзаки хато ва муваффақиятсизликларни пайқашади. Спикернинг тил паспорти бу ораторнинг нутқи орқали у ҳақида пайдо бўладиган таассуротдир. Одамнинг нутқи орқали сиз унинг жинсини, ёшини, касбини, туғилган ва яшаш жойини, миллатини, таълим даражасини, энг муҳими – тарбия ва маданий даражасини аниқлашингиз мумкин. Кимдир ўз тил паспортини атрофдагиларга «оғзини очмасдан» тақдим этади, шунинг учун маърузачи сўзлашиш маданиятини доимо намойиш қилиши, мулоқот меъёrlари ва нутқ одоб-ахлоқ қоидаларига риоя қилиши, шунингдек, дикцияга амал қилиши лозим.

### *Алоқа тўсиқлари*

Шахслараро мулоқот жараёнида муайян мулоқот тўсиқлари пайдо бўлиши мумкин. Мулоқот тўсиқлари – турли сабабларга кўра нутқни тушунишга ҳалақит берадиган чегаралардир. Бу ижтимоий, сиёсий, профессионал, диний, таълимий фарқларни ўз ичига олиши мумкин. Ҳусусан, шахсий психологияк ва интеллектуал ҳусусиятлар; коммуникатив вазият ҳақида ягона тушунчанинг йўқлиги ва нутқнинг коммуникатив фазилатлари намоён бўлишининг турли даражалари мавжуд эмаслиги.

<i>Алоқа тұсықлары</i>	<i>Коммуникатив нұтқ сиғаты</i>
<i>Фонетик тұсық</i>	<i>Түгри, таъсирли</i>
<i>Үсілбій тұсық</i>	<i>Кисқалық, даңдарблық</i>
<i>Семантика тұсық</i>	<i>Равшанлық, бойлық</i>
<i>Мантиқий тұсық</i>	<i>Аниқлық, изчиллік</i>

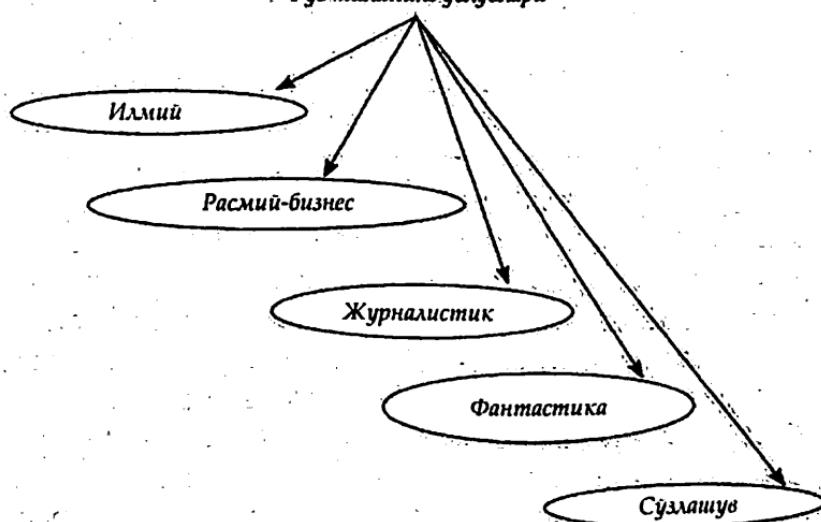
### *Фонетик тұсық*

Фонетик тұсықлар – ҳар сафар нутқнинг тезлиги ва даражасы, дикциянинг сиғати артикуляция меъёрларигага түгри келмайды. Масалан, агар сүзловчи оғзини бироз очиб ёки тишиларини бирлаштириб, хуштак чалиб, пичирлаб гапирса, фонетик тұсық юзага келади. Қиқирлаб кулиш, пичирлаш, қичқириш, хұрсинаш, ҳиқичоқ, баланд овозда әснаш ва овозни ажратувчи («хммм», «ух-ух» ва бошқалар) ҳам маърузачи нутқининг мазмунидан чалғитади. Күпинча тингловчилар маърузачининг нутқидаги паразитларни санаб, нутқ мазмунига эътибор беришмайды. Нотиқ нутқининг паст маданияти (ёки унинг етишмаслиги), нотүғри стресс, сүзларнинг тузилишидаги хатолар ва бошқа шу каби салбий ҳолатлар томошабинларнинг қулоқларини «кесиб таштайди». Шундай қилиб, тингловчилар ўртасидағи фонетик тұсықни енгіб ўтиш учун оратор сүзларни түғри талаффуз қилиш ва жумлаларни түғри тузиш күникоғасини ривожлантириши керак.

## Услубий түсиқ

Алоқа шакли унинг мазмунига мос келмаса, услубий түсиқ пайдо бўлади. Масалан, музокараларда диалог монолог билан алмаштирилса, тақдимот оловли ташвиқот нутқи ёзилган матний маърузага айланса ва юбилей зиёфатида воқеа қаҳрамонини мақташ ўрнига танқидий фикрлар эшишилса, услубий түсиқ вужудга келади. Ҳақиқий мулоқот амалиётидаги бундай ҳоллар нафақат норозиликни, балки маълумотнинг ўзини нотўғри тушунишни ҳам келтириб чиқаради.

Рус тилининг услублари



Услуб тушунчаси ноаниқ. XVIII аср француз тадқиқотчиси Ж. Бюффон услугга қуйидагича таъриф берган: «Услуб бу шахс, демакдир». Дарҳақиқат, услуг фикрларни «тартиб ва ҳаракат»да акс эттиради. Оғзаки ва ёзма нутқни ўз ичига олган замонавий рус тилида тўртта асосий функционал услуб

мавжуд. Булар: оғзаки, бадиий, расмий-идоравий, илмий-оммабоп. Улар орасида бадиий услуга алоҳида ажралиб туради, чунки бадиий асар тили турли функционал услубларнинг хусусиятларини ўзида бирлаштиради. Ҳар бир услуга ўзига хос лингвистик тузилишга ва услубий бўёқдорликка эга.

- Сўзлашув услуби – оғзаки нутқ услуби. У эмоционал луғат, тилнинг фразеологик воситаларидан фойдаланишни ўз ичига олади, сухбатдошга ёзма шаклда эмас, балки, оғзаки мурожаат қиласи. Шу билан бирга, нутқнинг экспрессивлиги баъзида ҳал қилувчи аҳамиятга эга бўлади.

- Расмий-идоравий услуга – ифодавий тил воситаси бўлмаган, барқарор синтактик тузилмалар ва тил штамплари билан ажралиб турадиган иш ҳужжатлари услуби.

- Илмий услуга – қатъий синтактик тузилмалар, аниқ таърифлар ва мавхум луғат билан ажралиб турадиган ёзма шаклдаги услуга. Илмий матнларга нутқнинг экспрессивлиги, коммуникатив сифати тегишили эмас.

- Оммабоп услубда тил воситаларидан унумли фойдаланилди. Ушбу жанрнинг ўзига хослиги газета ва журналлардаги қуруқ маълумотлар билан эмас, балки фельетонларда ҳам ёрқин акс этади.

- Бадиий услуга – бу тилнинг бутун бойлиги орасидан пухта таниланган ифода воситаларининг синтезидир. Функционал услублар бу услубни тўлдириш манбаи бўлиб хизмат қиласи, шунинг учун бадиий асарлар тили турли хил лингвистик воситалар билан ажралиб туради.

Маълумот ёзма шаклда берилганда ҳам стилистик тўсиқ пайдо бўлади, сабаби сизга маълумки, 4-14 сўздан иборат жумлада яхшироқ сақланиб қол-

са, 15-18 сўзли жумла ёмонроқ, 18-25 сўзли жумла қониқарли, 30 ва ундан ортиқ сўздан иборат жумлани қулоқ деярли сезмайди. Шундай қилиб, услубий тўсиқни енгиги ўтиш учун маърузачи нафақат матнни чиройли ёзиши, мазмун ва шаклнинг бирлигини таъминлабгина қолмай, балки қисқа жумлаларни тузиб, уларни тингловчилар учун мос тезлик ва ритмда талаффуз қилиши керак.

### *Семантик тўсиқ*

Семантик, яъни белгили тўсиқ, одамлар бир хил белгилар билан (оғзаки ва оғзаки бўлмаган) бутунлай бошқача нарсаларни белгилаб қўйганда пайдо бўлади.

Семантик тўсиққа қўйидагилар сабаб бўлиши мумкин:

- шериклар тезаурининг (тилнинг лингвистик луғати) семантик маълумотларга мос келмаслиги;
- шерикларнинг турли лекцикалари;
- ижтимоий, психологияк, миллий, диний ва бошқа фарқлар.

Шуни эсда тутиш керакки, эксклюзив, ўзига жалб қилиш, муқобиллик, жамоатчилик билан алоқалар каби баъзи сўзлар одамларнинг сўз бойлигидан жой олади, лекин шу билан бирга улар бу сўзларнинг аниқ маъносини билмасликлари ҳам мумкин. Шунинг учун четдан ўзлашган сўзларни ёки луғатларга изоҳ бериш ёки бўлмаса, умумий сўзлар билан алмаштириш лозим.

Семантик тўсиқ, шунингдек, турли маданият вакилларининг нутқи, хулқ-авторидаги фарқ туфайли юзага келади. Миллий маданиятларни тушунмаслик шерикларнинг оғзаки нутқа хос бўлмаган хусусиятлари, баъзида нафақат коммуникатив ҳо-

дисалар ва тўсиқларга, балки музокаralарнинг бузилишига, битим ҳамда шартномаларнинг муваффақијатсиз якунланишига олиб келади. Келинг, қуйида маълум бир халқ фуқаролари учун хос бўлган характерлар акс эттирилган машҳур латифаларни кўриб чиқамиз.

### *Инглиз характери*

Бир жентльмен дарё бўйидаги кўприкдан ўтиб борарди ва кўприк тагида бир одамнинг шляпа, смокин, кўлқоп каби уст кийимларда сувга шўнғиётганини кўриб қолди. У қирғоққа тушиб ечинди ва сувга сакради. Сузаётган одамнинг ортидан сузуб борди ва бирмунча вақтдан сўнг унга савол беради:

– Жаноб, мен сизни танимадим, одобсизлигим учун кечиринг-у, нега кийимда чўмиляпсиз?

Ёнидаги одам шундай жавоб берди:

– Кечирасиз, жаноб, гап шундаки, мен чўмилаётганим йўқ, чўкиб кетяпман.

### *Эстонияликлар характери*

Ўрмон йўли бўйлаб бир арава аста-секин судралиб бормоқда. Унда ота иккита ўғли билан кетяпти. Тўсатдан қандайдир ҳайвон узоқдан йўлни кесиб ўтди. Ярим соат ўтгач, ўғилларидан бири шундай деди:

– Бу, эҳтимол, тулки бўлса керак.

Яна бир соат ўтгач, иккинчи ўғил: «Йўқ, эҳтимол, итдир».

Яна бир соат ўтиб, ота шундай деди: «Баҳслашишни бас қилинг, қони қайноқ эстон йигитлари».

## *Рус характери*

Подшоҳ Николай I баъзида ўз фикрларини очик айтган одамлар билан суҳбатлашиб, асабини қитиқлашни ёқтирарди. Булар орасида Курск вилояти дехқонларидан бўлган Пётр ва Пол қалъаси коменданти И.Н.Скобелев ҳам бор эди. У пиёда аскарлиқдан генерал лавозимигача кўтарилди. Бир куни подшоҳ Николай Скобелевни қишки саройга таклиф қилди. Саройда улар дехқон ўстирган маҳсус карамдан шўрва, чўчқа гўшти бўлаги ва қўзиқоринли пирог тайёрладилар. Подшоҳ қамоқхона компанияларини яратиш ғояси ҳақида генералнинг фикрини сўрай бошлади. Унинг рақиби бўлган генерал, янгиликни кескин танқид қила бошлади ва ўз сўзини саҳий аскарларнинг номидан етказди. Столда ўтирган зодагонлар, унинг қиролнинг баҳсларига қанчалик моҳирона муносабатда бўлганини кўриб, жилмайишиди. Бу подшоҳнинг эътиборидан четда қолмади. Сўз собиқ дехқоннинг манзили билан бошланди, улар орасида пирог бор эди:

– Мана, Иван Никитич, қўзиқоринли пирог егин, аммо оғзингни ёп!

Подшоҳ шундай деса-да, жасур генерал қўрқ-масдан жавоб қайтарди: «Ҳа, шундай, жаноб, эҳтимол, эски аскар ёлғон гапиргандир, лекин инсоф билан айтаман: нон ва туз истеъмол қилинг, аммо ҳақиқатни инкор қилманг!»

## *Яҳудий характери*

Мендел кемани бўяди ва шартнома бўйича тўловни талааб қилди.

– Қанақа тўлов? Сиз фақат бир томонини бўядингиз ...

– Хўш, шартномага қаранг, унда шундай ёзилган: «Мендел бир томондан, Одесса юк ташиш компанијаси бошқа томондан».

Бу мисоллар нафақат бир халқнинг, балки битта ижтимоий гурухнинг тили бошқасининг тилидан фарқ қилишини ва унинг нутқда ишлатилишига шахснинг индивидуал салоҳияти, шу жумладан, характеристи ҳам таъсир қилишини тасдиқлайди. Ю.А.Борисов «Одамлар мулоқотининг ҳашамати» китобида таъкидлаганидек, бир қатор тилларда фақат бирлик ва кўплик эмас, балки икки шахс ҳам бор (мен+сен). Баъзиларида оддий жинс мавжуд ва инглиз тилида, масалан, жонсиз исмлар женский ёки мужской родда ҳам эмас. Масалан, шимолий халқларнинг ҳар бирида ўнлаб ҳар хил қор ҳамда кийикларнинг турларини билдирадиган сўзлар бор. Аммо бизнинг тилимизда уларни бир ёки икки сўз билан номлаш етарли. Ҳиндлар ўзларини қабилада тўлиқ учинчи шахсада таниширишади, қироллар эса ўзлари ҳақида кўпликда гапиришади. Буларнинг барчаси тилнинг коммуникатив белгилариdir. Баъзида бир тилнинг бошқа бир тилга маданиятда ўхшаш бўлмаган идиоматик иборалари ва маданий воқеликларини етарлича таржима қилишнинг иложи бўлмайди. Баъзида бундай нарсаларни билмасдан, ўзингизни қийин аҳволга солиб қўйишингиз мумкин. Шундай қилиб, аёлларга нисбатан қўлланиладиган баъзи мақтовлар бошқа маданиятни ташувчиларда жуда ғалати таассурот қолдириши мумкин. Масалан, Ҳиндистонда, агар сиз аёлни сигирга, юришини филга ўхшатсангиз, хушомад қилиган бўласиз. Япониялик аёлларга нисбатан қилинадиган энг яхши илтифот – бу уларни илонга ўхшатиш, татар ва бошқирдаёлларини зулук билан таққослаш,

уларнинг ҳаракатлари мукаммал эканлигини акс эттиради. Агар рус маданиятида аёлга «ғоз» деб мурожаат қилинса, ҳақорат, аммо бу илтифот Мисрда меҳрибонликни англатади. Турли миллат-этник жамоалар одамларининг тилини ажратиб турадиган нутқ ҳулқ-автори оғзаки шаклда ўзаро таъсир даражасини намоён қиласди, гарчи бунда фарқлардан кўра қўпроқ умумийлик бор бўлса ҳам. Шунга қарамай, бунда фарқлар мавжуд. Масалан, санаашда биз бармоқларимизни кичик бармоғимиздан бошлаб муштга эгсак, америкаликлар (ва баъзи европаликлар), аксинча, бош бармоғидан бошлаб муштга букишади. Болгарлар, албанлар ва турклар русларга қараганда тасдиқ ва инкор қилиш учун бутунлай бошқача имо-ишоралардан фойдаланадилар. Шундай қилиб, семантик тўсиқни енгиги ўтиш учун тингловчиларнинг тил ва маданият хусусиятларини ҳисобга олиш ва улар билан худди шу тилда гаплашиш, улар тушунадиган сўз бирикмаларидан фойдаланиб, сўзларнинг маъносини тушунтириш лозим. Шуни эсда тутиш керакки, лингвистик меъёрлар айтилаётган гап кимга қаратилганига қараб танланиши керак.

### *Мантиқий тўсиқ*

Мантиқий тўсиқ, одамлар умумий тилни топа олмаганда, маълумотларнинг маъносини бузганда пайдо бўлади. Ҳар бир инсон дунёни, вазиятларни, муаммони ўзича талқин қиласди. Бундан ташқари, маълум бир вазиятда бир хил сўзлар бутунлай бошқача маънога эга бўлиши мумкин. Масалан, жамоа сўзи ҳам «тартиб», ҳам «спорт жамоаси», ҳам «фикрли одамлар гуруҳи»га нисбатан ишлатилади. Маълумотни тушуниш учун ҳар қандай баёнот ҳақиқат билан боғлиқ бўлиши керак. Ҳақиқий мулокотда

бу ерда коммуникатив тушунмовчиликлар бўлиши мумкин. Буни қуидаги латифа билан изоҳлаймиз.

Кечаси шогирд устози ётган хонанинг деразасини тақиллатиб, сўради.

– Устоз, сизга ўтин керакми?

– Йўқ, керак эмас, – жавоб берди устоз.

Эртаси куни эрталаб бола қарасаки, ўтин ҳовлидан ғойиб бўлган.

Баёнот ортидаги ҳақиқатни билмаслик эшитилган нарсанинг маъносини нотўғри тушунишга олиб келади. Балиқчи Костя ҳақидаги ҳикояни эсланг, у Одессага «кефалига тўлган кўчалар» қўшигини олиб келган. Масалан, унда қуидаги сўзлар бор: «Фаввора қуш гилос билан қопланган», «лекин Молдаванка ҳам, Пересип ҳам денгизчи Костяни яхши кўришади». Агар Фаввора, Молдаванка, Пересип Одессанинг туманлари эканини билмассангиз, сиз боши берк кўчага киришингиз мумкин. Ўйлаб кўринг, қандай қилиб фавворани қуш гилос билан ёпиш мумкин?

Тушунмовчилик, ўзаро амалиётга таъсир кўрсатганидек, қарши реакцияга олиб келиши мумкин ва энг муҳими, маълумотларнинг бузилишига сабаб бўлади. Француз тадқиқотчиси А. Молл «Маданият социодинамикаси» китобида маълумотни бир шериқдан иккинчисига ўтказиш жараёнида бўрттирилган бузиб кўрсатишни мисол қилиб келтиради.

*Армия ҳаётидаги вазият. Бўйруқни етказиш.*

### **1. Капитан – адъютантга.**

Маълумки, эртага қуёш тутилиши бўлади ва бу ҳар куни содир бўладиган ҳодиса эмас. Ҳодимларни эртага соат 5 да юриш кийимида парад майдонида тўпланг. Бу ҳодисани кузатсинлар ва мен уларга керакли тушунтиришларни бераман. Агар ёмғир ёға-

диган бўлса, ҳеч нарсани томоша қилиб бўлмайди, унда аскарларни казармада қолдирасиз.

## **2. Адъютант – навбатчи сержантта.**

Капитаннинг буйруғи билан эртага эрталаб соат 5 да юриш шаклида қуёш тутилиши бўлади. Парад майдонидаги капитан керакли тушунтиришларни беради ва бу ҳар куни ҳам бўлмайди. Агар шундай бўладиган бўлса ёмғир ёғади, томоша қиладиган ҳеч нарса бўлмайди, лекин ҳодиса кейин баракда содир бўлади.

## **3. Онлайнда навбатчи сержант.**

Капитаннинг буйруғи билан эртага эрталаб соат 5 да юриш кийимида юрган одамларнинг парад майдонида тутилиши бўлади. Капитан ҳар куни бўлмайдиган ёмғир ёғадиган бўлса, бу камдан кам кузатиладиган ҳолат ҳақида казармада керакли тушунтиришларни беради.

## **4. Аскарлар олдидағи вазифа.**

Эртага соат 5 да парад майдонида юриш шаклида қуёш тутилиши бўлади. Агар ёмғир ёғса, бу камдан кам учрайдиган ҳодиса казармада бўлади ва у ҳар куни ҳам содир бўлмайди.

## **5. Бир аскар бошқасига.**

Эртага эрталаб соат 5 да, парад майдонидаги қуёш, казармадаги капитанни тутади. Агар ёмғир ёғадиган бўлса, унда бу ноёб ҳодиса юриш шаклида бўлади ва у ҳар куни ҳам содир бўлмайди.

Маълумотни етарли даражада тушуниш учун қарама-қарши фикрлаш фаолияти тингловчиларнинг нутқни олдиндан тушуниш механизми

башорат қилишни ишга солади. Шундай қилиб, мантикий түсиқни енгиб ўтиш учун маърузачи «аудиториядан кетиши» керак. Аргументларнинг заиф ва кучли томонларини кўриб чиқиш, ўз аудиторияси позициясидан келиб чиқиб унинг хусусиятларини ҳисобга олиш лозим.

### ***Нутқнинг коммуникатив вазифалари***

Нутқнинг коммуникатив вазифаларига унинг тўғрилиги, ифодалилиги, қисқалиги, долзарблиги, равшанилиги, бойлиги, аниқлиги, изчилиги кабилар киради.

### ***Нутқнинг тўғрилиги***

Нутқнинг тўғрилиги – адабий тил меъёрларини ўзлаштириш орқали амалга оширилади. Тўғри ва чиройли нутқ болаликдан кўп адабиёт ўқиши ва тўғри гапирадиган одамлар билан мулоқот қилиш орқали шаклланади. Хатоликни (нотўғри стресс, морфологик меъёрларнинг бузилиши, сўзларнинг номувофиқлиги ва бошқалар) фақат мулоқот жараёнида аниқлаш мумкин, шунинг учун ўз нутқингизни кузатиб боришингиз ва турли тилдаги луғатларга тез-тез мурожаат қилишингиз керак.

#### **Кўйидагиларни эсланг:**

- Русталида женский роддаги бир бўғинли ўтган замон феълларида урғу охирига тўғри келади (жила, была, пила ва бошқалар);
- мужской родга шампун, пианино, санатория, қаҳва каби сўзлар; женский родга маккажӯҳори, ловия, муз тешиги, фамилия, пойабзал, ажратилган ўрин-

диқ; средний родга олма, мураббо, факс, такси ва бошқалар киради.

• миннатдорчилек сўзлари ўз-ўзидан ҳал қилувчи нуқтани талаб қиласди (масалан, шартномага биноан, сизга раҳмат) ва бошқалар.

Бир пайтлар давлат кутубхонаси қаршисида қаҳвахона бор эди. Ўқувчилар қаҳва ичиш учун у ерга тез-тез бориб туришарди. Тилшуносликда эмпирик тадқиқотлар олиб борганилар рус тили нормаларидаги ўзгарувчанликни кузатиш учун ажойиб имкониятта эга бўлдилар.

Бир куни ўша қаҳвахонада аспирант ўқувчи ўтирганди ва у ердагиларнинг гапларини тинглаб турарди. Бир мижоз хизматчиларга қараб, «Битта қаҳва, битта қаҳва, битта қаҳва», деб буюрди.

Аспирант ўзича: «рус ҳалқи бунчалик саводсиз бўлмаса», деб ўйлади ичида. Ва кутилмаганда узоқроқдан озгина кавказча талафғуз билан: «Битта қаҳва ва битта булочка» дейилган сўзлар эшитилди.

Шуни ҳам ёдда тутиш керакки, пальто, кино, метро каби сўзлар рус тилида сонда ҳам, келишикда ҳам ўзгармайди. Шу ўринда А. Блокнинг қуийидаги сатрларини мисол тариқасида келтирамиз:

*На улице стало темно,  
Мы в пальтах осенних сидели.  
Друзья растворили окно,  
Зачем-то галоши надели.*

Бу ерда «пальто» сўзи муаллифнинг поэтик ниятига мувофиқ атайлаб нотўри ишлатилган. Агар қўлингизда лугат ёки бошқа маълумотнома бўлмаса, интернетдан [www.gramota.ru](http://www.gramota.ru) веб-сайтини очиб қўришингиз мумкин.

## *Нутқнинг экспрессивлиги*

Экспрессивлик сўзловчи нутқининг коммуникатив вазифаси сифати тингловчиларниң ҳис-туйғуларига таъсир қиласи. Экспрессив нутқ ёрқин, мажозий, умумий нутқ фонидан ажралиб туради. Унинг экстра-лингвистик (лингвистикадан ташқари) ва лингвистик хусусиятлар қўйидагича:

- тингловчиларниң эътиборини ушлаб турадиган реакцияга сабаб бўлувчи нотиқлик қобилиятига бефарқ бўлмаслик керак;
  - тилнинг экспрессив воситаларини билиш (риторик фигуralар, афоризмлар, мақол ва маталлар, фразеологик иборалар ва калит сўзлар);
  - тилнинг функционал услубларини яхши билиш.
- Уларнинг ҳар бири ўз қўлланиш соҳасига хизмат қиласи ва ўзига хос хусусиятларга эга.

### **Ёдда тутиңг!**

© Нутқнинг мажозий, чиройли ва ифодали бўлиши учун афоризмлар, мақоллар, ҳикматли сўзларни ёд олинг ва уларни кундалик нутқ амалиётингизда қўлланг.

© Ҳар куни «кун ибораси» бўлишини қоидага айлантиринг. Афоризмларни ёзиб, иш столингизга осиб қўйинг ва вақти-вақти билан унга қаранг. Бу усул ҳам эслаб қолишингизга ёрдам беради!

### **Ёдда тутиңг!**

© Оила, дўстлар ва ҳамкаслар даврасида улар билан биргаликда афоризмларни ўрганинг, ким кўпроқ билса ўша инсон билан беллашинг. Бу жуда фойдали.

Фонетикадан синтаксистача бўлган тилнинг бошқа бўлимлари ҳам нутқни ривожлантириш учун кўпгина имкониятларга эга:

- нутқ товушларининг аниқ талаффузи, бу нутқ техникасини такомиллаштиришга ёрдам беради: тўгри нафас олиш, нутқ аппаратининг қисмлари-ни фаол ҳаракатланишга ўргатиш, нутқ оқимида алоҳида талаффуз қилинувчи товушларнинг диксияси устида ишлаш;

- интонация, нутқ тезлиги, овозни кўтариш ва тушириш, пауза, мантикий ургу – буларнинг барчаси нутқнинг экспрессивигини сезиларли даражада оширади.

Учқур сўзлар ҳамда мажозий иборалар луғатига асосланиб, ўзингизнинг риторик манбангизни тай-ёрлашингиз керак.

### *Мисол*

- Қадим замонларда ҳам сахрова йиғлаётган одамнинг овози ҳеч кимга эшитилмаган, демак, бугун ҳам эшитилмайди.

- Шунинг учун ҳамма «мен сахрога кирдимми, бас, бақиришга ҳожат йўқ» деган сўзларни ёдда тутиши керак.

- Дамоклнинг бошидаги қилич муаммоларнинг муаммосидир.

- Бизга, факат Дамокл дубулғаси ёрдам бериши мумкин.

- Йўқ, менга Геростратнинг шон-шуҳрати керак эмас.

- Бизнес амалиётини Прокруст қонунлари тўшагига олиб кириш қийин.

### *Нутқнинг алоқадорлиги*

Нутқнинг долзарблигини маълум бир аудиторияга, сўз-ибораларнинг мулоқот мақсади ва шартлари-га мувофиқлиги деб тушуниш керак. Маълум бир

тилдаги нутқұ услублари хабар мавзусига, вазиятта, тингловчилар таркибига ва бошқаларга қараб танлады. Сиз ҳамкасбларингиз, мижозларингиз, илмий конференция иштирокчилари билан иш мұхитидә ва бошқа вазиятларда деярли бир хил усулда гаплаша олмайсиз. Улар билан мулоқотда бўлганингизда расмий мұхитда баъзи тил воситалари, норасмий мұхитда бошқа бир тил воситаларини қўллайсиз. О.Любченконинг расмий иш услубидаги лингвистик штамплардан тузилган «Яхши кайфиятни бузишга қандай йўл қўйиш мумкин?» номли юмори бор. Бунда нутқингизни тузатганингизда қандай хатоларга йўл қўймаслигинги кераклиги кўрсатилади. XX аср ўрталарида ёзувчи К. Чуковский тилнинг «тиқилиб қолиши» ҳодисасини ўрганиб, уни бронхит, простатит ва бошқалар билан таққосларкан, тилни «офис» деб атаган.

Ишдан уйга қайтганимдан сўнг мен шляпам, ёмғирда ивиган пальтом, этигимни ечиб, эгнимга пижама, оёғимга шиппак кийиб, газетани қўлимга олганча стулга ўтирдим. Бу вақтда хотиним картошка тозалаш, гўшт қайнатиш, уй супуриш ва идишларни ювишга қаратилган бир қатор мұхим тадбирларни амалга оширмоқда эди. Бироз вақт ўтгач хотиним баланд овозда ўзи ўтказаётган тадбирларда бемалол қатнашишим мумкинлиги, менда бундай ваколатлар борлиги ҳақидағи далилларни кўтариши бошлади. Ўз навбатида мен муносиб дам олиш учун қонуний хукуқим бўлган вақтда бундай масалалар бўйича даъволарни эшитишни хоҳламаслигим тўғрисида қатъий баёнот бердим. Бироқ хотиним менинг сўзларимдан тегишли хулосалар чиқармади ва ўз баёнотларини тўхтатмади. Бунда, хусусан, у менда виждон, одоб, уят ва ҳоказо каби ижобий фазилатлар йўқлигига айблади. У нутқи охирида мен-

га ишчилар ва колхозчилар фойдаланадиган турли уй жониворларининг номларини бериш билан ҳам машғул бўлди.

### *Нутқнинг аниқлиги*

Нутқнинг аниқлиги деб маъruzачи нима деяётганини аудиториядагилар етарли даражада тушунишларига айтилади. Нутқнинг аниқлиги унинг тўғрилиги ва равшанлиги билан аниқланади. Нутқнинг аниқлиги маъruzачининг ўз нутқини тингловчиларга қулай тарзда етказиш истаги билан узвий боғлиқдир.

### *Нутқнинг софлиги*

Нутқнинг софлиги деганда унда тил элементларининг ишлатилишида адабий тил меъёрларига амал қилиш-қилмаслик тушунилади. Яхши, намунавий нутқ ҳозирги ўзбек адабий тили талабларига мос ҳолда шаклланган бўлиши, турли ғайриадабий ва ғайриахлоқий тил элементларидан холи бўлиши керак. Нутқимиз софлигига салбий таъсир кўрсатадиган воситалар нима? Булар маҳаллий диалект ва шевага хос сўз, иборалар, шунингдек, грамматик шакллар, сўз ва сўз бирикмаларининг талаффузи, урғуси, вулгаризмлар, жаргонлар, арголар, канцеляризмлар, варваризмлар, нутқда ортиқча такрорланадиган «паразит сўзлар». Бадиий матнларда бу воситалар маълум бадиий-эстетик вазифани бажариши, муаллифнинг маълум ғоясини, ниятини амалга оширишга хизмат қилиши мумкин.

Болалар боғчасида ўқитувчи тарбияланувчиларга мурожаат қилди:

– Болажонлар! Келинг, ҳеч қачон ва ҳеч қаерда айтмаслигиниз керак бўлган сўзларни такрорлаймиз.

• Диалектизмлар – маълум бир ҳудуд вакиллари гагина хос бўлган сўзлар ва иборалар.

• Вулгаризмлар – нафақат тингловчининг, балки сўловчининг ўзини ҳам камситадиган сўзлар. Оғзаки нутқда баъзан учраб қоладиган сўкиниш, ҳақорат сўзларни ишлатиш ахлоқ меъёрларига, шарқона муомала маданиятимизга мутлақо тўғри келмайдиган ишдир. Аммо бадиий адабиётда персонажларнинг кучли ҳаяжонини, ғазабини ифода этиш мақсадида вулгар сўзларга мурожаат қилган ҳолатларга дуч келамиз.

Рус тилидаги вулгаризмларга қуйидаги сўзларни мисол қилиб келтирамиз: лицо – харя, морда, рожа, рыло; плохой человек – скотина, свинья, козел, мурло. Имкони борича, бадиий адабиётда ҳам вулгаризмларни ишлатишдан қочиш керак. Чунки бадиий адабиёт кишиларга эстетик таъсир ўтказиш воситаси бўлиш билан бирга тарбия манбай эканлигини ҳам унутмаслигимиз керак.

• Жаргон – бирор ижтимоий гурухнинг ўзига хос лекцикаси, фонетикаси ва грамматикаси билан умум сўзлашув тили ва маҳаллий диалектлардан фарқ қиласидиган тили. Масалан, кончилик (нефтьчилар учун), компас, Мурманск (денгизчилар учун), инсульт (шифокорлар учун); ёшларнинг жаргони деб қараладиган сўзлар, масалан, «кетдим» ўрнида «сирпандим», «пул» ўрнида «соққа», «доллар» ўрнида «кўки»; санъаткорлар орасида «хизмат учун ҳак олмаслик» ўрнида «том сувоқ», «пул» ўрнида «якан» ва х.к. Жаргонлар бадиий ижодда асар қаҳрамони хусусияти, табиатини очиб бериш учун хизмат қиласиди.

- Арголар – ўғрилар, безорилар, қиморбозлар ўртасида ишлатиладиган яширин маъноли сўзларди: лой, якан (барчаси пул маъносини билдиради), бедана (тўппонча), замри (қимиirlама), атамири (ишингни давом эттири), шухер (қоч) ва бошқалар. Шунингдек, арголарга кирувчи иборалар: «Учиб ўтинг Париждаги контрплак каби». Бундан ташқари, нутқнинг бузилган версиясидан ҳам фойдаланилади: «Париж устидан контрплак каби уч».

- Варваризм – маълум бир тил учун меъёр бўлмаган сўзлар. Рус тилида ҳам варваризмлар четдан ўзлашган ҳамда русчага таржима қилинмайдиган сўзлар сифатида ифодаланган. Масалан, мадам, сэр, оъкэй, консенсус, рейтинг, муниципалитет, мэр, спикер, эксклюзивный ва бошқалар. Имкони борича, бадиий адабиётда ҳам, нутқда ҳам вулгаризмларни ишлатишдан қочиш керак. Чунки бадиий адабиёт, нотиқнинг нутқи ҳам кишиларга эстетик таъсир ўtkазиш воситаси бўлиш билан бирга тарбия манбаи эканлигини ҳам унутмаслигимиз керак.

- Канцеляризм деб аталадиган расмий-идоравий услугга хос бўлган сўзлар ҳам нутқнинг тозалигига ҳамиша хавф солиб турди. Улар расмий услугда фикрни ихчам ва мантиқий ифодалашга жуда қулай. Илмий услугда ҳам тайёр жумлалар, шаблон иборалардан фойдаланилади. Аммо бундай сўз ва ибораларни сўзлашув ва бадиий нутқ услубида ишлатиш матнга путур етказишдан бошқа нарса эмас.

- Паразит сўзлар деб аталувчи лекцик бирликлар ҳам тил маданияти учун ётдири. Улар асосан сўзлашув нутқида кўп ишлатилиб, нотиқнинг ўз нутқини кузатиб бормаслиги, эътиборсизлиги натижасида пайдо бўлади ва бора-бора одатга айланиб қолади. Масалан, айрим кишилар ўзлари сезмаган ҳолда

демак, хўш, айнан, шу, ўша, худди шундай каби сўзларни қайтараверишга ўрганиб қолганлар.

Юқоридаги сўз ва ибораларни (албатта, паразитлар, вулгариизмлар, шунингдек, одобсиз иборалар бундан мустасно) таниқли кишиларнинг тор доирасида маълум даражада ишлатишга рухсат этилади, лекин расмий доиралар, оммавий нутқларда эмас.

### *Нутқнинг бойлиги*

Нутқ бойлиги, аввало, тилнинг лекцик бойлигини назарда тутади. Сўз бойлигинизни ривожлантириш учун сиз кўп ўқишингиз, билимли одамлар билан мулоқот қилишингиз ва тилимиздаги изоҳли луғатга тез-тез мурожаат қилишингиз, уларни ёд олишингиз керак. Албатта, инсон 120 мингдан ортиқ сўзни ўз ичига олган замонавий рус тилининг академик изоҳли лутатининг тўлиқ лекцик захирасини ўзлаштира олмайди. Ҳар биримизда сўзлашиш учун фаол ва пассив сўз бирикмалари мавжуд бўлиб, биз улардан ёзиш, ўқиш ва тинглашда (tinglashni тушиш) ишлатамиз. Она тилида сўзлашувчи инсонларнинг фаол ва пассив сўз захиралари фоизи бир-бирлариникига ўхшамаслиги мумкин. Шунинг учун баъзи одамлар оғзаки нутқни, бошқалари эса ёзма нутқини ривожлантирганлар. Пассив сўз бойлиги ўқиш ва тинглаш орқали, фаол сўз бойлиги эса, бадиий китоб ўқиш, инсонлар билан фикр алмашиш, изоҳли ва таржима луғатларидаи сўзларни ёд олиш орқали шакллантирилади. Шу сабабли нутқини бойитиш истагида бўлганлар барча нутқ фаолиятини ривожлантирумоги лозим: ўқиш, гапириш, ёзиш ва тинглаш.

Тилнинг лекцик бойлигини ўзлаштиришда инсон қандай юксакликка эриша олади? Бу борада рус

адабиётида ҳамон тенгсиз саналган А. С. Пушкин ўз асарларида 21 минг фаол сўзни қўллаган. Ҳозирги замонда олий маълумотли одам 10-12 минг сўз бойлигига эга бўлиши керак. Бироқ, кўпчилик тилининг бир неча лекцик бойлигини ўзлаштириш билан чекланмоқда ва шу сабабли нутқлари сезиларли даражада камбағал. Нутқнинг қашшоқлиги турли хил воқелик ҳодисаларини тавсифлашда бир хил сўзлардан фойдаланишда, тилининг сўз бойлигидаги тизимлараро муносабатлар имкониятларини билмасликда намоён бўлади. Масалан: полесемия, синонимия, омонимия ва бошқалар. Маърузачи ўз нутқида ишлатадиган четдан ўзлашган сўзлар, неологизмларнинг маъносини яхши тушуниши, тингловчилар томонидан нотўғри талқин қилинmasлиги учун уларнинг маъносини тўлиқ етказиб бериши лозим.

### *Нутқнинг аниқлиги*

Сўзларнинг ўзаро маъносига тўлиқ мос келиши орқали тингловчилар нутқнинг аниқ тушунишига ёрдам беради. Нутқни қандай қилиб тўғри тузиш мумкин? Бу оратордан меҳнат, билим ҳамда сабр талаб қиласди. Нутқни тўғри тузиш учун тилнинг лекцик тизимини (полисемия, синонимия, омонимия, паронимия, антонимия ва бошқалар), айниқса, синонимларни яхши билиш керак. Бу сизга энг керакли, энг аниқ сўзни танлаб олиш имконини беради, воқелик ҳодисасига яқиндан мос келади ва спикернинг унга нисбатан муносабатини акс эттиради...

### *Мисол*

Таниқли, машҳур шахсларга нисбатан ишлатида-диган қуйидаги сўзларни кўриб чиқинг. Бу сўзлар-

нинг барчаси бир нарсани англатади, лекин улар-нинг ҳар бирининг ўзига хос маъно-мазмуни бор:

- буюк олим – объектив хусусият;
- таниқли олим – характеристикага қиёсий жиҳат кўшилмоқда;
- ажойиб олим – унга нисбатан алоҳида қизиқиши кўрсатади;
- машҳур олим – унинг машҳуригидан хабар беради.

Синонимлар лугати сизга керакли маънодош сўзни танлаб олишингизга ёрдам беради. Номаълумлик ва сўзниг маъноларини фарқлай олмаслик маълумотни нотўғри қабул қилишга олиб келиши мумкин.

### *Мисол*

«Ўткир ақл» ва «ўткир пичоқ» ибораларидағи «ўткир» сўзи ҳар хил маънога эга. Сўзниг маъноси, шунингдек, нутқнинг ҳолати ва маърузачининг мақсадига боғлиқ бўлиши мумкин. Шунинг учун маърузачи ва тингловчининг ниятидаги тафовут алоқа тўсиқларига ҳам олиб келади.

Иккита фан номзоди ёнма-ён туришибди. Бири, иккинчисининг портфели тўлалигини кўриб ҳасади келди ва портфелга ишора қилиб, сўради:

– Эҳтимол, бу ерда докторлик дипломингиз бордир?

Иккинчиси жавоб берди:

– Афсуски, ундан эмас.

Четдан ўзлашган сўзларнинг маъносини билмаслик туфайли кўп хатоларга йўл қўйилади.

### *Мисол*

- Менга уларнинг тафсилотларини айтинг (бу ерда манзил, телефон рақами каби координаталар билдирилмоқда).

Шу ўринда сизга изоҳли луғат ва хорижий сўзлар луғати у ёки бу сўзни ишлатишдаги хатолардан қочишингизга ёрдам беради.

## *Нутқнинг мувофиқлиги*

Нутқнинг мувофиқлиги унинг аниқлиги билан чамбарчас боғлиқ. Лекин унга нафақат лекцик, балки синтактик воситалар ёрдамида ҳам эришилади. Агар нутқ бир неча босқичлардан иборат бўлса, у аргументлар занжирида битта мантиқий чизиқдан маҳрум бўлади ва ҳатто умумий сўзларнинг маъносини ҳам бузади.

### *Мисол*

- Мен сизга халақит бериб баҳслашишни хоҳламайман, аксинча, сизнинг фикрингизга қўшилишни хоҳлайман.
  - Мен ҳамма билан ҳар қандай тилда гаплаша оламан, лекин бу воситадан фойдаланмасликка ҳаракат қиласман.
  - Ҳеч ким вазифамизни тўлақонли адо этишимизга халақит бермайди.
  - Кимга бериш ва кимга бермасликни назорат қилиш керак.
  - Нега биз «бунга ҳамма ҳам эга бўлиши мумкин» деб, шошилиб қарор қабул қилдик?

Марваридлар худди Одессага ўхшайди, Сиз бу ерда ўтирмадингиз... Ушбу гапда ташқи синтактик алоқалар тўлиқ бузилган. Замонавий тилшуносликтаги бепарволик маъно бузилишига олиб келади, бу фақат маълум мулоқот шароитида аниқ бўлади. Нотўғри қурилган нутқ, айниқса, ўзига хос мантиқий номувофиқликлар рекламаларда яққол сезилади.

## **Мисол**

- Гўшт учун бир эркак керак («гўшт майдалайдиган»).
  - Ёлғиз эркаклар учун совға: тухум кесувчи.
  - Мен храпни даволайман: «Гилётин» аппарати.
  - Рус халқ зулуклари: даволаш ва тинчлантириш.
  - озиш – 100%.

Баёнотнинг изчиллиги жумланинг охирида янги муҳим маълумотларни жойлаштиришни таъминлайдиган тўғри сўз тартибини назарда тутади. Бутун матннинг изчиллиги унинг таркибига боғлиқ. Риторика тарихида нутқ икки, уч, тўрт, беш ва ҳатто етти қисмдан иборат композицион тузилиш схемаларига эга бўлган. Матннинг уч қисмли тузилиши – кириш, асосий қисм ва хулоса. Шундай қилиб, оператор нутқи юқорида санаб ўтилган коммуникатив вазифаларга тўлиқ амал қиласа ҳамда алоқа тўсиқлари бўлмаса, спикерни етарлича самарали тил паспортига эга деб тахмин қилиш мумкин.

## **Нутқнинг лисоний талаблари**

### **\* Аниқлик**

Конкретлик – нутқнинг лисоний талаблари орасидаги энг муҳими ҳисобланади. Конкретлик нимани англатади? Нотиқлик амалиётчиси П. Сопер бу борада қуйидаги маслаҳатларни беради:

- Юрмадим, лекин югурдим, чалғимадим, тортдим, судраб кетдим, деб гапиринг. Бу сўзлар тасвир яратади.
- Саволни шундай қўйинг: «Қандай қилиб деярли кўринмас ва фақат микроскоп орқали кўринадиган эмбрион уруғлантирилган тухумдан оғирлиги икки юз килограмм бўлган футболчига айланади?» Аниқ бир одамга эмас, футболчига!

- «Москва катта илмий ва тиббиёт маркази» деган жумла ўрнига: «Бу ерда 350 та касалхона ва 100 та институт бор», деб айтинг.

**\* Феъллардан фойдаланинг.**

Исламни феъллар билан алмаштиришга ҳаракат қилинг.

**\* Пассив эмас, фаол сўз бирикмаларидан фойдаланинг.**

**\* Мураккаб сўзлардан сақланинг.**

Қисқа ибораларни танланг, узун ва мураккаб сўзлардан фойдаланманг. Нутқингизни кириш сўзларисиз бошлишга ҳаракат қилинг, битта сўзга бир нечта таъриф берманг (масалан, зерикарли, чарчаган оқшом). Бўрттиришлардан қочинг (масалан, мен аминманки, бу ерда шубҳанинг соясига ўрин йўқ каби).

**\* Овозингиз, интонациянгиз билан асосий тоянигизнинг остига чизиб қўйинг (таъкидлаш маъносида).**

Д. Карнеги бу маҳоратни ривожлантириш учун махсус машқ таклиф қилади: «Уч миллион»дан ошишини истасангиз «ўтиз минг доллар» деб айтинг.

**\* Мухим фикрларни айтишдан аввал ва кейин пауза қилинг.**

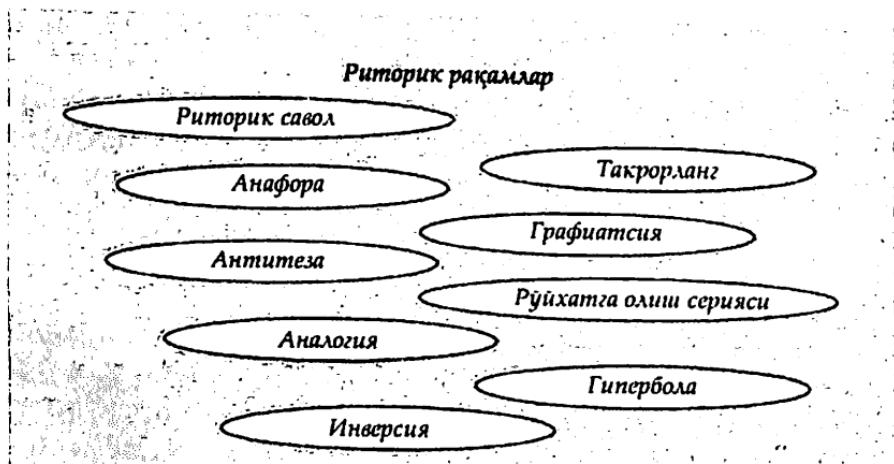
**\* Нутқингизда хорижий сўзлар ва атамалар бўлса, уларнинг маъно-мазмунини тушунтириб ўтинг.**

### *Нутқнинг фигура ва троплари*

Нутқнинг гўзаллиги сунъий безакка айланмаслиги керак. Қадим замонларданоқ нутқий гўзаллик бошқа нарсалардан ажralиб турса, унинг таъсир кучи ошишига ишонар эдилар. Қасдан нейтрал

нүтқ стандартидан четга чиқишиң қадимги риторикада троп ва фигура деб аталған. Хаёлимиизда қора ва оқ қалам билан ишланған картинаң жонлантириңг. Қанчалик моҳирона ишланған бўлмасин, сиз бу ерда, фақат оқ-қора рангларни идрок қиласиз. Ана шу ерда қўлимизга чўтка олиб, биринчи ҳаракатни бошлаймиз. Қизил бўёқ билан тонг отишини тасвиrlаймиз ҳамда бу ҳодиса дарёда акс этади. Яна бир қора-қўтирилар дарё кўк рангга айланди ва фалакка қўтарилиган қуёшнинг олтин нурлари булутлар бағрини тешиб ўтди. Ўтлар яшил тусга кирди, ранг-баранг капалаклар гулдан гулга қўниб, учиб юрибди. Кўп ҳолларда бизнинг нутқимиз ҳам қуруқ ва ҳиссиётсиз кўринишда бўлади. Бу гўёки, оқ-қора расм дегани. Келинг, рангларни, риторик фигулярни ишга солайлик ва нутқимизни образли, равшан, ифодали ва ишонарли қиласиз!

Савол шаклида тасдиқлаш. Бу ғояни «ҳеч қандай тўсқинликсиз» юклайдиган энг кучли ва самарали риторик фигура ҳисобланади. Томошибинлар нутқингизни ҳаяжон билан қарши олаётганилариди, айниқса, риторик саволларнинг самарадорлиги юқори бўлади.



### *Мисол*

Риторика кўпинча адвокат Ф.Н. Плеваконинг суд амалиётидан мисол келтирилади. У француз булочкасини ўғирлаган бир кампирни судда ҳимоя қилади. Аммо прокурорнинг айтиши бўйича, ўғирлик кичик бўлса-да, бу жиноят империя қонунларига путур етказади. Адвокат Плевако судьяга мурожаат қилиб, шундай деди:

– Хурматли судья жаноблари! Сизга буни айтишнинг ҳожати йўқ, биласизки, бизнинг давлатимиз бошига қанча синовлар ёғилди, урушлар бўлди, қанчасида Россия ғолиб чиқди. На татар-мўғул, на шведлар, ва на турклар ва французларнинг босқини Россия империясининг пойдеворига путур етказа олди. Сизнингча, Россия империяси битта француз нонига муҳтожми? Адвокатнинг бу ўткир сўзларидан сўнг кампир оқланди.

Аниқ риторик саволларни қулоқ яхши қабул қиласи (ҳар қандай савол каби), шунинг учун уларни тақдимотда ҳар доим ишлатиш тавсия этилади.

### *\* Такрор*

Фикр онгда сақланиб қолиши учун уни камида уч ёки тўрт марта такрорлаш керак, деб ишонилади. Такрорлашга ундовчи шиорнинг классик намунаси: ўқинг, ўқинг ва ўқинг. Такрорлаш ёдда муҳрланишга олиб келади (ёдда туting: такрорлаш – ўрганишнинг онаси).

### *Ёдда туting*

◎ Тингловчига маълум бир фикрни етказиш учун уни турли шаклларда такрорлаш керак.

### **Мисол**

Фикрларни турли шаклларда такрорлаш.

- Биз мижозга барча маълумотларни айтиб беришимиз керак...
- Мижозга тўлиқ маълумот бериш бизнинг бурчимиздир...
- Мижоз ҳамма нарсани билиши керак...
- Мижозга ҳақиқатни айтиш керак...
- Анафора

Анафора (такрор) – ибора, гапларнинг бошидаги сўз ёки сўз биримасининг бошқа мисралар бошида айнан такрорланиб келиши. Анафора публицистик материаллар, учрашув нутқида, реклама матнларида, презентацияларда, ҳар хил ҳиссий нутқларда самарали бўлган жуда кучли риторик қурилма.

### **Мисол**

- Биз билиб олишимиз керак...
- Биз ўрнатишимиш керак...
- Биз айтишимиз керак... ва ҳоказо.
- Градация

Градация деганда сўзларнинг даражаланиши, маъно кучига қараб тартибланиши тушунилади. Бунда ҳар бир кейинги сўз аввалгисига қараганда, анча таъсирли ва кучлироқ бўлади.

### **Мисол**

Бу шаҳарда йиллар, ойлар, ҳафталар, кунлар, соатлар, дақиқалар, сонияларнинг ҳам ўтиши у учун жуда қийин эди.

#### **◦ Антитета**

Нутқда воқеа ёки тушунчаларни бир-бирига қаршилантириш орқали бир-бирига зид тушунчаларни яққол ифодалаш ва уларга қиёсий характеристика бериш

### **Мисол**

Давлат шишади – халқ чарчайди; фуқаролар ахволи оғирлашмоқда – мамлакат бойиб бормоқда.  
(М. Жванецкий)

#### **◎ Қаторларни рүйхатта олиш**

Санаб ўтилган, вергул билан ажратилған ёки бириңчидан, иккинчидан ва ҳоказо сўзлар ёрдамида ажратилған жумлалар гурӯҳи. Рүйхат қатори узун бўлмаслиги керак.

#### **◎ Аналогия**

Предмет ва ҳодисаларда бирор хусусиятнинг ўхшашлиги. Бунда нутқдаги икки воқеа-ҳодисанинг қандайдир бир хусусияти ўхшаса, бошқа хусусиятлари ҳам ўхшашлиги ҳақида хулоса чиқарилади. Аналогия хукмларни янада аниқроқ қиласи, лекин ишонарли эмас.

#### **◎ Гипербола**

Бирор бир воқеа-ҳодисани ҳаддан зиёд ошириб, бўрттириб кўрсатиш.

### **Мисол**

- Уни ҳаётда танлаган йўлдан қайтишга мажбур қиласиган ҳеч қандай куч йўқ.
- Мен сени минг йилдан бери кўрмаганман ва ҳоказо.

#### **◎ Инверсия**

Гапда сўзлар тартибининг ўзгариши. Рус тилидаги жумлалар, одатда, ахборот таркибининг қуйидаги тақсимланиши билан тартибланади: энг юқори маълумотга эга бўлган сўз иборанинг охира, камроқ маълумот берувчи сўз бошида жойлаштирилади. Сўзнинг ўртасида эса, энг кам маълумотга эга бўлган сўз ўрин олади.

## *Мисол*

Болаларнинг кулгиси бу бино йўлакларида бошқа эшитилмайди.

Троп – нутқнинг ифодавийлиги ва таъсирчанилигини ошириш мақсадида сўз ва ибораларнинг кўчма маънода қўлланишидан иборат поэтика ва стилистика тушунчаси; шундай маънода қўлланган сўз ва ибораларнинг умумий номи. Тропик матнда мазмун янги семантик ва эмоционал бўёқлар билан бойитилиб, тингловчилар учун мураккаб ассоциациялар мажмуаси шакллантирилади.

ССР халқ депутатларининг биринчи қурултойида мамлакатда миллатлараро муносабатларнинг кескинлашуви ҳақида кўп фикрлар айтилган. Ўз нутқнинг катта қисмини шу муаммога бағишилаган депутат нутқини қўйидагича бошлиши мумкин:

– Ҳурматли ўртоқлар, қайта қуришнинг амалга оширилиши этник низолар туфайли мураккаблашади, бу эса баъзида қон тўкилишига олиб келади.

Бироқ, нутқнинг бошланишида шоир Е. Евтушенко шоҳсупада ўтирган эди. Унинг нутқида бу фикрлар бошқача тарзда айтилди:

– Ҳурматли ўртоқлар, этник низолар туфайли емирилган ва ёрилган ерга қайта қуриш уруғини сепиш осон эмас. Стол оёқлари остидан қон оқаётган бир вақтда, халқлар дўстлик ўрнатиш мақсадида шароб тўлдирилган қадаҳларни бир-бирига уриб айтаётган тостларидан нима фойда?

### **❖ Метафора**

Риторик троплар орасида метафора алоҳида ажralиб туради, бу жонли ва жозибали образдир. Нутқингизда метафора яратища сиз қўйидагиларни билишингиз шарт:

- ҳар хил предмет, объектларни солишириш мумкин эмас (масалан, чўчқа билан балиқ);

- объектнинг асосий, муҳим хусусиятини аниқлаш зарур;
  - объектни баҳолаш керак (метафора уни ижобийлаштиради ёки салбийлаштиради);
  - метафора яратиш, уни нутқда «айлантириш» яхши, лекин тасвирнинг бирлигини кузатиш мақсадга мувофиқ.

### **Мисол**

*(Менежернинг фирма лойиҳаси тақдимотидаги нутқидан парча)*

Ҳурматли жаноблар! Бугун сизни бу ерга компаниямизнинг охирги икки йил давомида ишлаб чиқсан лойиҳасини тақдим этиш мақсади билан йиғдик. Ишончимиз комилки, бу лойиҳа тез орада нақд пулсиз ҳисоб-китоблар бозорининг асосий маёғига айланади.

Нутқда бекорга тасвир учун «маёқ» сўзи танланмаган, сабаби у дарҳол тақдимот мавзусини чуқурроқ ва тўлиқроқ кўрсатишга ёрдам берди. Метафорани сўз, ибора, жумла ва матнда юзага чиқариш мумкин. Сўзни метафорик қайта кўриб чиқиши унинг янги маъносининг пайдо бўлишига олиб келади.

### **Мисол**

- Тўлқин («сув мавжланиши») – норозилик тўлқини («бирор нарсага қарши қучли оммавий намойиш»);
- бозор («чакана савдо жойи») – йиғилиш эмас, бу – бозор («шовқин, тартибсизлик»);
- ўлдириш («кескир восита билан ўлдириш») – қизиқишини ўлдириш («олдини олиш, бирор нарса қилиш ёки кимдир бўлиш имкониятидан маҳрум қилиш») ва бошқалар.

Метафора ифодалашнинг энг кенг тарқалган шакли бўлиб, бу икки бўлакдан иборат иборалардан фойдаланишидир.

### **Мисол**

- қонунлар жанги, суверенитет паради, ҳокимият фалажи;
- кўчкини хусусийлаштириш, инфляцион чўкиш, мафкуравий бўшлиқ.

Албатта, рус тилида риторик фигуранлар ва троплар анча кўп. Бу ерда, фақат энг кенг тарқалганига ўрин эгаллаган. Уларнинг барчаси нутқимизни чиройли, жозибадор қилишига ёрдам беради. Бироқ риторик фигуранлар билан нутққа ортиқча зеб бериш ёки монотонга асосланиш тингловчиларга тескари таъсир кўрсатиб, уларнинг ғазабланишига сабаб бўлиши мумкин. Шунинг учун, риторик воситалардан эҳтиёткорлик билан фойдаланинг, аммо уларга, албатта мурожаат қилинг!

### **Вазифа**

Қуйида келтирилган сифатларнинг антонимларини (қарама-қарши маънога, аммо бир хил шаклга эга бўлган сўзлар, масалан: кўп – оз) топинг.

- |    |                       |
|----|-----------------------|
| 1  | нархлар, паст         |
| 2  | синф, паст            |
| 3  | харакат қилмоқ, паст  |
| 4  | таъзим қилмоқ, умумий |
| 5  | фикр, умумий          |
| 6  | ошхона, умумий        |
| 7  | фойда, умумий         |
| 8  | бехушлик, жами        |
| 9  | ишлаш, жами           |
| 10 | қатор, тўғри          |

- 11 \_\_\_\_\_ солик, түгри  
12 \_\_\_\_\_ қийинчилик, түгри  
13 \_\_\_\_\_ белги, түгри  
14 \_\_\_\_\_ нутқ, түгри  
15 \_\_\_\_\_ бурчак

### **Вазифа**

Фразеологик бирликларни ишлатишдаги бузилишларни топинг, уларни тузатинг.

1. Агар сиз барча опа-сингилларингизга ёқилғи берсангиз, электр энергиясини тақсимлашда адолатсизлик бўлади.
2. Дарвозадан навбат олгач, фирма бошқа етказиб берувчиларга мурожаат қилди.
3. Тижорат дўконлари энди бир тийинга тенг.
4. Яшириш учун нима бор, почта орқали юборилган пулнинг келиши узоқ вақт талаб этади.
5. Биз истамай нарсаларимизни йигиб, йўлга чиқдик.
6. Менимча, бир нечта бюрократ панжаларини бу хужжатга қўйган.
7. Биз директоримиз билан тош орқасидамиз.

### **Вазифа**

Хатоларни топинг, ибораларни таҳрирланг.

1. Бундан ташқари, ушбу хужжатга имзо чекиши хуқуқи префектнинг мутлақ хуқуқи бўлиб, бу битим тузиш имкониятини истисно қиласди.
2. Яқин ўтмишда ҳудудий субъектларга шунчаки эътибор берилмаган, лекин улар умуман ҳисобга олинмаган.
3. Ислоҳот эски ва янги тузилмаларнинг бир вақтда яшаши билан амалга оширилади.
4. Матбуот сайлов натижаларига ижобий баҳо беради.

5. Ишончли манбалардан олинган маълумотларга кўра, миллий келишув битимини имзолаш режалаштирилган.

6. Товар биржалари акциядорлик жамияти шаклида шаклланди.

7. Компанияда ҳали маҳсус маркетинг бўлими йўқ ва барча вазифаларни маркетинг инженер бажаради.

### **Вазифа**

«Услубларни аралаштириш» ҳолатини нутқ вазиятларининг расмий характеристикини ҳисобга олган ҳолда кўрсатинг, гапларни тўғриланг.

1. Ҳозирги вақтда иқтисодий сиёsat кескин рашидда ана шундай мақсадларга йўналтирилиши керак.

2. Бу вазифаларни фақат янги иқтисодий тизимларни яратиш орқали амалга ошириб бўлмайди.

3. Банк тўловлари уч ойгача тўхтатилди.

4. Асар муаллифининг фикрига кўра, бундай тахлилга ҳали ҳам катта эҳтиёж бор.

5. Энди асосий қалит сифатида инсон омилидан фойдаланиш мухим.

6. Тараққиёт келгуси йилнинг бошида пайдо бўлиши мумкин.

7. Сиёsatдаги босимлардан қўрқмай, депутатлар Федерация субъектининг суверенитетини тасдиқловчи маҳсус қарор қабул қилиб, марказни ларзага келтирдилар.

### **Вазифа**

Теффининг «Реклама» ҳикоясидан парчада қандай риторик фигуralар ишлатилганлигини аникланг.

Янги рекламалар қандай тузилишини пайқадингизми? Ҳар куни уларнинг оҳанглари янада ёқимлироқ ва таъсирироқ бўлади. Олдин таклиф қилинган жой бизга ҳозир керак. Бу ҳақда илгари қаерда маслаҳатлашган бўлсак ҳам, ҳозир менда яна бир таклиф туғилди. Улар бу таклифни шундай ёзишди:

«Биз ҳурматли харидорларимиз эътиборини шўрланган сельдга қаратмоқчимиз».

Энди:

«Ҳар доим ва ҳамма жойда бизнинг нозик сельдни келтиришларини талаб қилинг!»

Ва эртага шундай бўлади:

«Ҳой, сиз! Ҳар куни эрталаб кўзингизни очганингиздан бизнинг сельднинг орқасидан югуринг».

### *Ҳикматли сўзлар*

• Нотиқлик – бу ҳар қандай масала ҳақида бемалол гапириш ва шу орқали бошқаларда фикрингизга нисбатан мойиллик уйғотишидир.

*М. В. Ломоносов*

• Нотиқлик – қалбларни ларзага келтириш, уларга эҳтиросларингизни тўкиш, ўз тушунчаларингиз қиёфасини етказиш тухфасидир.

*М. М. Сперанский*

• Ҳақиқий нотиқлик – ҳамма нарсани керакли ва зарур бўлганидан ортиқ айтмаслиқдир.

*Ф. Ларошфуко*

• Мен сени нутқинг орқали қўраман. Сени қўришим учун гапир.

*Саъдий*

- Кучли сўзлар ҳар доим ҳам кучли далил бўла олмайди.

B. O. Ключевский

- Одамларга зўравонлик қилиб узоқ вақт муваффақиятта эришиб бўлмайди. Улар билан очиқ ва оддий гаплашиш керак.

Ли Якокка

- Қисқа сўзингиз бўлса, ҳеч қачон узун сўзни ишлатманг.

B. Черчилл

- Агар биргина сўз инсонни баҳтли қила оладиган бўлса, бу сўзни айтмаслик учун қандай ҳайвон бўлиш керак.

P. Ролланд

- Бу дунё – театр. Ундаги аёл, эркакларнинг барчаси актёрлардир. Ва бунда ҳамма бир неча роль ўйнайди.

B. Шекспир

## ЕТТИНЧИ БОБ ҲАР ХИЛ ТУРДАГИ НУТҚ

Ҳар бир нотиқ оммавий нутққа тайёргарлик кўраётган вақтда ўз мақсадини шакллантириш билан бирга асосий вазифаси ҳақида ҳам ўйлаши керак.

Режалаштириш асосида қилинаётган ишнинг асосий мақсадларини қуидагича ажратиш мумкин:

- протоколга амал қилиш;
- кўнгил очиш;
- хабар бериш;
- ишонтириш.

Ушбу тўртта мақсадга мувофиқ, нутқнинг тўртта асосий тури ажратиб кўрсатилади:

- протокол-одоб;
- кўнгилочар;
- ахборот;
- ишонарли.

### *Протокол-одоб нутқи*

Қадимги Юнонистон ва Қадимги Римда нотиқлик таълимоти айнан протокол-одоб нутқларидан бошланган.

Мақсад – муайян расмий вазиятда мулоқот қилиш анъаналарини кузатиш, маросимнинг одоб ва тегишли талабларини бажариш.

Бундай нутқларга қуидагилар киради: расмий зиёфатдаги нутқ, кун қаҳрамонининг расмий табриги; мотам нутқи; бирор билан учрашганда, бирор жойнинг очилиш маросимидағи нутқ; кимнингдир хизматларини баҳолайдиган нутқ; бирор

бир одамни қисқача тавсифлаб томошабинларга танишириш; кимгадир ёки бирор нарсага қаратилган мақтов нутқи; зиёфат ёки юбилейлардаги расмий тост; тантанали йиғилишлардаги руҳлантирувчи нутқ; катта раҳбарнинг қўлостида гиларига йўллаган табрик сўзи; бирор нарсани якунашдаги сўнгти сўз.

Бундай нутқда қўйидаги қоидаларга амал қилиши керак:

- қисқа бўлиши;
- тингловчиларни руҳлантириш;
- мўътадил, бақувват ва ҳиссиётли бўлиш;
- ихтилофга олиб келадиган баҳс-мунозарани ўз ичига олмайди;
- ёддан гапирилади, ўқилмайди;
- олижаноб ҳис-туйғуларни уйғотиш (завқланиш, миннатдорчилик, садоқат, меҳр-муҳаббат, тан бериш ва ҳ.к.).

Нутқнинг протокол-одоби мақтовга асосланган.

### *Мақтов сўзлар*

Мақтов сўзлар одамнинг хизматларини нишонлаш ва уни қўллаб-қувватлаш одат тусига киради, томошабинларда яхши кайфиятни уйғотиб, улар онгида мақтовга сазовор бўлган одамнинг ижобий қиёфасини шакалантиради. Мубборак сўзлар юбмлейда, корпоратив партияда, дўстлар учрашувида ўринли бўлади. Бу табрик нутқи ёки инсоннинг хизматларини баҳоловчи мустақил чиқишининг бир қисми бўлиши мумкин.

### **Ёдда тутинг!**

© Инсонни нима учун мақташ керак? Яхшилик, бошқаларга ёрдам беришга тайёр тургани учун; дўстлар ва бегоналарга ёрдам бергани учун; ақл-заковат,

билимдоңлиқ, хулқ-атвор ва мулоқотда юксак маданият сохиби эканлиги, адолатлилiği, киличиларга ва ожизларга нисбатан олижаноблиги учун; мохирлиги учун; ўзи билған ёки түшүнгән нарсаларни бошқаларга етказиб бериш қобилияты учун; ҳар қандай соҳадаги иқтидори, истеъоди учун; одамлар билан мулоқот қилиш қобилияты, ақл-идроқи ва шу каби ижобий фазилатлари учун мақташ лозим.

◎ Ташкилотларни нима учун мақташ мумкин? Яхши анъаналарни шакллантириш ва мустаҳкамлаш учун; муваффақиятли фаолият учун; ишнинг самарадорлиги учун; дўстона, аҳил жамоа, ақлли раҳбарни тайинлаш учун; қийин шароитда ишлаш қобилияты ва бошқа шу кабилар учун.

◎ Қобилиятли одамлар гурухини ёки жамоасини нима учун мақташ мумкин? Бирлик, яқдиллик, жамоадаги яхши муносабатлар, берилган вазифаларни жойида ҳал қилиш, жамоада ишлаш қобилияты; яхши ташкил этилган ўзаро ёрдам, ёшлар ва тажрибалиларни бирлаштириш, иқтидорли одамларни жамоада ушлаб туриш, раҳбар ва ишчи ходимлар ўртасидаги анъанавий ижобий муносабатлар учун.

◎ Сиз хўжайинингизни нима сабабдан мақташингиз мумкин? Жамоани муваффақиятли бошқариш учун одамлар билан тил топишиш, ўз мақсадига Эришиш, ўз ходимларини юқори органлар олдида ҳимоя қилиш, қийин шароитларда ишлаш қобилияти ва бошқалар.

Мақтов сўзлари:

- қисқа бўлиши;
- ҳиссиётли бўлиши;
- мақтовга сазовор бўлган одам ижобий фазилатлари билан ҳаммага ўrnak бўлади деган фикрни ўз ичига олиши;

- биз мақтаёттган одамнинг ахлоқий фазилатларига изоҳ бериши (мехрибон, атрофдагиларга эътиборли, ёрдам беришга тайёр ва бошқалар);
- мақтовга сазовор бўлган кишининг яхши ишларини қисқача санаб ўтиши;
- маъruzачининг инсонларга шахсий муносабати ҳамда миннатдорчилигини кўрсатиш;
- келажакка яхши тилакларни билдириш.

### *Мисол*

#### *Питерга мақтovлар*

Нега бунчалик яхисан, юрагим шахри Санкт-Петербург?! Нега турфа хил инсонлар асрлар давомида сени улуғлаб куйлашди? Нима учун бутун дунёдан баҳорда ҳам, ёзда ҳам, кузда ҳам, қишида ҳам зиёратчилар сенинг бағрингдаги муқаддас тошларга қўл теккизиш учун келишади? Ҳа, сенинг кўчаларинг жуда ҳам тоза эмас ва Амстердам кўчалари каби хушбўй сув билан ювилмаган. Сенинг каналларинг бўйлаб Венециянинг гўзал гондоллари сузуб ўтмайди. Лекин мармар қопламасидаги оёқ товушлари, ёзги боғдаги шамолнинг шивирлаши, саройларнинг нозик чизгилари – буларнинг барчаси дунё ҳайратларига лойик эмасми? Ҳа, Санкт-Петербург, сен йиirtқич ҳайвонларга тўла, қувурлар билан ўралган саноат марказисан. Лекин мағрур Неванинг бурилишида, кичкина сокин кўчаларда, қудуқлар ҳовлисида ўз рухини очадиган гўзал жонзот бор. Бу ҳам бўлса сен! Йилнинг исталган вақтида мен сени яхши кўраман. Мен сени қорли ёпинчик, кулранг ёмғирлар остида ухлаб ётган вақтимда, деразани очиб кўкка боққанимда кўзларимга қуёш нурлари тушиб қамаштирганда, лойқа чироқларнинг силуэти кўзларимни қисиб қўйган вақтда ҳам севаман... Ҳар доим шундай сирли, тушу-

нарли, ажойиб ва эртакнамо бўл, менинг севимли шаҳрим!

## Табрик ва мақтov нутқи

• Хурмат маъносини англатувчи сўзлардан фойдаланинг: хурматли эркаклар, хурматли аёллар, қадрли опа-сингиллар, қадрлигим; азизим – катта кишиларга, хўжайинга, раҳбарга расмий табрик билан мурожаат қилиганда. Агар сиз «кўн қаҳрамони» билан илиқ, дўстона муносабатда бўлсангиз, унга азизим, азизам деб мурожаат қилишингиз мумкин. Агар ҳис-туйғулар ифодасини кучайтиришни хоҳласангиз, азиз мурожаатига бизники ёки менини маъносини англатувчи қўшимчаларни қўшишингиз мумкин. Масалан, азизим, азизам.

- Сиз ниманинг шарафига нутқ сўзлаётган бўлсангиз, уни тасвирлаб беринг.
  - Бугун биз... нишонлаймиз ...
  - Бугун биз бу ерга ...ни табриклаш учун ийғилдик.
  - Бугунги тадбир ҳаммамиз учун катта аҳамиятга эга.
    - Нега табрик сўзларини айтиётганингиздан хурсанд эканлигингизни тушунтиринг.
    - Мен бу сўзни айтишдан жуда мамнунман, чунки мен...
  - Бугунги тадбир, айниқса, мен учун жуда муҳим, чунки...
  - Табриклაётган одамингиз шахсиятини, инсоний фазилатларини мақтанг (масалан, унинг хизматларини эътироф этинг, ижобий фазилатларини санаб беринг), айниқса, унинг қайси фазилатларини яхши қўришингизни таъкидланг, ҳар қандай вазиятда сизга ёрдам бергани ва қўллаб-қувватлагани учун

миннатдорчилик билдиринг (бу ерда, албатта, ҳар ким ўз миннатдорчилик сўзларини ўзи танлайди).

• Оддий, маъноси бўш сўз ва иборалардан қочинг, табригинги ўзига хос, гўзал ва таъсирчан бўлишига ҳаракат қилинг.

• «Воқеа қаҳрамони»га қараб илиқ табассум қилинг, самимий оҳангда гапиринг.

• Табрикларингизни ҳиссий истаклар билан якунланг.

### *Мисол*

Қадрли Евгений! Қарангки, баҳтли тасодиф билан, бугунги риторика дарси сизнинг туғилган кунингизга тўғри келди! Мен бугун назарияни ҳаётий амалиётта татбиқ этиб, сизга бу сўзларни айтаётганимдан мамнунман. Мен самимийлигингиз, мавзуға бўлган қизиқишинги, ҳар доим янги нарсаларни ўрганиш ва олган билимларингизни реал ҳаётда қўллашни исташингизни сизни биринчи бора кузатганимдаёқ хис қилганман. Самимий кўринишинги, дўстона қўзларингиз, ёқимли табассумингиз, фикрни маъқуллаш ва қўллаб-қувватлаш имо-ишораларингиз, сиздаги сўзлаш ва баҳслашибистаги мен ўтайдиганимдаёқ хис қилганман. Самимий ва мақсадли бўлишингизни, қалбингида барча эзгу инсоний фазилатларнинг ўчмас оловини сақлашингизни тилайман. Янги билимларни ўрганиш, ички ўзни тасдиқлашга интилиш, севиш ва севилиш истаги мақсадга эришиш учун энг кучли рағбатдир. Сизга узоқ умр, ҳар доим ҳозиргидек ёш ва беғубор бўлиш, йиллар давомида муҳаббат, ҳаётий тажриба ва доноликнинг юқори чўққиларини эгаллашингизни тилайман. Туғилган кунингиз муборак бўлсин!

## *Нутқ устида ишлаш*

Нутқ қўп жиҳатдан мақтov сўзларига ўхшайди, чунки меҳмон (маърузачи) одатда қизиқарли, ёқимли, билимли одам сифатида намоён бўлади. Маърузачи томошабинларга кимнидир расман таништирганда, маълум қоидаларга амал қилмоғи лозим бўлади. Меҳмонларни оммага таништиришда бир маросим бор. У бошловчининг меҳмон (нотик) ва аудитория ўртасидаги асосий вазифаси нима эканлигини англаши билан бошланади. Меҳмон (нотик) дастлабки қизиқарли ва таъсирчан тақдимоти бўлан бошловчи ҳамда томошабинни ўз дунёсига олиб киради, натижада йиғилганлар бўлажак нутқ мавзуси ва маърузачининг шахсияти билан қизиқа бошлайдилар.

- Нутқингиз (маърузангиз)ни номланг, тингловчиларга тушунарли бўлиши учун унинг қандай маъно англатишини билиб олинг.
- Иштирокчиларни маърузачининг илмий фаолияти (илмий ютуқлари) ва иш тажрибаси ҳақида хабардор қилинг.
- Тингловчиларга оратор ҳаётида рўй берган бирор қизиқарли воқеа ҳақида қисқача сўзлаб беринг, бу унинг нутқининг мавзуси қай даражада аҳамиятли эканлигини кўрсатади.
- Нотикнинг исмини айтинг.

Агар сиз оратор ҳақидаги маълумотларни у сизнинг ташкилотингизга келишидан анча вақт олдин билиб олган бўлсангиз, бу жуда яхши. Тингловчиларга сиз таништирмоқчи бўлган одам ҳақидаги ўзингиз билган барча қизиқарли маълумотларни айтиб беринг. Шунда улар ҳам ташриф буюрган меҳмон (нотик)нинг саҳнага чиқишини интизорлик билан кута бошлашади.

## **Ёдда тутинг!**

• Ишнинг қониқарсизлиги ҳар қандай маъруза-чининг фаолиятига салбий таъсир кўрсатади!

• Мехмон (спикер) исмини талаффуз қилаёт-ганингизда, интонация ва овоз баландлигини оширишни унутманг. Бу сизнинг нутқингизнинг энг юқори нуқтаси ҳисобланади.

Нотиқ нутқидан олдинги нутқ қанча давом этиши керак? Унинг давомийлиги 60 сониядан ошмаслиги лозим!

Агар сиз ўзингизни таниш меҳмон (маърузачи) мақомида кўрсангиз, модератор томонидан сизни таништиришнинг ўзига хос версиясини таклиф қилинг ёки буни у билан муҳокама қилинг.

## ***Мақтovлар***

Мақтov – бу ажойиб совға, аммо шунга қарамай, ишбилармонлик алоқалари амалиётидан кўриниб турибдики, инсонлар учун мақтovларни миннатдорчиллик билан қабул қилиш жуда қийин.

## **Ишбилармонлик алоқаларини ўрнатиш учун қўлланиладиган мақтovлар**

Агар илтифotлар сизга айтилса, уни қандай қабул қиласиз?

Ҳар бир инсон нафақат илтифотли бўлиши, балки уларни тўғри қабул қила олиши ҳам керак. Кўпчилик тезда илтифотни рад этади, баъзида эса илтифот эгасини хафа қилади. Масалан: «Бугун сиз ажойиб кўринишдасиз...» илтифотига жавобан: «Мен бугун ўзимни жуда ёмон ҳис қиляпман. Қандай қилиб шу ахволда сизга яхши кўринишмум мумкин? Мени калака қиляпсизми?!» ёки: «Одатда, сиз

мени ёмон кўринади, деб ўйласангиз керак ёки ундан ҳам ёмонми? Буни рад этманг!»

### Ёдда тутинг!

Ҳар қандай вазиятда ҳам илтифот рад этилмаслиги керак:

• биринчи навбатда, сизга ёқимли сўзларни айтган одамни хафа қилиб қўйманг;

• иккинчидан, сизга йўлланган мақтovларни миннатдорчилик билан қабул қилишингиз керак.

Оддий қоидага «Раҳмат!» деб жавоб бериш орқали амал қилинг. Бошқа сўз керак эмас.

### *Кўнгилочар нутқий чиқишилар*

Мақсад – тингловчиларнинг кўнгил очишлари, мароқли дам олишлари учун ўйин-кулгига тортиш, уларга табассум билан муомала қилиш. Бўш вақтларида ёқимли мулоқот қилиш, тингловчиларда яхши кайфият уйғотиш, диққат ва қизиқишиларини ошириш мақсадида улар учун мўлжалланган нутқ қизиқарли бўлмоғи лозим. Бундай нутқда жиддий фикрларни ҳазил, ҳақиқатни эса фантастика билан алмаштириш мумкин. Сиз бу нутқда бирор бир мавзу танлаб, унинг матнини юмористик тарзда тузишингиз ҳам мумкин. Кўнгилочар маърузалар, одатда стол атрофидаги сухбатлар, хусусан, дўстлар давраси, зиёфат ва бошқа шу каби кичик тадбирлар учун хосдир.

Кўнгилочар нутқда қуйидаги хусусиятлар бўлиши керак:

- конфликтсиз бўлиш;
- нутқ вақтида тингловчилар эътиборини жалб қилиш;

- қисқа бўлиши, лекин бир жумладан иборат бўлмаслиги;
- жи́ддий ва қулгили ҳикояни кейинги маърузалар билан боғлаб кетиш;
- нутқ әгасининг шахсий ҳаётидан мисоллар келритиши;
- таққослаш ва метафораларни ўз ичига олиш;
- иккиланмасдан, ёддан, узоқ муддат, танаф-фуслар билан ижро этилади;
- импровизацияни ўз ичига олади ва олдиндан ўйлаб қўйилган афоризм билан тугайди (ҳазил мурожаат ёки сўзлар).

#### *Кизиқарли нутқларни кўринг*

- *Тираҳ*
- *Хаэил*
- *Қадаҳ сўзи*



#### *Ҳикоялар*

Тасаввур қилинг, сиз аллақачон нутқингизни тайёрлаб қўйгансиз. У ибратли, тингловчиларни ҳиссий ўйлашга мажбур қиласидиган, уларни ҳаракат қилишга ундейдиган нутқ бўлиши керак. Аммо сизнинг нутқингизда одамларни қўзғатишига қодир бўлган бирор туйғу ҳам, руҳ ҳам, иштиёқ ҳам, яъни

«ҳамма нарсани тутиб турадиган тиргак» йўқ ва бунинг натижасида нутқий чиқишингиз узоқ вақт ёдда қоларли бўлмайди. Армстронг Интернационал бош директори Девид Армстронг нутқининг тингловчиларга таъсирини кучайтириш учун ҳикоя қилиш усулини ихтиро қилди. Маълумки, одамлар инсон онгини эмас, балки ҳис-туйғуларини ишга соладиган ҳикояларни тинглашни яхши қўришади. Тўғри ва ўз ўрнида айтилган ҳикоя «туйғу – холоса – ҳаракат» занжирини яратади. Тингловчиларда маълум тажрибаларни уйғотиш орқали сиз уларни керакли холосаларга келтиришингиз, сўнгра ҳаракатга ундашингиз мумкин. Маърузачи нутқи учун фойдали бўлган турли хил ҳикояларни тўплаши лозим. Бунинг учун қуидаги турдаги ҳикоялар мос келади.

#### \* Ҳаётий эпизодлар

Ўзингиз ёки бошқалар ҳаётидаги қизиқарли воқеалар.

### **Мисол**

Микеланжело ўзининг «Сикстин ибодатхонаси» асарини 88 ёшида яратган. Қишлоғи эди. Ўрмондаги соvuқ собор гумбази остида рассом кўзларига теккан бўёқни ҳам ҳис қилмасдан ишларди. У дунёга қалбини тўлатган гўзалликни кўрсатишни хоҳларди!

#### \* Ҳарактерли ҳикоялар

Маърузачи ўз ҳаётининг мотивларидан фойдаланган ҳолда ўзига хос ҳикояни яратиши керак. Уни деярли ҳар бир нутқда ишлатиши мумкин.

#### \* Ўйлаб топилган ҳикоялар

«Қадим замонларда» нима бўлганлиги тўғрисидаги ҳикоялар. Бундай ҳикоялар тингловчиларнинг дикқатини ўзига жалб қилиш билан бирга уларнинг тасаввурини ҳам ишга солади.

## **Мисол**

Бир чол ўлим тўшагида ётар экан, босиб ўтган ҳаёт йўлини эслади ва шу зайлда хаёлан Худо билан гаплашарди:

– Раббим, сен менга доим ёрдам берганмисан, доим мен билан бўлганмисан, сендан шуни билмоқчи эдим. Шу вақт чол ўз излари қолган қорли майдонга кўзи тушди. Ва унинг ёнида яна бошқа бир излар бор эди. Бу Худонинг излари эди.

– Ҳа, Раббим, сен ҳақиқатан ҳам бутун умрим давомида ёнимда юрдинг. Раҳмат сенга!

Тўсатдан шу онда қадамлар орасидан бир из узилганини кўрган чол ғазабланиб хитоб қилди:

– Кўряпсанми, лекин ҳар доим ҳам ёнимда бўлмаган экансан! Сен мени, ташлаб кетдинг, унутдинг!

– Йўқ, – деб жавоб берди Раббий. – Мана, қара, мен сени ўз бағримга олдим.

### **\* Классик ҳикоялар**

Муаллиф номи сақланмаган машҳур ҳикояларни қуийдаги сўзлар билан бошлиш тавсия этилади: Ҳикоя қилишларича... эҳтимол, сиз буни эшигандирсиз... Бундай бошланиш тингловчиларнинг сизнинг нутқингизга янада катта қизиқиш билан эътибор беришларига сабаб бўлади.

### **\* Шеърий ҳикоялар**

Шеърлар ёд олинг! Бу фақат хотирани мустаҳкамлабгина қолмай, балки нутқингизга шеърий безак беришга ҳам имкон беради!

### **\* Ҳақиқий ҳикоялар**

Бу ҳикоялар маърузачи нутқ ижро этадиган жойига борадиган вақтда йўлда дуч келган турли воқеа-ҳодисаларни тасвирлашга мўлжалланган (бу ерга келаётганимда... ва ҳ.к. кўринишида). Оратор нутқини бошлаганидан сўнг тингловчилар ҳақида-ги шахсий фикрлари қандай эканини бўлишиши

мумкин, бу эса бўлаётган воқеаларга тингловчилар эътиборини қаратади ва уларга ҳис-туйғуларингиз самимий эканлигини кўрсатади.

### *Тост (қадаҳ сўзи)*

Тост нима? Бу кимнингдир ёки қандайдир муҳим воқеа-ҳодисалар шарафига стакан кўтариб тилаклар ва яхши ниятларнинг билдирилиши. Тостлар – кўп миллатларда дўстона ва расмий зиёфатларнинг ажralmas қисми. Тостлар аниқ ва мавҳум шаклда бўлади.

#### **❖ Аниқ тостлар**

Уйда ёкиофисда маълум бир шахс ёки воқеа шарафига бир дастурхон атрофига жам бўлганлар томонидан баҳт, омад, соғлик, тинчлик тилаб қадаҳ кўтарилишига махсус тостлар дейилади.

#### **❖ Абстракт (мавҳум) тостлар**

Муайян вазиятга ва ҳозир бўлганларга бевосита алоқадор бўлмаган ҳамма одам, бутун жамиятга нисбатан умумий тилакларни ўз ичига олади. Масалан, барчанинг баҳтига, гўзал хонимларга, кучли ва меҳрибон эркакларга, яхши фазилатли инсонларга, дўстлик, муҳаббат, меҳрибонлик, гўзаллик, тартиб ва барқарорлик, шунингдек, бошқа сабаблар учун.

Абстракт тостлар одатда, байрам охирида кечки вақт аниқ тостлардан кейин ўюштирилади. Ҳар бир мамлакатда тост тайёрлашнинг ўзига хос анъаналяри бор. Бунинг моҳир усталари тостларни қандай қилиб тайёрлаш, уларни қай тарзда тутатиш ҳамда нимага бағишлиашни яхши биладилар.

### *Мисол*

Италиядан келган меҳмонларни қабул қилган грузин (уйининг эгаси) тостмастер томонидан тайёрланган тост.

**Бошланиши:**

– Дўстларим! Бугун биз биргалиқда Жаварига бордик ва қадимий монастирдан шам сотиб олдик.

**Асосий қисм (ривожланиш):**

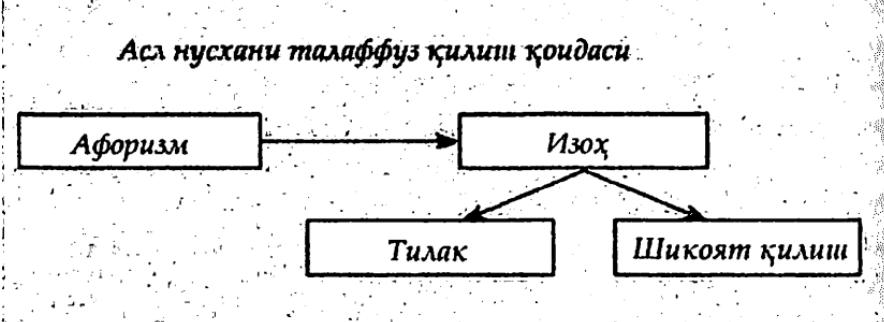
– Кичкина Катарина биз билан эди. Бизнинг хонадонимизга чексиз қувонч олиб келган меҳмонларимиз эртага уйлари, ўз диёrlари бўлмиш тарихий шаҳар – Римга қайтишади. Катарина ўсиб-улғай-иб, атрофдагиларга қувонч ва баҳт келтирсин, ушбу ёниб турган шам каби атрофдагиларга илиқлик ва ёруғлик таратсин.

**Мавзууни якунлаш:**

– Жавари монастиридан олиб келинган бу шамларни Катаринанинг тўйида ёқинг. Токи, бу баҳтли кундан кўп йиллар ўтса ҳам ушбу шамларнинг нури бугунги байрамимизни, учрашувимизни, дўстлигимизни эслатиб турсин.

Тостнинг тузилиши учкалик мураккаб бўлмаслиги мумкин.

### *Асл нусхани талафғуз қилиш қоидаси*



### *Мисол*

#### *Дўстта бағишланган тост*

Бугун ҳаммангиздан ҳаётнинг энг қимматбаҳо совғаларини тухфа қилишдан қарздор бўлган, мен учун жуда қадрли бир инсонимнинг шарафига

қадаҳ қўтаришингизни сўрайман. Буни энг катта совға деб ҳисоблаш мумкин, чунки...

Куйидагилар қисқа ва ҳиссий исботдир: бу, у, шу, ўша ва ҳоказоларни олиб келади. Бу совға сиз тахмин қилганингиздек дўстликдир. Келинг, унинг шарифига ва совғалар борасида сахий бўлганлиги учун ичайлик!

Тостнинг узун бўлиши миллий анъаналарга боғлиқ. Масалан, Кавказда узун тостлар ижобий қабул қилинади (тост қанча узоқ бўлса, байрам қаҳрамонига шунчалик ҳурмат кўрсатилади), Россияда эса қисқа тостларни афзал кўришади (бир дақиқадан кўп бўлмаган).

Тостлар қуйидаги сўзлар билан бошланиши лозим:

- мен қадаҳ қўтаришни таклиф қилмоқчиман ...
- мен сизларни тушликка таклиф қилмоқчиман

...

- келинг ичамиз ... учун;

Ўзингиздан олдинги тостларни тақрорламанг, лекин иложи бўлса, уларда билдирилган фикрларни ривожлантиринг ва тўлдиринг:

- биз ... ҳақида гапирган эдик...
- биз аллақачон ... учун тост кўтарган эдик...
- мен юқорида айтилганларга яна бир нечта тиљак қўшмоқчиман...

Спикернинг тост айтилаётган одам ёки ҳодисага бўлган шахсий муносабатини ва бу муносабатларнинг тост сабабчисига қандай ижобий таъсир ўтказганингизни кўрсатинг:

- бугун биз қутлаш мақсадида йиғилган одам ҳаммамиз учун кўп иш қилди. Лекин мен шахсан унга қарздор бўлган сўзларимни айтмоқчиман ...
- бугун биз юбилейини нишонлаётган ташкилот менинг ҳаётимда катта роль ўйнади. Бу ерда мен би-

ринчи тажрибамни олдим (ўргандим, имкониятта эга бўлдим) ...

Бу шахс ёки воқеа ҳақида янги фактларни етказиш учун:

- мен биламан, у ...
- мен бир сафар унинг олдига қандай келганликларини гувоҳи бўлдим ва у ... сўраши мумкин эди ... ва ҳоказо.

Хулоса ёки тилак билан якунланг:

- шундай қилиб, соғлиғи учун ичамиз ...
- шундай қилиб, дўстлигимиз учун ичамиз ... ва ҳоказо.

Иккilanmasdan, узоқ танаффусларсиз, самимий, таъсири ва хиссий тарзда сўзланг.

Риторика сизга одатдагидек тез-тез эшитиладиган тилаклар эмас, балки оригинал тостлар тайёрлашни ўргатади. Бундай тостлар нутқ бошида айтилган ҳикматли сўзларга асосланган бўлади. Бундан ташқари бу тантанали фикр кимга ёки нимага бағишлиланганида ўз тасдигини топишини кўрсатиш керак. Бундай тостлар кўпинча энг қисқа бўлади, чунки асосий ғоя афоризмда аллақачон ифода этилган, лекин нутқни тутатишдан олдин уни тост қилинган маълум бир шахс ёки ҳодисанинг шарафига тилак, истак ёки мурожаат билан боғлаш керак.

### *Мисол*

Доно кишиларнинг айтишича, СЕВГИ – бу икки кишининг бир-бирига қарамаслиги, балки бир томонга қараши экан. Ёшлиаримизни бирга кечирадиган ҳаётларида уларни фақат никоҳ узуғи ва сабр-тоқат эмас, балки умумий қарашлар, мақсадлар, тақдирлар, интилишлар, бир-бирига бўлган чуқур хурмат ва меҳр-муҳаббат бирлаштириб турсин.

Хурматли Сергей ва Ольга! Бахтили ва бир-бирингизга муносиб бўлишга ҳаракат қилинг. Сиз учун, бахтингиз учун, СЕВГИ учун! Бальзак ёзганидек, яхши эр ҳеч қачон уйдан эрта чиқиб кетмайди, кеч қайтмайди. Сергей! Бу таниқли ёзувчининг шахсий тажрибаси орқали тасдиқланган жуда масъулиятли баёнот. Агар бу сўзларга амал қиласангиз, Ольга ҳар бир вазиятда сизга ёрдамчи бўлади, доимо сизни севиб ардоқлайди ва унинг қариндошлари ҳам сизни ҳурмат қиласади. Келинг, куёвимиз ва унинг ўз эркаклик вазифаларини муносиб бажариши учун қадаҳ кўтарайлик! Математик Пифагор ўзига хос аниқлик ва лаконизм билан шундай деган эди: «Яхши ва ақлли аёл! Агар эрингиз сиз билан вақт ўтказишини хоҳласангиз, у меҳри, эътиборни, завқни бошқа жойдан топишга ҳаракат қилмаслигига ишонч ҳосил қилинг».

Азизам Олењка! Ҳар доим ақлли, фаҳм-фаросатли, сабр-тоқатли, севимли ва қадрли бўлинг! Шунда эрингиз доимо сизнинг ёнингизда бўлади ва шинамгина уйингизда тинчлик, хотиржамлик, барака ҳукмронлик қиласади. Аёлнинг айёрлик ва донолик билан эри, оиласи, хонадонининг бахти ва фаровонлиги учун қилган ишлари шарафига қадаҳ кўтарамиз!

### *Ахборот берувчи нутқлар*

Мақсади – маълум воқеа-ҳодиса, шахслар ҳақида янги маълумот бериш, тингловчиларнинг қизиқишини уйғотиши. Ахборот берувчи нутқларига ҳикоя (воқеалар ҳаракати ҳақидаги ҳикоя – «Чехияга сафарим»), тавсиф (нутқ мавзусини қисмларга ажратиши ва қисмлар орасига аниқлик киритиши «Прага – Европанинг энг гўзал шаҳарларидан бири») ва тушунтириши (мавзу нима ҳақида эканлиги ҳақида сўз-

лаб бериш ва бошқалар – Прагадаги Чарльз кўприги) киради.

Ахборот берувчи нутқларда қуидаги хусусиятлар бўлиши керак:

- баҳсли ва ҳал қилиб бўлмайдиган мавзуларни ўз ичига олмайди;
- қизиқиш уйғотади;
- кенг қамровли маълумотларни тақдим этади;
- тингловчиларга тегишли бўлади;
- кўплаб аниқ фактларни ўз ичига олади;
- драманинг элементларини ўз ичига олади;
- икки ёки учта микро мавзуни ўз ичига олади.

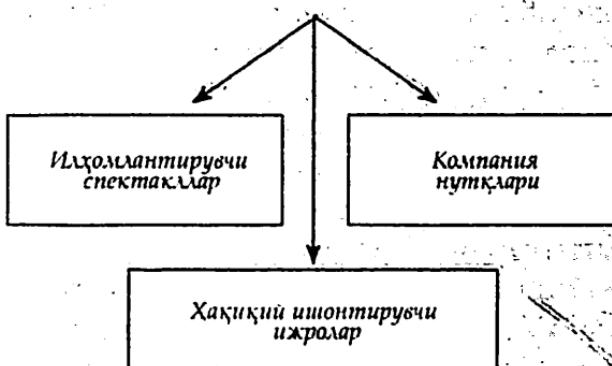
### *Ишончли нутқлар*

Мақсади – маъruzачининг фикрлари тўғрилигига тингловчиларни ишонтириш, ҳар қандай қоидаларни мантиқий исботлаш ёки рад этиш, ҳодисаларнинг моҳияти ва уларнинг ўзаро боғлиқлигини тушунтириш.

Фикрлаш – ишонтиришнинг марказидир. Фикрлаш ўз шахсий фикрларингизни баён қилиш, холоса чиқариш, ҳар қандай фикрни исботловчи мантиқий изчил ҳукмларни чиқариш демакдир. Фикрлашда, киши тезисдаги ғояларни илгари суради ва уни қўллаб-қувватловчи далиллар келтиради ёки баъзи позицияларни рад этади.

Фикрлашдан ташқари, ишонтириш жараёнида сўзловчининг ҳиссий ва психологик таъсири иштирок этади. Лекин ишончнинг асоси, одатда, маъruzачининг жамоатчилик олдидаги мулоҳазасига боғлиқ бўлади. Ишончли нутқларга руҳлантирувчи, тарғиб ва ташвиқ қилувчи ҳамда ишонтирувчи нутқлар киради.

### **Ишонтирувчи нутқлар қулинг**



### **Рұхлантирувчи нутқлар**

Мақсади – тингловчиларда ижобий ҳиссий муносабатни шакллантириш, уларнинг ўз шахсий қобиляятларига ишонч билдиришларига ёрдам бериш ва уларда оптимистик кайфият вужудга келтириш. Бундай нутқлар ҳис-түйғуларни үйғотиши, одамларға маълум бўлган, лекин тўлиқ англанмаган нарсани аниқ етказиб бериш, дикқатни содир бўлган улкан воқеаларга қаратишга ёрдам беради. Масалан, бу мураббийнинг ўйиндан олдинги нутқи бўлиши мумкин, чунки у жамоани ғалабага тайёрлайди; сайловда номзоднинг ўз тарафдорлари олдидағи нутқи, унда у ғалабага ишонч билдиради; ғолиб партияning қурутойида раҳбарларнинг нутқи; ташкилот ходимларининг муваффақият қозонишлирига бағишиланган нутқи ва бошқалар.

Ҳақиқатан ҳам, рұхлантирувчи нутқи сўзлаш осон иш эмас. Шунга қарамай, уни ўрганиш жуда муҳим. Рұхлантириш сўзи лотинча «инспирай» – илhomлантирувчи сўзидан келиб чиққан. Сиз нотик сифатида

нүтқингизга ва тингловчиларингизга «жон бағишилайсиз». Илхомлантирувчи нутқ маълум бир ҳикоядан келиб чиқиши ва ҳикоя қилиш тамойилига асосланиши лозим. Бу одамларни ишонтиришга қаратилган нутқда бўлгани каби ҳаракатга чақириш эмас. Балки ҳикоядан келиб чиқадиган мантиқий хулосани англаб етиш демакдир.

### **Рұхлантирувчи нутқ:**

#### **\* таъсирли ҳикоя билан бошланиши керак.**

Бу сизга кучли таъсир қилган, ҳаётингиздаги маълум бир воқеаларга асосланган ҳикоя ёки бошқа бирор билан содир бўлган бўлса-да, ўзингиз билан содир бўлгандек ҳис қилган ёрқин воқеа бўлиши мумкин;

#### **\* маърузачининг тажрибадан ўтган ҳис-туйғуларини акс эттириши керак.**

Олдин ўзингиз билан бўлган воқеани сўзлар, имо-ишоралар ва энергия билан тўлдиришга ҳаракат қилинг, шунда тингловчилар сиз билан нима содир бўлганини кўришади, эшитишади ва ҳис қилишади. Нутқингизга тўлиқ ўзингизни бағиашлаш орқали ички кечинмаларингиз билан ўртоқлашинг, ҳиссиётингизни кўрсатинг (аммо меъёрида);

#### **\* олдинга интилиш тушунчаларини ўз ичига олган фикрлар билан якунланиши лозим.**

Агар сиз одамларни янги ишларга илхомлантироқчи бўлсангиз, нутқингизнинг сўнгги сўзлари уларни руҳий юксалишга ва ҳаракат қилишга чорламоғи керак.

#### **Қандай қилиб рұхлантирувчи нутқ сўзлаш мумкин?**

Дастлаб нима қилиш керак: сизга кучли ҳиссий таъсир кўрсатган ҳикояни танланг; ҳикоядаги воқеалар ахлоқ қоидаларига риоя қилинган ҳолда баён

қилинганилигига ишонч ҳосил қилинг; ҳикояни равон, ҳиссиёт билан айтиб беринг.

Нималарга аҳамият бериш керак: ҳикоянгиз орқали кўп нарсани тушунтиришга ҳаракат қилинг (ҳамма нарса ҳикоянинг ўзидан аниқ бўлиши керак); муваффакиятга катта умид боғлаб, алоҳида ҳаракат қилинг. Гапираётган воқеаларингизни томошабинлар кўз олдида қайта жонлантиринг.

### *Тарғибот нутқи*

Мақсади – тингловчиларни янада кучли ҳаракат қилиш, бошлаб қўйган ишларини давом эттириш ёки тўхтатишга (хато бўлса, албатта) ундаш. Тарғибот нутқида ҳар доим тингловчиларни қандайдир иш қилишга чақирилади, далиллар эса фақат ҳимоя қилинаётган тезисни қўллаб-кувватлаш учун берилади.

Бу сиёсий митингларда қўлланувчи нутқ бўлиб, у ёки бу номзодни сайловда қўллаб-кувватлашга, ҳар қандай тадбир ёки оммавий ҳаракатда қатнашишга, бирор нарсани бошлаш ёки бирор бир нарсадан воз кечишига ундовчи чақириқ нутқлари ҳисобланади. Шунингдек, бу нутқдан сиёсий реклама роликларида ҳам фойдаланилади.

Бундай нутқлар, одатда, куйидаги сигнал сўзлари билан якунланади.

- Харид қилинг!
- Ўз ҳаётингизни сугурталанг, бу сизнинг кўчмас мулкингиз!
- Чекиши ташланг!
- Ёғли овқатлардан воз кечинг!
- Бизларга қўшилинг!
- Хайрия қилинг!
- Исмингизни муҳрланг!

Тарғибот нутқи баёнотида қуидагилар бўлиши лозим:

- ихчам, ҳиссиётга ва тасаввурга бой бўлиши;
- тингловчиларга зудлик билан қарор қабул қилишлари учун зарур бўлган барча маълумотларни бериш;
- учун (кимдир, нимадир) аргументларини ўз ичига олиши;
- аниқ бўлган ҳаракат-ҳолатга тўғридан-тўғри чақириш билан якунланиши лозим.

### *Ишонарли нутқ устида ишлиш*

Мақсади – томошабинларни маълум бир нуқтаи назарга, воқеаларга баҳо беришга, фикр билдиришга ундаш. Ораторнинг ишонтирувчи нутқида ўз фойдаси учун ишлайдиган ҳамда ўзгаларга қарши бўлган аргументлар мавжуд бўлиб, оратор томонидан ҳимоя қилинган тезис энг асосли эканлиги кўрсатиб берилади.

Ишонтирувчи нутқ нутқ турлари орасида энг қийини бўлиб, нутқнинг бу турида омма қаршисида маъруза қилиш нотик учун анча қийинчилик түғдидиради. Баъзида ўзимиз ҳам, ҳатто яқин инсонларимизни бирор нарсага ишонтиришда қийинчиликка дуч келамиз, аммо бу томошабинларни ишонтиришдан анча осонроқ.

Омма қаршисида ишончили нутқ сўзлаш ҳар қандай сиёsatчи, раҳбар, журналист, телебошловчи, олимнинг орзуларидан биридир. Бундай нутқ нотиқнинг барча билим, кўникма ва малакаларининг синтези, унинг умумий риторик тайёргарлигининг юқори даражадаги аксидир.

Бундай нутқларга сиёsatчилар ва бирор бир лавозимга тайинланишдан олдин номзодлари

илгари сурнеган шахсларнинг ўз дастурларини таклиф қилишлари; йиғилишлардаги публицистик нутқлар; таниқли одамларнинг ҳар қандай муаммо юзасидан у ёки бу ечим таклифи билан ўз фикр-мулоҳазаларини билдирган ҳолда чиқишлари; маърузалар, тақдимотлар киради.

Ишончли нутқ тайёрлаётганда қуийдагиларга эътибор бериш лозим:

- жамиятда ҳар хил қарашларга сабаб бўлаётган ҳақиқатан ҳам долзарб мунозарали масалани кўтариш;
- нутқнинг давомийлиги уч-беш дақиқадан ошмаслиги;
- ўртача ҳиссиётга эга бўлиш;
- олижаноб ҳис-туйғуларни акс эттириш;
- ҳақиқатни излаш – нима рост ва нима ёлғон эканлигини очиб бериш;
- қисқа ибораларни ўз ичига олиши;
- фаол баҳслашиш усулларидан фойдаланиш.

### *Нутқнинг ишончлилигини ошириш техникаси*

Нутқнинг ишончлилигини ошириш учун «техник» манипуляция усуллари мавжуд бўлиб, улар «риторика сирлари» деб аталади. Улар нутқнинг ишончлилигини таъминлаш ва реклама қилишда айниқса самарали ҳисобланади. Улар билдирилган факт ёки позициянинг ишончлилигини оширади. Мазмун-моҳиятидан қатъи назар, ушбу техникадан фойдаланиш ҳар қандай иш фаолиятини яхшилаши мумкин.

\* **Фактни янги далил сифатида тақдим этиш.**

- Яқинда ўрнатилган ...
- Мен ҳозиргина ўқидим ...
- Кеча маълум бўлди ...

\* Амалга оширилган ишлар натижасида аниқланган фактни тақдим этиш.

- Экспериментал тарзда ўрнатилган ...
- Тажрибалар шуни кўрсатдики ...

\* Психологлар томонидан тасдиқланган далилларни тақдим этиш.

◎ Америкалик ёки япониялик олимлар томонидан тасдиқланган фактни тақдим этиш (француз, венгер, фин олимлари ва бошқалар томонидан аниқланган фактларни ҳавола қилишнинг рус аудиториясига таъсири йўқ).

◎ Ёш олимлар томонидан тасдиқланган фактни тақдим этиш.

◎ Профессор ёки академиклар томонидан тасдиқлаган бирор бир фактни эслаш.

◎ Тақдим этилаётган ҳақиқатни тасдиқлаган олимларнинг, айниқса, чет элликларнинг номларини эслатиб ўтиш.

◎ Пётр I, И. Грозний, донишманд Я.Л. Толстойга ҳавола қилиш.

◎ У ёки бу усулни барча учун маълум ва машхур бўлган, доно подшоҳлар, фиръавнлар, буюк саркардалар қўллаганига ишора қилиш.

- Ҳатто Рамзес II ҳам бор эди.
- Буюк Кетрин ҳам фойдаланган.
- Барча француз қироллари, барча рус князларида ҳар доим бўлган.
- Наполеон, Александр Македонский ҳар доим ... ҳисобга олган.

◎ Узоқ вақтдан бери маълум бўлган бир ҳақиқатни улар ҳозиргина эслашди.

- XVI асрда улар бу усулдан фойдаланишган ...
- Улар бу ҳақда XIX асрда билишган ... ва ҳоказо.

Шунга ўхшаш техникалар жуда кўп. Улар турли мамлакатларда турли йўллар билан «ишлаш»и-

ни ёдда тутиш керак. Масалан, европалик томошибинлар учун нутқда Муқаддас китоблардаги ҳикояларнинг ҳавола қилиниши уларнинг ишонтириш қобилиятини янада оширса, рус аудиторияси учун бундай усул самарасиздир.

### Ёдда тутиңг!

- Нутқнинг ишонтирувчанилик қобилиятини кучайтириш учун манипулятив усуllibардан жуда эҳтиёткорлик билан фойдаланиш керак!
- Ҳар қандай ҳолатда ҳам ўз фикрингизни асослашда ушбу техникага тўлиқ ёпишиб олманг!

### Вазифа

Мақтоворларга асосланган матн тайёрланг:

ҳамкаслар: талабчан, сабрли, меҳрибон, ҳеч қачон овозини баланд кўтариб гапирмайди ...  
раҳбар: доно, адолатли, ақлли, малакали,  
ишбилармон ...  
шерик: ақлли, билимли, интилувчан ...

### Вазифа

Ўзингизнинг портфелингиз, компьютерингиз, севимли иш столингиз, танаффус вақтида ичиши хуш кўрадиган бир чашка қаҳвангиз, севимли қаламингиз ва ҳоказоларнинг номига табрик сўзи ёзинг. Уларни бирор бир ўзингиз хоҳлаган байрам билан ё бўлмаса, юбилей билан қутланг.

### Вазифа

Куйидаги афоризмлардан фойдаланиб, иккита аниқ ва мавхум тост ёзинг.

- Бир донишманд айтганидек, ҳаётда инсон пастга қулайди ёки юқорига кўтарилади.

- «Яхшилик қилишга шошилинг!» дега хитоб қилған эди ўтган асрнинг афсонавий шифокори Гааз.
- Шоҳ Саламон: «Ҳар кунни байрамдек ўтказинг!» дега буйруқ берган.
- Оёқларингизни бир марта чўзишдан кўра, қўлларингизни юз марта чўзиш афзалроқдир, деб тўғри айтилган.
- Агар бошқалар баҳам кўришни хоҳлайдиган инсон бўлса, ҳар қандай кайфият яхши деб аташ мумкин.
- Ўтмишда одамлар: совға учун гул бермоқ афзал дейишган экан.

**Қўйидаги истаклардан фойдаланинг:**

- соғлиқ (хўжайинга унинг туғилган кунида);
- ишдаги муваффақият (ҳамкасбининг туғилган кунида);
- ҳаётдаги баҳт ва қувонч (хотинига ёки эрининг уларнинг туғилган кунида);
- янги йилда янги омад, баҳт, муваффақият (дўстларга янги йилда);
- янги фойдали шартномалар (шартнома тузилган куни);
- илмий ишда муваффақият (тезисини ҳимоя қилувчи кишига).

### **Вазифа**

Тезисингиз учун қўйидаги аргументларни кучайтириш усулларидан фойдаланиб, далилларни солиштиринг.

- Сиз камида 9 соат ухлашингиз керак.
- Ҳамма суза олиши керак.
- Имо-ишоралар маълумотни сўзлар сингари етказади.

- Бирор бир кишига қанчалик яқын бўлсанг, уни ишонтириш шунчалик осонроқ бўлади.
- Ким тез югурса, демак, у тез ўйлайди.
- Секин овқатланадиган киши секин ишлайди.

## **Вазифа**

Бирор бир мақол (афоризм) асосида ишонарли матн тайёрланг. Уни тасдиқланг ёки инкор қилинг. Биринчидан, мақолнинг маъносини ўз сўзларингиз билан изоҳланг, сўнгра ундаги фикрларни тасдиқловчи ёки инкор этувчи бирор ҳикояни эсланг ё бўлмаса, ўзингиз ўйлаб топинг, фикрингизни қўллаб-куватлайдиган камида учта далил келтиринг. Бу нутқингизнинг икки қисмида (одатда, бошида ва охирида) керак бўлади. Холосангизни аниқ қилинг.

## *Нутқ үчун қўллаш мумкин бўлган афоризмлар*

- Ким бошқаларга яхшиликни рано кўрмаса, ўзи ҳам бундан маҳрум бўлади.
- Бизнинг муваффақиятсизликларимиз биз учун муваффақиятларимиздан ҳам кўра кўпроқ сабоқ бўлади. Г. Форд.
- Сўраб ўрганиш уят эмас, билмаслик уят.
- Ўзингиз тўлашингиз керак бўлган билим яхшироқ ўзлаштирилади.
- Агар инсон ҳақоратни ҳам табассум билан тинглай олса, у раҳбар бўлишга лойиқдир.
- Кўпчилик ташқи қиёфасидан норози бўлади, аммо ҳеч ким мияси ҳақида шикоят қилмайди.

## *Ҳикматли сўзлар*

- Дорининг дозаси жуда катта бўлса, кўзланган мақсадга эришиб бўлмагани каби, адолат ҳам чега расидан чиқиб кетса, айб ва танқидлар ёғилади.

*А. Шопенгауэр*

- Кайфиятингизни кўтаришнинг энг яхши усули – бошқаларнинг кўнглини олишдир.

*М. Твен*

- Шундай одамлар борки, уларни ишонтириш учун довдираб қолиш керак.

*К. Гелвеций*

- Аҳмоқлар фактларни ҳам, аргументларни ҳам рад этишади.

*Д. Флавий*

- Аҳмоқ пешонага энг яхши далил – мушт.

*Ф. Нитше*

- Инсон ўзи ўйлаб топган далиллар, одатда, бошқаларнинг хаёлига келганидан кўра кўпроқ ишонарли бўлади.

*Б. Паскал*

- Бошқаларни ишонтиришга ҳаракат қилишдан олдин, биз ўзимизни ишонтиришимиз керак.

*Д. Карнеги*

## **САККИЗИНЧИ БОБ АУДИТОРИЯ ТУРЛАРИ**

Аниқ тингловчиларга қаратилмаган ҳеч бир нутқ мұваффақиятли бўлмайди. Шунинг учун маъruzachi нутқни тайёрлашдан олдин қандай инсонлар билан сўзлашишини аниқлаб олиши керак. Баъзида бўла жак тингловчилар ҳақида қуийдагиларни билишнинг ўзи кифоя қиласди.

- Улар ким?
- Аудиторияда қанча инсон бўлади?
- Улар неча ёшда?
- Улар орасида эркаклар ҳам, аёллар ҳам бўладими?
- Уларнинг иш малакаси қандай?
- Улар нутқдан нимани кутишади?
- Уларнинг соҳаси нима?
- Улар нутқий чиқишини томоша қилишни хоҳлайдиларми?
- Уларда бирор бир нотўғри қарашиборми?
- Уларда кучли диний ёки сиёсий эътиқод борми?
- Нега улар сизни тинглашлари керак?
- Улар сизга ўхшайдими ёки йўқми?

Томошабинларнинг барча параметрларини субъектив ва объективга ажратиш мумкин. Маълумки, турфа хил одамга бир мавзуни турлича тақдим этиш керак, чунки ҳар бир гурӯҳ маълумотни ижтимоий ҳолати, ёши, жинсига мувофиқ қабул қиласди. Субъектив равишда, биз бу нарсаларни ҳисобга

олмаслигимиз мумкин, лекин бизга улар ҳақидағи маълумотларни олдиндан билиш зарап қилмайды.

### *Мисол*

- Кекса инсонлар: «Тұхум товуққа ўргатмайды», «Ёш – яшил».
- Эркаклар: «Аёлларнинг ақллари эркакларниң қараганда анча паст».
- Құл остидагилар: «Бошлиқлар хоҳлаганларини қилишади» ва ҳоказо.

Фикрлашнинг бундай стереотиплари тингловчиларнинг үзига хос хусусиятларини күрсатади ва бу, албатта, спикер томонидан нутқни тайёрлаш жараёнида, шунингдек, нутқ вақтида ҳам ҳисобға олиниши лозим. Шуни ҳам ёдда тутиш керакки, якка бир шахснинг ақли ҳар доим жамоа ақлидан юқори бўлади. Субъектив баҳолашда, масалан, тингловчиларнинг психологияк ҳолати, уларнинг тайёргарлик даражаси ҳисобға олинади. Одамларнинг психологияк жиҳатдан турлари кўп, лекин нутқ сўзлаш жараёнида тингловчиларни уч турга бўлиш мумкин: фикрларида қатъий туриб оладиган, мослашувчан ва ўртача. Фикрларида қатъий тингловчи мавжуд ҳокимииятга қаттиқ ишонади, шаклланган фикрга содик қолади, ўз фикрини ўзгартиришга мойил бўлмайди.

Мослашувчан тингловчи ҳар сафар янги вазиятни ҳисобға олган ҳолда ўз фикрини ривожлантиради, ҳамма масалада ўз ҳукмига эга, ҳокимият олдида бош эгмайдиган, мустақил баҳо бера оладиган инсон бўлади. Ўртача тингловчи ўзида қатъий ва мослашувчанлик хусусиятларини бирлаштиради. Шахснинг маълум бир турга мансублиги экспериментал тарзда аниқланади. Катта авлод, одатда, аньаналарга содиқликка мойил бўлади. Шунинг учун уларни

янги нарсаларни қабул қилишга ишонтириш жуда қийин. Ёшлар эса мослашувчанликка мойил.

Ўз фикрларида қатъий туриб оладиган томоша-бинларни енгиб ўтиш деярли мумкин эмас. Ҳаддан ташқари қатъий амал қилювчи тингловчиларни ишонтириш қийин, шунинг учун улар қаршисида, фақат маълумот берувчи нутқ сўзлаган маъқул. Энг миннатдор бўладиган аудитория – мослашувчан тингловчилари бор бўлган аудитория ҳисобланади. Улар осонгина маърузачи билан мулоқотга киришади, фаол тарзда жавоб беришади, келтирилган далилларни тушунишга ва қабул қилишга ҳаракат қилишади.

Объектив баҳолаш аудиториянинг ажралмас бўлаги бўлган маърузачи ва унинг нутқига боғлиқ эмас. У тингловчилар сони, уларнинг ёш хусусиятлари, жинси, интеллектуал даражаси, касбий хусусиятларидан келиб чиқади. Бу хусусиятларни ҳисобга олган ҳолда тингловчиларни қуидаги турларга бўлиш мумкин:

- ёш, ўрта ёш, катта ёш;
- эркак, аёл;
- тайёрланган, тайёрланмаган;
- кўп маълумотга эга, кам маълумотга эга;
- гуманитар, техник;
- дўстона, танқидий;
- манфаатдор, бетараф, душман.

Шуни эсда тутиш керакки, нутқни тингловчиларнинг ёши, жинси ва интеллектуал хусусиятлари жиҳатидан бир хил бўлганларнинг тинглаши, айниқса, бир ёшдагилар ёки бир эркак ё бўлмаса, бирор мутахассис тинглаганидан кўра муҳим аҳамиятга эга. Шундай қилиб, профессионаллар, қизиқувчилар билан гаплашгандা нотик дарҳол нутқнинг моҳиятини ифода воситаларига чалғимасдан

чукӯр очиб бериши лозим. Аудитория қанчалик кам билим ва малакага эга бўлса, маърузачи нутқида шунчалик аниқ мисоллар, таққослашлар, диққатни жалб қилиш ва сақлаш техникаси бўлиши керак. Аёллар аудиториясидаги нутқ қоида тариқасида, эркак томошабинлар йиғиғланган аудиториядаги нутқа қараганда кўпроқ ҳиссиётли бўлмоғи лозим. Гуруҳ учун мўлжалланган нутқ мураккаб тузилишга эга бўлиши мумкин, лекин тингловчилар қанча кўп бўлса, нутқ таркиби шунчалик содда, қисмлар орасидаги чегаралар аниқроқ бўлиши мақсадга мувофиқ бўлади.

Олти ёшли ўғил олма еди ва ўйланиб туриб отасидан сўради:

– Дада, нега сиз олма тишлаганингизда тишларингизни ўрни жигарранг бўлиб қолади?

«Гап шундаки, – жавоб беради отаси, олма таркибида турли хил кимёвий моддалар бор. Шу жумладан, темир ҳам. Темир ҳавода кислород билан кимёвий реакцияга киришганда, оксидланиш содир бўлади. Натижада олмада жигаррангта айланадиган модда пайдо бўлади». Бу жавобдан сўнг хонада бир муддат сукунат ҳукм суради. Кейин бола қўрқибгина сўради:

– Дада, сиз ҳозир ким билан гаплашдингиз?

Маърузачи кўпинча нейтрал аудитория билан шуғулланиши керак. Бундай аудиторияни, аввало, қизиқарли старт, диққатни тортиш техникаси, ҳиссиётнинг ошиши, томошабинларга ва индивидуал тингловчиларга тез-тез мурожаат қилиш билан эътиборини тортиш керак. Нотик томошабинларга нутқининг афзалликларини кўрсатиши керак:

Мен сизга қуйидагиларни тушунтиromoқчиман ...

Мен сизга кўрсатаман ...

Мен айтмоқчиманки, ...

Бундай аудиторияларда, айниқса, ҳаётий ҳикоялар яхши қабул қилинади. Тингловчилар орасида билимли одамлар аудиторияси жуда кам ўрганилган. Бундай инсонлар бошқа барча томошабинларнинг хусусиятларини ўзида бирлаштиради.

### *Турли аудитория учун далил тақдим этиши қоидалари*

Тезиснинг матннинг асосий қисмида ишлаб чиқилган далиллар билан мазмуний боғлиқ бўлиши факта асосланган нутқ учун муҳим ҳисобланади, чунки аргументларни танлашда маърузачи ҳар сафар маълум бир баёнот (тезис)ни нима учун тўғри деб ҳисоблаш мумкин эканилиги ҳакида тингловчиларга савол беради. П. Сопер бу борада шундай деб ёзган эди: «Одамлар ҳар доим нима учун деб савол беришади? Улар нима учун қотиллик содир этилганини, нима учун нархлар кўтарилигини ёки пасайганини ёки нима учун маълум бир давлат лавозимига фақатгина битта номзод бошқасидан яхшироқ деб даъво қилинишининг сабабларини билишни хоҳлайдилар».

#### *Мисол*

Биз ўз шаҳримиз билан фахрланамиз, чунки:

- 1) у қадим ва шонли тарихга эга;
- 2) бугунги кунда у йирик саноат ва маданият марказига айланган;
- 3) у чиройли ва бетакрор.

#### *Мисол*

Яхши мумтоз адабиётни ўқиши керак, чунки:

- 1) ўтмиш нафаси уфуриб турган китоблар – бошқа даврларга олиб борадиган имкон берадиган вақт машинаси;

2) мумтоз ёзувчиларнинг китоблари фикрлаш доирасини кенгайтиради, чунки даҳо инсонлар билан гаплашиш осон иш эмас;

3) буюк аждодларнинг китоблари инсонда ижодкорликни ривожлантиришга ёрдам беради, чунки улар ухлаб ётган тасаввурни уйғотади.

Ҳар бир далил ўз навбатида алоҳида микромавзу (блок)нинг тезис марказига (хукмига) айланиб, сабаб-оқибат муносабатларнинг ривожланишини давом эттириши ҳам мумкин. Микромавзулар сонини олдиндан қатъий белгилаб бўлмайди, лекин риторика томонидан тавсия этилган уч рақам ҳам бу ерда ўзини оқлайди: учта аргумент – учта микро мавзу. Шундай қилиб, нутқнинг асосий қисмида учта семантик блокнинг яратилиши уни мазмунан бой ва ишонарли қиласди.

Ҳар бир нотикда қуидаги саволлар туғилиши мумкин: аргументларнинг кучлилик даражаси ва микромавзулар тартибини қандай аниқлаш мумкин? Бу аудитория учун энг кучли далиллар нима? Микромавзулар тартибидаги кетма-кетликни таъминлашда оратор нималарга аҳамият қаратиши лозим? Агар аудитория ўзгарадиган бўлса, нутқ тартиби сақланиб қоладими? Арасту исботни тингловчиларнинг қадриятлар тизимиға, ўзлари нимани оқилона, тўғри, ёқимли деб билиш, нимани севиш ёки ёмон кўришларига боғлиқ, деб ҳисоблар эди. А.С. Пушкин лицей ўқитувчиси Н.Ф. Кошанскийга ўзининг «Умумий риторика» китобидаги тингловчилар учун «Қизиқиши ошгани сайин» номли материалини қайтадан кўриб чиқиб, тартибга солишини маслаҳат берган. Ҳар қандай далил рационал эътиқод ва ҳиссий таъсирга асосланган бўлади.

Нутқи орқали тингловчиларига таъсир қилимокчи бўлган маърузачи уларнинг умумий хусусиятларини, қадрият ва манфаатлари соҳасини хисобга олиши керак. Демак, биз ҳеч иккиланмасдан микромавзуларни Гомер аргументлаш тартибига мувофиқ жойлаштиришнинг умумий тамоилиларини қабул қилишимиз мумкин. Аниқ далиллар билан мантиқий фикрлашни афзал кўрган аниқ фан соҳаси вакилларининг билимли аудиториясида, мантиқий далиллар билан бирлаштирилган фикрни ўз ичига олган микромавзу энг юқори ишонтириш эффектини беради, шунинг учун уни далиллар занжирига охиригача жойлаштириш керак.

Ёшлардан иборат ёки билими паст аудитория ё бўлмаса, ҳиссий нутқни фактларга асосланган нутқдан афзал кўрадиган ижодий касб вакиллари билан сұхбатлашганда, ҳиссий мулоҳазалар ва ҳиссий далилларни ўз ичига олган баҳс юзага келадиган бўлса, нутқингизга микромавзуни жойлаштириш тўғри бўлади.

### *Мисол*

Театрга бориш керак, чунки:

- 1) театр – бу ажойиб дам олиш маскани (+ ҳиссий далиллар (масалан): байрам мухити ёки театрнинг ички қисми тавсифи);
- 2) театр – бу ҳар доим янги таассуротлар ва янги билимлар маскани (+ рационал далиллар (масалан): янги спектакллар билан боғлиқ фикрлар ва далиллар; + ҳиссий (масалан): у ердаги картиналар, шахсий таассуротларнинг тавсифи);
- 3) театр – бу ижодкорликка кириш эшиги (+ рационал далиллар (масалан): томошабинлар руҳиятига ижодий импульснинг таъсири ҳақидаги

фактлар ва маълумотлар; + ҳиссий (масалан): уларнинг маълум бир спектакль билан боғлиқ ҳолда пайдо бўлган ҳис-туйғуларининг тавсифи).

Биринчи микромавзу ҳис-туйғуларга, иккинчиси ақлга ва ҳис-туйғуларга, учинчиси кўпроқ ақлга қаратилган. Бундан ташқари, маъноси ҳамма тоифадаги тингловчилар учун тушунарли бўлган биринчи иккита микромавзудан фарқли ўлароқ, учинчининг маъноси кўпчилик учун унчалик аниқ бўлмайди. Микромавзуларнинг бу тартиби интеллектуал аудитория учун афзалроқ бўлиб, маърузачининг сўзларига кўра, бунинг учун ижодкорлик билан яқинлашиш аниқ қийматга айланади. Агар томошабин унчалик кўп маълумотга эга бўлмаса ва ўйин-кулги, кўпроқ завқ олишга интилса, унда микромавзулар тартибини ўзгартириш керак: нутқ учинчисидан бошланиб, биринчиси билан тугаши лозим. Агар тингловчиларни ҳеч нарса қизиқтирмаса, яхши китобларни ҳам ўқишини ёқтиришмаса (шунинг учун нотик томошабинларнинг ҳиссий дунёсига ижобий таъсир кўрсатиш учун уларни театрга таклиф қилиш билан таваккал қилгани маъқул), нотик иккинчи ва учинчи микромавзудан (улар қанчалик қимматли бўлишидан қатъи назар) воз кечишига ва фақат биринчи микромавзуга, яъни ҳиссиётларга эътибор қаратишига тўғри келади.

Тингловчилар учун энг кучли микромавзуни аниқлашда энг катта қийинчилик түғдирадиган нарса маълум бир мавзу фонида маълум бир аудиториядаги доминант хусусиятни аниқлаш бўлади. Сиёsat, иқтисод, таълим, театр ва бошқа шу каби соҳалар ҳақида гап кетганда, техник университетнинг талаба қизлари, ёш бўлиши ва аёл жинсида эканлигига қарамай, баъзи эркак чилангларларга нисбатан анча оқилона фикрга эга бўлиб чиқишлиари мумкин.

Аммо агар биз одамлар ўртасидаги ўзаро муносабатлар, оила, ҳаётий қадриятлар ва бошқа нарсалар ҳақида гапирадиган бўлсак, ҳатто аёллар ҳам ўқимаган эркакларга қараганда кўпроқ ҳиссиётли бўлишларини қўришимиз мумкин. Ҳар сафар маълум бир аудитория учун энг мухим аргументни аниқлаш ва тақдим этишда баҳслашиш услубини танлаш маъruzачининг тажрибаси ҳамда сезгисига боғлиқ бўлади. Мунозара самарадорлигига маъruzачиларнинг бир-бири билан ўзаро баҳслашиш тартиби ҳам таъсир қиласи.

### Ёдда тутинг!

◎ Агар маъruzачи рақибидан олдин гапирса, унда тезис ва далилларни келтириш, рақибни қисқача танқид қилиш, нутқини аргументлаш асосида томошабинларга олдиндан шубҳа уруғини сепиш самаралироқ бўлади.

◎ Агар маъruzачи рақибидан кейин гапиришга мажбур бўлса, унда аввал унинг нутқини, далилларини таҳлил қилиш, сўнгра ўз исботларини келтириб, хулоса чиқариш самаралироқ бўлади.

### Вазифа

#### *Томошибинларингизни тавсифланг*

1. Гуманитар синфни битирган мактаб ўқувчилари университет талабалари билан учрашувда.
2. Офицерлар сиёsatчи В.В. Жириновскийнинг мухолифлари билан сайловолди учрашувида.
3. Университет ўқитувчилари, «Адолатли Россия» партияси тарафдорлари ушбу партия вакиллари билан учрашувда.
4. Техника университетининг талабалари, рок мухлислари, замонавий жаз бўйича маъruzада.

5. Ип-ийгирув фабрикасидаги кекса ишчилар, тұман маъмурияти билан пенсия таъминоти бўйича учрашувда.

6. Компьютер ускуналарини сотувчи ўрта ёшдаги тадбиркорлар етакчи техник компаниянинг янги технологиясини ишлаб чиқувчилар билан учрашувда.

7. Иқтисодий фанлар соҳасидаги кекса мутахассислар Россия иқтисодиёт вазири билан учрашувда.

### Ҳикматли сўзлар

• Бу дунё жуда ҳам ғалати, чунки бу ерда икки киши бир нарсага қарайди, аммо икки хил акни кўради.

*A. Кристи*

• Биз жамоатчилик фикри деб атайдиган нарса аслида жамоат туйғусидир.

*Б. Дизраели*

• Одамлар дарёга ўхшайди: сув ҳамма жойда бир хил, лекин ҳар бир дарё тоҳида тор, тоҳ тез, тоҳ сокин, тоҳ тоза, тоҳ совук, тоҳ лойқа, тоҳо илиқ бўлади.

*Л. Толстой*

• Инсоният учун ҳамма одамлар teng экани тўғрисидаги сўзлардан кўра бемаъни ва заарли гап бўлмаса керак. Аслида, табиатда мутлақо teng келадиган иккита нарса йўқ.

*Г. Форд*

• Нотик Ѿхши билимга эга инсон бўлиши мумкин, лекин у агар бугун нима демоқчи эканини дикқат билан кўриб чиқмаган бўлса, қимматли вақтини беҳуда сарфлаши шарт эмас.

*Ли Якокка*

## ТҮҚҚИЗИНЧИ БОБ МУНОЗАРА ТЕХНИКАСИ

Мунозара – бу турфа хил нүктаи назарларни со- лиштириш (тушунарсиз нарсани аниқлаш ва максимал маълумот олиш) орқали муаммонинг тұғри ечимини топишга қаратилган оммавий баҳс. Мунозарада публикатив нутқ, шу жумладан, тақдимот, тингловчиларнинг саволларига жавоб беради.

Фаолиятини эндигина бошлиған, тажрибасиз маърузачилар тингловчиларнинг саволларидан қўрқишидаи ва баъзида савол берилмаса, ўз нутқларини муваффақиятли бўлди деб ҳам ҳисоблайдилар. Бу хато ҳукм. Агар саволлар бўлмаса, демак, нутқ тингловчиларни унчалик қизиқтирган, маърузачи тингловчиларни «забт этолмаган». Савол, албатта, бўлиши керак! Сиз эса улардан қўрқмаслигингиз лозим! Аксинча, тингловчиларнинг берайттан саволлари рафбатлантирилиши ва ҳатто нутқнинг таъсирини кучайтириш учун саволлар атайлаб «қўзғатилиши» ҳам керак. Нутқингиз қораламасини тайёрлаганингиздан сўнг, уни бир неча марта дикқат билан ўқинг ва савол туғдириши мумкин бўлган қисмига эътибор беринг. Тақдимот вақтида ўзингизга бўлган ишончи мустаҳкамлаш учун берилиши мумкин бўлган саволларга олдиндан жавоб топиб қўйинг.

Томошабинлар баҳста жалб қилиниши керак. Бунинг учун сиз бирор бир тингловчидан дастлабки саволни бериши учун тайёргарлик қўриб туришини сўрашингиз мумкин. Биринчи саволдан сўнг аудитория-

да «занжирли реакция» пайдо бўлади ва мунозара бошланади. Шу билан бирга, оратор умумий нутқ вақтининг 30% дан ортиғи мунозарага бағишлиланмаслиги кераклигини эсдан чиқармаслиги лозим. Шунинг учун у даставвал тингловчиларни вақт чегараси ҳақида огоҳлантириб кўйиши керак (масалан, савол ва жавоблар учун 10 дақиқа).

Қадимги юнон файласуфи Сукрот олиб борган диалоглар истеҳзоли эканлиги билан ажралиб турарди. Маълумки, Сукрот ўзларини «билимдон» деб тасаввур қилгувчиларнинг ўзига бўлган ишончини яширинча масхара қиласар эди. Донишманд ўзини оддий одамдек кўрсатар ва доимий равища атрофида жам бўлганларга савол бериб тураган эди. Баъзида сұхбатдошларини боши берк кўчага олиб кириб, уларнинг жаҳолатини фош қиласар эди. Умуман олганда, Сукротнинг истеҳзоси сұхбатдошини фош этиш ёки йўқ қилишга қаратилмаган, аксинча, у инсоннинг ўзини таниб олиши, эркин бўлиши, ижодий қобилиятини намоён этишига ёрдам берган. Файласуф моҳирона берилган саволлар ва жавоблар ёрдамида мунозара ўтказиш усулини маевтика деб атаган. Чунки бу сұхбат ҳақиқат туғилишини осонлаштиради, сұхбатдошни ҳақиқий билимга олиб келади, деб ҳисоблаган. Сукротнинг машхур «Менинг донолигим ҳеч нарсани билмаслигимни билишимдадир» деган сўzlари унинг коммуникатив кредосидир.

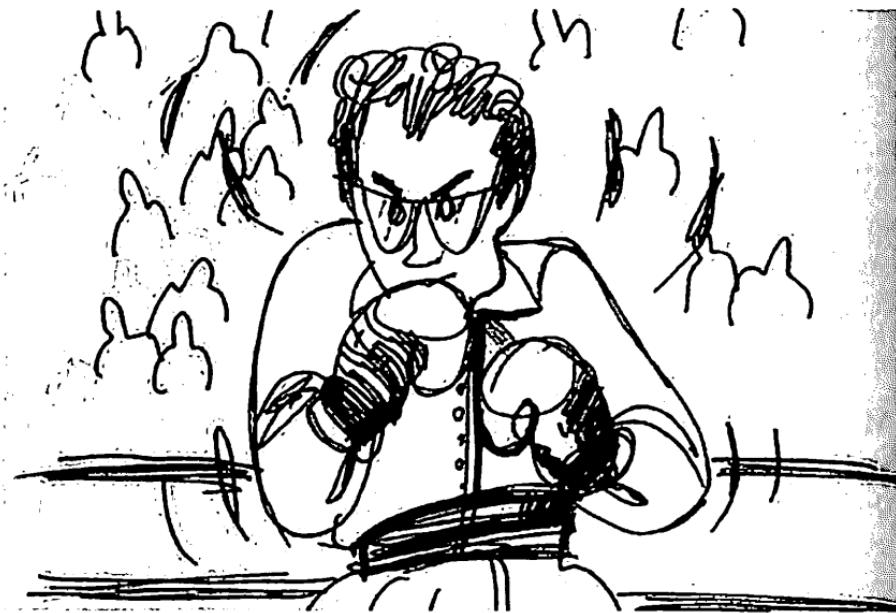
## *Савол-жавоб техникаси*

Маърузачининг саволларга тўлақонли жавоб бера олиши унинг касбий маҳоратидан далолат беради. Бу нотиқлик вақтининг «ҳақиқий лаҳзаси» бўлиб, нотиқнинг ички кучи, у танилаган мавзуси ва энг муҳими, ўзини қанчалик кучли эканлигини кўрсатиб беради.

«Асосий инстинкт» дастурининг бир сонида Москва давлат университети инсон психологияси кафедраси мудири, профессор А. Асмолов дастур бошловчиси Светлана Сорокинага «бағрикенглик кубиги»ни топширди. Унинг четларига қуйидаги сўзлар ёзилган эди:

- таклиф қил
- қабул қил
- тингла
- узр сўра
- тушун
- табассум қил

Бу воситалар қўпинча саволларга жавоб беришда талаб қилинади. Одатда, бундай ҳолатда нотиқларни боксчиларга ўхшатиш мумкин: улар хужум қилишади ёки ўзларини ҳимоя қиласилар (оқладилар), гарчи улар учун нейтрал позиция афзалроқ бўлса-да.



#### ❖ Нима қилиш керак?

- Берилиши мумкин бўлган саволлар рўйхатини олдиндан тузиб чиқинг.
- Фактларнинг тўғрилигига ишонч ҳосил қилиш учун жавобларни мутахассисларнинг фикрига асосан тайёрланг ва тўлдиринг.
- Фақат битта одам билан эмас, балки бутун аудитория билан мулоқот қилинг.
- Саволни эшиттанингиздан сўнг, жавоб беришдан аввал уни ичингиизда такрорланг.
- Ҳар бир саволнинг моҳиятини очиб беринг.

#### ❖ Нима қилмаслик керак?

- Саволни қайта ёзишга вақт кетказмасдан зудлик билан жавобни ўйланг.
- Савол берувчига ишора қилиб жавоб беринг. Кейин у, албатта, сиздан бошқа савол сўрайди.
- Берилиши мумкин бўлган саволларга жавоб тайёрлашга эътибор берманг.

- Савол берувчиларга эътиroz билдиrmang. Томошибинлар буни кечиришмайди.

### *Савол турлари*

#### **Саволлар**

- Ёпиқ саволлар
- Очиқ саволлар
- Риторик саволлар
- Тугатиш нұқтасидаги саволлар
- Фикрлашга ундовчи саволлар

#### \* **Ёпиқ саволлар**

Ха ёки йўқ деб аниқ жавоб бериладиган саволлар. Бундай саволлар мунозарани келтириб чиқармайди ва уларга берилган жавоб тўлиқ маълумот бермайди. Улардан фақат зудлик билан розилик олиш ёки олдиндан эришилган келишувни тасдиқлаш учун қўлланилади. Масалан, сиз бунга қўшиласизми?..

#### \* **Очиқ саволлар**

Қандайдир тушунтириш талаб қиласидиган саволлар. Уларга жавоб беришда ким, нима, қаер, нима учун ва ҳоказо сўроқ сўзлари ишлатилади. Бу саволларга ха ёки йўқ деб жавоб бериб бўлмайди.

#### *Mисол*

- Бу ҳақда нима деб ўйлайсиз?
- Бу саволга қандай жавоб берасиз?
- Нима учун бундай деб ўйлайсиз?
- Бу вазиятдан қандай қилиб чиқиш мумкин?
- Рақибларингиз сизга қарши қандай далил бериши мумкин?

### \* Риторик саволлар

Саволлар муаммоларни чуқур кўриб чиқишига қаратилган, шунингдек, кўп ҳолларда нутқни «суютириш» учун ишлатилади. Бундай саволларда тўғридан-тўғри жавоб талаб қилинмайди, чунки уларнинг мақсади янги савол туғдириш, ҳал қилинмаган муаммоларни кўрсатиш ёки тингловчиларнинг яширин розилигини олиш орқали маъruzачини қўллаб-куватлашдир. Риторик саволлар аудитория учун қисқа ва тушунарли бўлмоғи лозим. Тингловчиларга хос бўлган сукунат эса маъruzачининг нуқтаи назарини маъқуллашни билдиради.

### \* Фикрлашга ундовчи саволлар

Ижобий натижаларга эришишга имкон берадиган ўзаро тушуниш муҳитини яратишга қаратилган саволлар.

#### *Мисол*

- Мен сизнинг расмингизни чизишига муваффақ бўлдимми?
- Мен сизнинг гапларингизни тўғри тушундими?
- Сизнингча, ...?

### \* Тугатиш нуқтасидаги саволлар

Сұхбатни маълум бир йўналишда ушлаб турадиган ёки маъruzачининг малакасини аниқлашга ёрдам берадиган бир қатор янги муаммоларни келтириб чиқарувчи саволлар.

#### *Мисол*

- Сиз буни қандай тасавур қиласиз?
- Сизнингча, тубдан ўзгартириш керакми?
- Сиз ... билан қандай иш қиляпсиз?
- Буни исботловчи фактларни келтира оласизми?

- Сизнингча, қайси мутахассис нуқтаи назарингизни қўллаб-қувватлай олади?

**Жавоб бериш қоидалари**

\***Барча саволларга жавоб бериш керак.**

Ҳамма саволга дарҳол жавоб бериш шарт эмас.

\***Сиз қисқача жавоб беришингиз керак, лекин айни пайтда жавобни лекцияга ўхшаб айлантираманг.**

Саволга жавоб бериш учун бир ярим дақиқа кифоя қиласди.

\***Жавоб берадиганда: «Сиз мени нотўғри тушундингиз», деб айтмаслигингиз лозим.**

«Кўриниб турибдик, мен ўзимдаги жавобларни муваффақиятсизлик билан ифода этдим, ёки: «Кўриниб турибдик, мен ўз фикримни сизга етказа олмадим ...» ва ҳоказо кўринишида узр сўраш маъкулроқ.

\***Саволларга тенг жавоб беринг.**

Маърузачи савол берган ҳар бир кишига ҳурмат кўрсатиши, томошабинларнинг ҳар қандай саволини қонуний деб тан олиши керак. Сиз саволга бефарқ муносабат кўрсатолмайсиз, саволнинг аҳмоқона деб уни исбот қилишга ҳаракат қила олмайсиз. Ҳар қандай савол қонуний бўлиб, тўғри жавобни талаб қиласди. Ҳатто енгил саволга ҳам жиддий жавоб бериш яхшироқдир.

\***Жавобни кечиктиришингиз мумкин.**

### **Мисол**

- Мен сизни тушуниб турибман, аммо бироздан сўнг жавоб бераман.
- Бу саволингизни бизнинг мавзумизга алоқаси йўқ, лекин мен сухбатимиз охирида сизга жавоб беришга ҳаракат қиласман ...

• Бу шахсий савол, биз буни танаффус пайтида мұхокама қилишимиз мүмкін.

❖ **Хар бир саволни дикқат билан тингланг.**

Тингловчи фақат «ўзини қўрсатиш» учун савол берганида ҳам уни дикқат билан эшитиш керак.

**Ёдда тутиңг!**

❖ Агар маъruzачининг ёзма саволларга жавоб беришга вақти бўлмаса, шундай деб аудиторияга мурожаат қилиши лозим: Менга савол, эслатмалар юборган жаноблар ва хонимлар, маъruzадан сўнг менинг олдимга келишингиз мүмкин. Саволларингизга жавоб бераман.

### **«Қийин» саволлар**

Бундай саволлар қоида тариқасида кўп ҳолларда маъruzачини қийин аҳволга солиб қўяди. Лекин уларга ҳам жавоб бериш керак.

❖ **«Тузоқли» савол**

Маъruzачи саволга жавоб бера олмаслигини билган киши бундай савол беради. Бундай саволларга энг яхши жавоб – истеҳзо.

С. Михалков Италияда эканлигида ундан сўрашди: «Нега сиз таниқли одам бўлсангиз ҳам Сталин даврида тирик қолдингиз? Д. Кугултинов қатағон қилинган, аммо сиз четлаб ўтилгансиз?» «Ҳатто энг ёвуз браконерлар ҳам ҳамма қушларни отиб ўлдириша олмайди», деб жавоб берди С. Михалков.

Бу ракибни спикерни самараасиз мунозарага тортиб олишига тўсқинлик қиласидиган классик қайтариш техникаси.

### \* Қарама-қарши савол.

Тингловчининг фикрини рад этишга интилаётган савол. Бундай вақтда оратор мисол учун: Нега десангиз..., бир муддат... Бундай саволларга билдирилган нуқтаи назарнинг тўғрилигини тан олиш орқали жавоб бериш яхшироқ.

### \* Келишмовчилик туғдирадиган савол.

Тингловчининг сўзини рад этишга интиладиган савол, масалан: нега бунаقا деяпсиз ..., нега ...? Бундай саволларга билдирилган нуқтаи назарнинг тўғрилигини тан олиш орқали жавоб қайтариш са-  
марали бўлади.

#### *Мисол*

- Ҳа, бундай қарашлар ҳам мавжуд.
- Мен бу фикрни кўп эшитганман, у жуда кенг тарқалган.

Аммо кейин бу нуқтаи назарни фақат мумкин бўлганлардан, мавжудларидан бири сифатида кўрсатиш керак.

#### *Мисол*

Лекин мен бошқача нуқтаи назарга эгаман. Позициям менга янада тўғри кўриняпти. Мен ўз далилларимни такрорламоқчи эмасман.

### \* Блокловчи савол.

Блокловчи савол тингловчи атайлаб сўзловчини чалғитиши ёки «ўзини кўрсатиш» учун берилади. Бундай ҳолларда сиз унга худди шундай «ақлли» жавоб беришингиз мумкин.

## *Мисол*

Кўряпсизми, йигит, бизнинг интеллектуал тараққиёт асримизда, ҳар бир шахс утопик субъективлик мезонларига асосланса ҳам, онгнинг ёлғон муросаси унга сабаб бўладиган натуралистик тенденциялардан юз баробар муҳимроқдир.

## *Баҳслашии техникаси*

Мулоқот маданияти кўп нарсани талаб қилади:

- суҳбатдош шахсиятига ҳурмат;
- бошқа одамни тинглаш ва эшитиш қобилияти;
- низони тўғри ҳал қилиш қобилияти.

Ҳар қандай фаолият соҳасидаги ҳар бир мутахасис ҳаётий муаммоларни ижобий ва самарали ҳал қилиши, исботлаши ва ишонтириши, ўз фикрларини оқилона ҳимоя қилиши ва рақиб нуқтаи назарини рад этиши, полемик маҳоратнинг барча жанрларини эгаллаши лозим. Бу ўз мижозини ҳимоя қиладиган адвокат, учрашув ёки муҳокамани бошқарувчи менежер ва музокарачи учун муҳим саналади.

**Баҳс** – бу ҳар ким ўз фикрини ҳимоя қиладиган бирор бир мавзу ёки муаммо ҳақидаги мунозара. Мунозара оммавий ёхуд шахслараро бўлиши мумкин. Шуни ёдда тутиш керакки, баҳсда ҳар доим етакчи томон савол беради, шунинг учун иложи борича ташаббусни қўлингизда ушлаб туришга ҳаракат қилинг.

Суқрот баҳс-мунозараларда рақибларига қарангда кучлироқ бўлган. Шу сабабли уни тез-тез калтаклаб, сочидан судраб масхара қилишган. Аммо у ҳаммасини эътиборсизлик билан қабул қилди. Бир куни у омма олдида жуда кучли зарбага учради ва бунга ҳам чидаш берди. Саҳнадаги бўлган воқеалар

ни кузатиб турғанлардан бири Сүкротнинг бу хатти-ҳаракатидан ҳайрон қолди. Сүкрот қаршиси-дагиларга шундай жавоб қайтарди:

– Агар эшак мени туёғи билан тепса, уни судга берармидим?

Сүкрот ҳикмат излаб, шоирлар, файласуфлар, ҳунарманделар билан бир неча бор сұхбатда бўлган. У тезда қўп нарсани тушуниб етди: «Одамлар ўз ишларида яхши бўлишларига қарамай, уларнинг ҳар бири ўзини ҳамма нарсада, ҳатто энг муҳим ма-салаларда ҳам ўзларини энг доносиман деб билишади ва бу алданиш улардаги бор доноликка ҳам соя солади».

Бу баҳслардан сўнг, баъзи афиналиклар Сүкротдан нафратланишган бўлса, бошқалари уни ҳақиқатан ҳам файласуф деб билишган. Лекин Сүкротнинг ўзи ҳеч қачон донишмандликка даъво қилмаган. У ҳақиқатнинг эгаси эмаслигини ҳаммадан олдин тушуниб етганди.

Аммо шундай буюк файласуфнинг ҳаёти фожиали тарзда якунланди. У жуда машҳур бўлишига қарамай, судга беришди. Уни барча фуқаролар ҳурмат қиласидан худоларни тан олмаганиликда, шунингдек, янги худоларни улуғлашда айблашди. Афиналиклар уни одамларни доимо «синовдан ўтказгани», уларнинг жаҳолатини фош қилганини, унинг ортидан эргашган ёшлар ҳам ўз оқсоқолларини «синовдан ўтказгани» боис уларни ноқулай аҳволга солиб қўйганлигини кечиришмади. Амалдорлар Сүкротнинг «хушмуомала» истеҳзосига дош беролмай, уни ўлимга хукм қилишди. Сүкрот қамоқдан қочиши ҳам мумкин эди, аммо у барибир ўз тамойилларига охиригача содик қолди ва ўзига келтирилган заҳар косасини ҳеч иккиланмасдан сипкорди.

Сүкрот заҳарли идишни қўлига олганида, бир шогирди ундан сўради:

– Устоз, нега гунохингиз, ҳеч бир айбингиз бўлмаса ҳам ўлмоқчисиз?

Бу саволга Сүкрот шундай жавоб қайтарди:

– Аҳмоқ! Мени айбдор бўлиб ўлишимни хоҳлайсанми?

### *Нутқ ҳатти-ҳаракати қоидалари*

Тингловчиларга эътибор қаратиш, уларда қизиқиш уйғотинг.

Узр сўрамасдан нутқ ҳатти-ҳаракати ҳақида бирор нарса тушунтиринг.

Тинч ҳолатда қизиқиш билан гапиринг.

Тез-тез сұхбатдошингизга мурожаат қилинг, уни исм-шарифи билан чақирмасликка ҳаракат қилинг.

Партнёргиз томонидан билдирилган фикр ёки ўз маърузангиздаги сиз учун энг муҳим бўлиб туюлган жиҳатни ривожлантиришга ҳаракат қилинг, айниқса, баҳс-мунозарали мавзуларни.

### **Ёдда тутинг!**

Мунозарани олиб боришдаги нутқ этикаси қуйидагиларни ўз ичига олади:

⊗ мулойим сўзлаш, саломлашиш ва хайрлашув сўзлари;

⊗ кечирим, миннатдорчилик, келишув, маъқуллаш, мақтов ифодаси;

⊗ рақиб сўзларини охиригача тинглаш, ўз далилларини келтира олиш, мунозара мавзуларини такрорлаш ва иқтибос келтириш.

## *Эшитиш қобилияти*

Мулоқотнинг муваффақияти нафақат сўзлашиш қобилиятига, балки оз даражада тинглаш қобилиятига ҳам боғлиқ. Тинглаш инсоний муносабатлар табиатини белгилайди. Тинглаш маълум кўнижмаларни талаб қиласиган фаол жараён ҳисобланади, чунки биз тингловчимиз билан мулоқот қилиш жавобгарлигини биргалиқда баҳам кўрамиз.

Маълум бўлишича, замонавий раҳбарлар ҳар кунги иш вақтларининг 40 фоизини эшитиш учун сарфлашади ва бу жараённинг самарадорлиги (ахборотни идрок этиш аниқлиги, нутқ маданияти, тушуниш эфекти ва бошқалар), қоида тариқасида, атиги 25 % га яқин экан. Бу қуйидаги сабабларга боғлиқ:

- ҳар қандай фаолият вақтида нутқни тушунмасдан қабул қилиш;
- овозли нутқнинг фақат алоҳида қисмларини бўлакларга бўлиб қабул қилиш;
- хабар мазмунини танқидий таҳлил қила олмаслик ва фактлар ўртасида боғлиқлик ўрнатиш имконияти йўқлиги сабабли тор идрок қилиш.

Нега эшитиш керак? Бу савол оғзаки тақдимот вақтида сухбатдошнинг сўзларини ва бошқаларни тинглаш орқали нотиқ ўзи учун қандай фойда олишини баҳолашга ёрдам беради.

Куйидагилар фойдали бўлиши мумкин:



#### \* Маълумот олиш.

Бу профессионал фаолиятда тинглашнинг асосий мақсади ҳисобланади, аммо ўзингиз учун фойдали маълумотларни нафақат бизнесда, балки дўстона мулоқотда ҳам тўплашингиз мумкин.

#### \* Ўйин-кулги.

Бу инсоннинг энг муҳим эҳтиёжларидан биридир. Ўйин-кулгига бой сұхбатлар оддий диалог тарзидағи радиоэшиттиришларда ва телевидениенинг турли кўнгилочар шоу дастурларида бўлади.

#### \* Илҳом.

Кўпинча инсон маълумот олиш, ўз билимларини ошириш учун эмас, балки илҳом олиш учун тинглайди. Бу ҳам инсон эҳтиёжларидан биридир.

## ❖ Факт ва ғояларни таҳдил қилиш.

Нутқни тўлиқ тушуниш ва олинган маълумотни мавжуд тажриба ва билимлар таркибиға киритиш учун керак.

## ❖ Нутқни яхшилаш.

Бошқаларнинг нутқини кузатиш инсонни ўз нутқига диққатли бўлишга ўргатади.

### Вазифа

#### Саволлар ҳужуми.

Юлиан Семёновнинг «Баҳорнинг ўн етти лаҳзаси» романидан олинган қуийдаги парчани ўқинг ва саволларга жавоб беринг.

Бир вақтлар Штириц Берлиндаги, совет элчиҳонасидағи қабул маросимиға Шелленберг билан бирга борган эди. Ўшанда у ёш совет дипломати билан сиёсий разведка шефи ўртасидаги инсоннинг тумор, афсун, нишон ҳақдаги, элчиҳона секретарининг айтишича, бошқа «ваҳшиёна бемаъни одатлар»га ишониш ҳуқуқи тўғрисидаги баҳсларига одатдагидай қовоғини уйиб қулоқ солиб турган эди. Бу хушчақчақ баҳсда Шелленберг одатдагича ўзини одобли сақлар, ўз гапини исбот этар ва баъзан ён босиб ҳам қўярди. Унинг рус йигитини баҳсга тортаётганини кўриб, Штириц жуда аччиқланди. «Чироқ ёқиб душманни кузатмоқда, – ўйларди у. – Инсон характеристери баҳс пайтида жуда яхши билинади, бунга эса Шелленбергдек уста одам йўқ, албатта».

– Агар бу дунёдаги ҳамма нарса сизга тушунарли бўлса, – давом этарди Шелленберг, – унда сиз, табиийки, инсоннинг туморга ишончини рад қила олишга ҳақингиз бор, албатта. Аммо ҳамма нарсанинг ҳам тагига ета олганмисиз? Мен мағкурунин эмас, физика, химия, математикани назарда тутяпман... – Фи-

зик ва математиклардан қайси бири, – ҳаяжон билан гапиради элчихона секретари, – бўйнига тумор осиб ишга киришган экан? Бундайини топа олмайсиз. «Гапни савол билан тугатиши керак эди, – деб қўйди Штирлиц ичида, – у эса ўзини тута олмай ўз саволига ўзи жавоб қайтарди. Баҳслашувда савол бериш муҳим нарса: шунда рақиб кўзга ташланиб турди, бунинг устига савол беришда жавоб қайтариш мураккаброқ иш...» – Балки физик ёки математик тумор тақар-у, лекин буни ҳеч кимга билдирамас? – сўради Шелленберг. – Ёки бундай имкониятни рад этасизми?

– Имкониятни рад этиш гўллик бўлади. Имконият категорияси истиқбол маъносига тенгdir. «Яхши жавоб берди, – хаёлидан ўтказди Штирлиц. – Аммо сал усталик қилиши керак эди. Масалан, «Сиз бунга қўшилмайсизми? – деб сўраш керак эди. У буни сўрамади ва яна ўзини зарба остига қўйди».

– Балки туморни ҳам мавҳум имконият категориясига киритишимиз керакдир? Ёки сиз бунга қарши мисиз? Штирлиц ёрдамга келди. – Немислар вакили баҳслашувда ғолиб чиқди, – хулоса қилди у, – аммо адолат юзасидан тан олиш керакки, Германиянинг ажойиб саволларига Россия ҳам яхши жавоб қайтариб турди. Бир мавзуни тугатдик, аммо агар руслар вакили ташаббусни ўз қўлига олиб, саволлар билан ҳамлага ўтганда бизнинг аҳволимиз қандай бўлишини Худо биларди... «Ука, тушундингми?» – Штирлицнинг кўзларида худди шу савол чақнаб турагарди ва рус дипломатининг бир зум тикилиб қолганидан Штирлиц берган сабоги тушунарли бўлганлигини пайқади... »

Штирлиц айтган полемиканинг «дарси» нима эди?

Сұхбатдаги ташаббус кимнинг құлида әди? Нима учун?

Сұхбат иштирокчиларидан ким хужум, ким эса ҳимоя қилди?

Ким низо учун әнд қулай шартларга әга әди? Нима учун?

Штириц сұхбатни тутатиши учун қандай ҳийла ишлатди?

### *Хикматли сүзлар*

• Мунозарағалаба ҳақида бўлиши эмас, балки ғалаба қозониши керак.

*Ж. Жоуберт*

• Баҳс-мунозаралар баёнот нотүғри эканлигини англашмайды, аксинча, умумий келишув унинг түғрилигини билдиради.

*Б. Паскал*

• Баҳсда ютиб бўлмайди. Агар сиз баҳсда ютқазган бўлсангиз, демак, ҳақиқатан ҳам мағлуб бўлгансиз; агар сиз ғалаба қозонган бўлсангиз, демак, яна мағлубиятга учрагансиз.

*Д. Карнеги*

• Сұхбатдошингиз билан күчанинг қайси томонидан юриш кераклигини баҳслашманг. У хоҳлаган йўлни кесиб ўтинг, аммо ўзингиз истаган жойга олиб боринг.

*НН*

• Ҳақиқат сўзловчининг сўзида әмас, балки тингловчининг қулоғидадир.

*Шарқ ҳикматларидан*

- Яхши менежер ҳеч бўлмаганда гапира оладиган даражада тинглай олиши керак. Кўпгина одамлар ҳақиқий мулоқот икки томонлама жараён эканлигини тушунишмайди.

*Ли Якокка*

- Агар сиз ишхонангиздаги ҳамкасбларингизда яхши ишлаш ва ташаббускор бўлиш истагини уйғотмоқчи бўлсангиз, аввал диққат билан тинглашни ўрганинг.

*Ли Якокка*

## ЎНИНЧИ БОБ НУТҚ ФАОЛИЯТИНИ БАҲОЛАШ

Қандай ижрони самарали деб ҳисоблаш мумкин? Самарадорликни турфа хил омма чиқишиларида ҳар хил тушуниш мумкин.

– Ишончли нутқда, – дейди П. Сопер, – самара-дорликка фақат мухолифат партиясининг иккى ёки уч тарафдори ишонганида эришилади. Ахборот нутқларида самарадорлик материалнинг равшанлиги ва унинг қанчалик яхши эслаб қолинишига боғлиқ.

Протокол-одоб ва кўнгилочар нутқларда самарадорлик маъruzачини тинглаш ва унга қараш қанчалик ёқимли бўлганлиги, қанчалик ақдли эканлиги, шунингдек, одоб-ахлоқ қоидаларига қандай риоя қилинганлиги билан белгиланади.

Маъruzачиларнинг оммабоп чиқишилари самара-ли бўлади ва керакли маълумотларнинг тўғри дозаси туфайли машҳурликка эришилади.

Аниқланишича, тингловчиларга камида 30% янги, 40% мажбурий ва 30% дан ортиқ бўлмаган маълумотни тақдим этувчи спикерлар оммалашиб бормоқда. Бундай маъruzачилардан тингловчилар 70% материални ўрганадилар.

Янги маълумотларнинг 30% дан камини ва кераксиз маълумотларнинг 30% дан кўпроғини тақдим этувчи маъruzачилар оммабоп деб ҳисобланади, шунинг учун уларнинг тингловчилари материалнинг атиги 30% ини ўзлаштиради. Спикернинг машҳурлиги томошабинларнинг у билан яна учрашиш истаги билан ҳам белгиланади.

## **Ёдда тутиңг!**

- © Ахборот нутқлари ҳар доим самарали бўлади.
- © Агар нутқ аудиториянинг ярмидан кўпини жалб қилган бўлса, самарали бўлади.

Шунингдек, сиз оммавий нутқни «техник жиҳатдан» баҳолайсиз. Бундай баҳолаш маърузачи учун жуда муҳим, чунки у ўз фаолиятининг қўшимча иш, такомиллаштириш ва тузатишни талаб қиласиган томонларини кўришга имкон беради.

## **Маърузачининг ўзини ўзи баҳолаши**

Маърузадан сўнг нотиқнинг қуидаги саволларга жавоб бериб, ўз ораторик тажрибасини баҳолаши мумкин.

1. Мен томошабинлар эътиборини ўзимга жалб қила олдимми?
2. Нутқ давомида томошабинлар диққатини бир жойда ушлаб тура олдимми?
3. Мен қоидаларга амал қилдимми?
4. Барча хоҳлаган нарсаларимни айтдимми?
5. Хуносада мен асосий фикрни таъкидладимми?
6. Мен саросимага тушиб қолдимми ёки мавзудан четлашдимми?
7. Мен ўзимга ишондимми, ёки тингловчиларда ваколатимга нисбатан шубҳа пайдо бўлишига имкон бердимми?
8. Бу аудитория билан яна сўзлашишни хоҳлайманми?



Саволларнинг жавоблари ўн баллик тизимда баҳоланади:

- ҲА – 10 балл
- ЙЎҚ – 1 балл
- қолган жавоблар 1 дан 10 баллгacha баҳоланади.

### Ёдда тутиң!

◎ Агар сиз 50 баллдан кам тўплаган бўлсангиз, натижангиз муваффақиятсиз деб ҳисобланади.

◎ Қайси параметрлардан паст балл олганингизни аниқланг ва хатолар устида ишланг.

### Тингловчиларнинг эксперт баҳоси

Куйидаги саволларга жавоб бериш орқали оратор нутқини тингловчилар ҳам баҳолаши мумкин.

1. Нутқнинг бошланиши муваффақиятли бўлдими?
2. Тақдимот давомида драма бўлдими?
3. Мисоллар ва тасвиirlар муваффақиятли бўлдими?
4. Овоз баландлиги етарли бўлдими?
5. Тезлик етарли даражада бўлдими?
6. Тингловчиларга тушунарли бўлиши учун тил ва тақдимот услуби етарли бўлдими?
7. Нутқ муваффақиятли якунландими?
8. Маъruzачи белгиланган вақтга амал қилдими?
9. Нутқ жараёнида нотик ўзини яхши тутдими?
10. Тақдимот қизиқарли бўлдими?
11. Нутқ оригинал эдими?
12. Нутқнинг асосий ғояси аниқ бўлдими?
13. Тақдимот ишончли бўлдими?

Саволларга жавоблар ўн баллик тизимда баҳоланади:

- **ҲА** – 10 балл
- **ЙЎҚ** – 1 балл

• қолган жавоблар 1 дан 10 баллгacha баҳоланади.

Бу баллик тизим ҳар қандай оммавий чиқиш учун ишлатилиши мумкин, лекин кўнгилочар нутқларни баҳолашда 12 ва 13-саволлар ҳисобга олинмайди.

**Ёдда туting!**

◎ Агар нотик максимал баллнинг камида учдан икки қисмини (камида 86) тўплаган бўлса, нутқ муваффақиятли деб ҳисобланади. Ўз-ўзини баҳолашдан келиб чиқсан баллар тингловчиларнинг эксперт баҳоси билан бирлаштирилади.

### **Вазифа**

А. Ширвиндтнинг З. Гердт юбилей оқшомидаги нутқини эксперт баҳоси нуқтаи назаридан таҳлил

қилинг. Нутқда ишлатилган нутқ техникасига эътибор беринг.

Дўстлар!

Айни дамда бизнинг ҳаётимизнинг мафтункор безаги – Зинови Гердт учун аталган рамзий қадаҳни кўтаришга изн беринг!

Ҳаваскорликнинг улкан ғалабаси даврида, юқори профессионалликнинг ҳар қандай қўриниши ақл бовар қилмайдиган даражада бўлади. Гердт юқори билимга эга, кўп қиррали санъаткор. Ўйлашимча, Гердт артист бўлмаганида ким бўлар эди?

Агар у артист бўлмаганида ажойиб дурадгор ёки жарроҳ бўларди. Самолёт ёки болта ушлаб турган Гердтнинг моҳир, кучли қўллари, бизнинг гўдаклик давримизда камдан-кам учрайдиган мўъжизавий ҳодиса. Чиройли Гердт қўллари бу моҳир уста, актёрнинг қўлларидир.

Агар у артист бўлмаганида, албатта шоир бўларди. Чунки у нафақат чуқур шеърий табиатга эга, балки мен биладиган камдан-кам одамлардан биридир. У шеър ўқимайди, лекин уларни ўзига хос нектар каби сингдиради (Агар сиз уйингизда шеърият кечаси уюштирганингизда – Александр Володин, Булат Окуджава, Михаил Козаков, Зинови Гердт – сиз оқ рангли ҳасадингиз билан кўк рангга айланардингиз).

Агар у санъаткор бўлмаганида, аниқ нозик, хайриҳоҳ, ажойиб поп – пародист бўларди. Л.О.Утесовнинг миллионлаб инсонларнинг орасидан Гердтни севгани бежиз эмас эди.

Агар у пародист бўлмаса, қўшиқчи ёки мусиқачи бўлар эди. Мутлақ баландлик, камдан-кам вокал қобилияtlари ва мусиқий билимлар бизга ўз Азнавуримизни беради. Фарқи шундаки, Гердт ҳам яхшигина овозга эга.

Агар у мусиқачи бўлмаганида, ёзувчи ёки журналист бўларди. Гердт нима ёзмасин, хоҳ ёшлигидаги поп монологи, хоҳ журналдаги мақоласи бўлсин, у ҳар доим индивидуал, жанр услуби жиҳатидан дадил ёзган бўларди.

Агар у ёзувчи бўлмаса, буюк шоу-бошловчига айланиши мумкин эди. Лекин, афсуски, телекўрсатувларимиз даражаси бизнинг Гердтни ҳали телевизор экранларида акс эттиришга қодир эмас.

Агар у шоумен бўлмаганида ҳам ноёб қобилиятили диктор бўла олган бўларди. Гердтнинг овози ҳали ўрганилмаган, лекин шубҳасиз санъатнинг энг қийин туридир. Унинг овозини тембр, интонация ва ўзига хос қирралари жиҳатидан бошқаси билан чалкаштириб бўлмайди. Бу хоҳ содда мультфильм, хоҳ «Ўн икки стул» ёки Шимолий денгиз мушукларининг ҳаёти ва муаммолари ҳақидаги ҳикоя бўлсин.

Артист бўлмаганида эди... Лекин у артист! Худо берган қобилиятта эга артист. Аминманки, Худо ҳам бўронли табиатнинг барча профессионал «комбинация»си билан у (Худо) Мелпоменага ва санъатга ҳамроҳ бўлган бошқа худоларга Гердтни беришдан мамнун бўлган.

Актёр Гердтнинг диапазони жуда катта.

Володинскада Чаплин чўққисига кўтарилиган «Сеҳргар» ёки Илфовскийда Паниковскийнинг энг қудратли умумлашмасига етган Гердт қилаётган иши қанчалик кулгили бўлмасин, аммо у ҳар доим қайгули кўринишда бўлган. Албатта, нозик дид ва юқори интеллект унинг поп-дунёсидаги кино карьерасига халақит беради, лекин у бундан воз кечолмайди. «Жонли» театр Гердтни яқинда ўзиники қилди. Худди шу номдаги спектаклда унинг либосчиси бу ўйчан актёрлик техникаси, ғазабланган ритм ва

нүтқ тезлигининг ажойиботларини кўрсатиб берди. У чарчаб нафас олиш учун пауза қилишни ўйлади, аммо бундай қилмади. Рухий бурилишни ўтказиб юбормай олдинга югурди. Гердтга ижодий муваффақият тилаш жуда ҳам соддалик ҳисобланади. Чунки унинг ўзи муваффақият тимсолидир. Унга абадий ёшлик келтириш учун курашга бордим – мана кўриб турганингиздек у ҳозир ўттиз ёшда бўлса-да, жуда ёш кўринади. Биз ҳаммамиз унга ёрдам беришни, уни асабийлаштирмаслик, унга ғамхўрлик қилишни хоҳлашимиз керак. Шунда у атрофидагилар ҳамда уни яратгандан ҳеч қачон норози бўлмайди.

### *Ҳикматли сўзлар*

- Агар сиз оч одамга балиқ берсангиз, у бир кунга тўяди. Лекин унга балиқ овлашни ўргатсангиз, у бутун умр тўяди.

*Ҳинд ҳикматларидан*

- Мен сенатор жаноблари ёзилганларга кўра эмас, балки фақат ўз сўзлари билан гапиришни буюраман. Шунда уларнинг аҳмоқлиги ҳаммага кўринади.

*Пётр Биринчи*

- Ўз олдингизга мақсад кўйинг. Кўлингиздан келганча билим олинг, лекин кейин, Яратган учун эзгу амаллар қилинг. Бирор нарса ўз-ўзидан содир бўлишини кутиб ўтируманг. Бу осон иш эмас. Агар сиз тинимсиз меҳнат қилсангиз, жамиятда ўзингиз хоҳлаган ҳамма нарсага эришишингиз мумкин ва бунга ўзингиз ҳам ҳайрон қоласиз. Албатта, сизга берилган барча неъматлар учун Раббий Худодан миннатдор бўлинг.

*Ли Якокка*

- Фарзандларим нимани ўрганиш кераклигини сўрашганда, мен доимо гуманитар фанлар бўйича яхши таълим олиш керак, деб жавоб бераман...Энг асосийси адабиёт соҳасидаги билимларнинг мустаҳкам пойдеворини қўйиш, оғзаки ва ёзма нутқни равон билишdir.

*Ли Якокка*

- Риторика – инсонлар онгини назорат қилиш санъатидир.

*Платон*

## ИЛОВАЛАР

### ВАЗИФАЛАР ЖАВОБИ

### БИРИНЧИ БОБ

#### **Вазифа**

1. Бу ерда аниқлик киритиш (зарур) мухим
2. Шу сабабли
3. Мен бу ҳақда айтмоқчиман ...
4. Мутахассисларнинг фикрича
5. Ушбу лойиҳа иштирокчилари
6. Алоҳида эътибор қаратиш керак
7. Биз имкониятга эга бўламиз (қўлга киритамиз)
8. Ўзининг самарадорлигини кўрсатди
9. Биз буни мухим (зарур) деб ҳисоблаймиз
10. Бу ерда сиз сотиб олишингиз (харид қилишингиз) мумкин
11. Бу товарларнинг нархини сезиларли даражада пасайтиришга ёрдам беради.

#### **УЧИНЧИ БОБ**

**Вазифа. Мен телевизорни нима учун яхши кўраман? (вариант)**

#### **\* Кириш**

1. Бугунги кунда ҳамма телевизорни яхши кўради.
2. Телевизор томоша қилиш мароқли.
3. Телевизор – дам олишнинг арzon ва бепул усули.

**(Кириш ва асосий қисм ўртасидаги боғланиши)**

❖ Асосий қисм. Мен телевизорни нима учун яхши қўраман?

1. Мен телевизор кўрсам, дам оламан.
2. Телевизорни кечаси ва эрта тонгда қўриш мумкин.
3. Хотиним бу вақтда менга халал бермайди (турмуш ўртоқ ва болалар. ТВ оиланинг йиғилишига имкон беради).
4. Телевизор инсонни ташвишлардан чалғитади.
  - 4.1. Телевизор стрессдан халос бўлишга ёрдам беради.
  - 4.2. Телевизор кундалик ҳаётда бўлаётган воқеликларни ёритади.
  - 4.3. Телевизор – ёлғизликка малҳам бўлувчи восита / ТВ мулоқот иллюзиясини яратади.
5. Телевизор дунё ҳақида маълумот беради.
  - 5.1. ТВ инсоннинг тиббиёт, ҳуқуқ, адабиёт соҳасидаги билимларини оширади.
  - 5.2. Телевизор эстетик билимларни олиш учун асос яратади.
  - 5.3. Диний дастурлар ахлоқ ва маданиятни шаклантиради.
  - 5.4. Мусиқий дастурлар замонавий мусиқаларни намойиш этади.
  - 5.5. Телевизорда тақдим этиладиган рекламалар маълумот манбаидир.

### ❖ Хулоса

Бугунги ҳаётимизни телевизорсиз тасаввур қилиб бўлмайди.

## ТҮРТИНЧИ БОБ

**Вазифа. Мен нима учун ўз шаҳримни яхши кўраман? (вариант)**

◎ Ҳодиса, вақт ва жой ҳақида

Ҳар биримиз ўз уйимиз, ўз кўчамиз, ўз ҳудудимизда яшаймиз. Аммо биз ҳаммамиз бир шаҳарда яшаймиз. Энске кўчалари бўйлаб сайр қилинг, боғлари ва майдонларида юринг, шинам ҳовлиларда ўтиринг. Биз ҳаммамиз номаълум хиёбон, номаълум майдон ва ҳар бир кўчага яқин бошқа жойларни яхши биламиз. Агар биз бирор ерга кетадиган бўлсак, ўз шаҳримизга қайтиш ҳар доим биз учун баҳт ҳисобланади. Нима сабабдан? Бунинг сири нимада?

﴿ Қизиқиши рағбатлантириш. ﴾

Мен кўплаб каттаю кичик мамлакатларда ва шаҳарларда бўлдим. Яқинда телевизор орқали кўплаб шаҳарларни кўрдим ва қайси шаҳар энг яхши эканлигини билиб олдим. Сиз бу борада нима деб ўйлайсиз?

﴿ Муаммо, зиддият, қарама-қаршиликларни ҳал қилиш. ﴾

Москваликлар мамлакатнинг энг яхши шаҳри Москва эканига аминлар, Петербургликлар эса Петербургни энг яхши шаҳар деб билишади. Москва ва Санкт-Петербург ўртасидаги бу тортишув бир неча асрлардан буён давом этиб келмоқда. Бугун эса «учинчи пойтахт» унвонини талаб қила бошлаган Нижний Новгород уларга қўшилди. Бу баҳсада қайси бири ҳақ? Қайси шаҳар энг зўр? Келинг, яхшиси буни холисона кўриб чиқамиз.

### \* Объектни намойиш қилиш.

Менинг қўлимда эски бир нишон бор. У камида 30 ёшда. Унда тоғ ёнбағрида ётган кўзада сув оқаётгани ва ёзув остида «Энск» тасвиrlанган. Бу шахримизнинг биринчи пиктограммаларидан биридир. У камдан-кам учрайди, коллекционерлар уни излаб топишади. Бу эса менга тасодифан келиб қолган. Нега ҳозирда Энск нишонларини сотувда кўрмаяпмиз? Биз ўз шахримиз билан фаҳрланмаймизми? Бизда фаҳрланадиган нарса йўқми? Йўқ, асло ундан эмас.

### \* Ўзингиз ҳақингиздаги ҳикоя, шахсий тажрибангиз, ҳаётиңгиздан мисоллар.

Менинг оиласидагиларнинг ҳаммаси Энскда туғилган. Бобом ва бувим, онам ва отам бошқа барча қариндошлар ҳам Энскда туғилиб ўстган. Бобом Энскдан урушга кетган, кейин вайрон бўлган шаҳарни қайта қурган, бу ерда бувим билан учрашган. Отам билан онам ҳам шу ерда учрашишган экан. Мен ҳам бу ерда рафиқам билан учрашдим, болаларим шу ерда туғилишди. Оиласизнинг бутун ҳаёти шу ерда, ўз шахримизда ўтди. Шаҳар бизнинг кўз ўнгимизда ривожланди. Эҳтимол, шунинг учун ҳам ҳаммамиз киндик қонимиз тўкилган Энскимизни жуда яхши кўрамиз. У ҳақиқатан ҳам севишга арзийдиган шаҳар.

### \* Машҳурлар ҳаётидан иқтибос, тарихий эпизод

Буюк рус подшоҳи ва ислоҳотчиси Пётр Биринчи флот қурилиши учун Энскни танлагани тасодиф эмас эди, чунки унга шаҳар жойлашган ер жуда ёқкан. Бундан ташқари, унинг аҳолиси Россия учун ҳарбий кемалар қуриши мумкинлигига ишонган.

Ва мен ҳам сира адашмаяпман. Бу шаҳарда кемалар қурилди ва Энск Россиянинг муҳим ҳарбий ва саноат марказига айланди. Биз Энск ўлкасида яшаган аждодларимиз ва унинг шонли тарихи билан фахрлансанак арзийди.

### \* Машҳур ва ҳаммага маълум бўлган маълумот манбасига ҳавола.

Кеча яна марказий телевидениеда шаҳримиз кўрсатилди. Ва бу тасодиф эмас, сабаби Энскнинг мамлакатимиз ҳаётидаги аҳамияти тобора кучайиб бормоқда. Биз ҳақли равишда ўз шаҳримиз билан фахрлансанак бўлади.

### \* Риторик савол.

Бизнинг орамизда ким шаҳаримизни севмайди? Эҳтимол, бундайлар йўқдир. Бўлмаса, нега биз уни севамиз? Эҳтимол, ҳамма ўз шаҳрини ўзига хослигию, ўзи учун муҳим бўлган нарсаларнинг борлиги боис севар.

### Топшириқ

Тўғри жавоблар – 8, 9, 11, 12, 13, 14.

## БЕШИНЧИ БОБ

### Вазифа (вариант)

\* 1-вазият. Ишдан қандай жавоб олиш керак (менежер билан сұхбат)

Ариза берувчининг муваффақиятсизлиги унинг 1-қоидани (Хомер қоидаси) бузганлиги билан боғлиқ. Биринчидан, унинг далиллари орасига заиф далил кириб келди (эри иши кўп бўлгани учун қўйиб юборилмади). Бундан ташқари у битта бўлса ҳам кучли далилга эга эмас эди. Унинг раҳбари билан

бўлган баҳси (опа синглиси билан учрашиш керак) кучлилик даражасига кўра ўртача ҳам эмас эди.

### \* Тўғри вариант!

– Виктор Павлович, бугун мен ишга бир соат олдин келдим ва тушлик қилмасдан ишладим, шунинг учун эртароқ амалдаги бугунги ишимни тутатдим.

– Бу ишингиз мақтовга сазовор, албатта. Лекин ишдан эрта кетишингизга нима сабаб бор?

– Гап шундаки, синглим болалари билан келяпти. Мен уни кутиб олишим керак. Шунинг учун сиздан 2 соат олдин ишдан рухсат сўрамоқчиман.

– Демак, вазифалар аллақачон бажарилган, шундайми?

– Ҳа. Агар сизда қандайдир шошилинч топшириқ берилиб қолса, бошқа ходимларимиз уни бажаришга ваъда беришди. Мабодо, агар улар топшириқни кўнгилдагидек қила олишмаса, мен эртага эрта келиб сиз келгунингизча ҳаммасини бажариб, тайёрлаб қўяман.

– Икки дақиқа.

– Эҳтимол, кўп нарсалар ...

– Ҳозир мен сизга ёрдам беришга ҳаракат қиласман. (Телефонга қўнғироғи орқали).

– Салом, диспетчер? Бизга бир ярим соатга Газел автомобилини бера оласизми? Берасизми? Раҳмат ... Асосий киравериш йўлагида машина бўлади.

– Вой, катта раҳмат сизга!

Агар сиз ушбу сұхбатни изчил таҳлил қиласангиз, 1-қоидадан (Ҳомер қоидаси) усталик билан фойдаланилганигини кўришингиз мумкин. Биринчидан, бир нечта кучли далиллар келтирилган: ҳам иш бажарилди, ҳам керакли вақтдан олдин якунланди. Кейин ўртача баҳс (етакчи нуқтаи назаридан) ундаги куч – сингил билан учрашиш керак аргументининг

келтирилишида. Ва охиридаги энг кучли далил бу: түсатдан шошилинч топшириқ берилган тақдирдаги келишув.

### \* 2-вазият. Қабулда.

Меҳмон ичкарига кирмоқчи бўлиб туриб олди, котиба эса сўзини давом эттиряпти. Бунда қарама-қаршилик пайдо бўлди. Котибнинг тамойилларига бундай риоя этилиши б-сонли қоидани бузганлик билан изоҳланади: котибага эътибор бермай, у қабулхоначи мақомини камситди, чунки унинг вазифаларига ташриф буюрувчилар оқимини тартибга солиш ҳам киради.

Вазиятни котибага тушунтириб, имзо чекувчилар рўйхатига ўзгартириш киритишни сўраш орқали ғазаб ва жанжалдан осонликча қочиш мумкин эди. Яъни унинг мақомига ҳурмат кўрсатиш кифоя қиласади.

### \* 3-вазият.

#### Автомобил эгаларининг муаммолари.

Ушбу вазиятда 2-қоида (Суқрот қоидаси) қўлланилган. Кеч қолган ходим раҳбарининг берган иккала саволига ҳам ижобий жавоб берди. Унга 9-қоида қийин вазиятдан чиқишига ёрдам берди. Бўйсунувчи ҳамма учун умумий бўлган нарсадан, яъни машиналар тўхташ жойидаги қийинчиликлар тўғрисидаги муаммо билан бошлади.

#### Топшириқ.

#### Рақамлардан фойдаланиш (вариант)

1. Ўтган йили вилоятимизда электр энергияси ишлаб чиқариш 50 фоизга (икки баробар) камайди.
2. Тўғри.

**3. Олимлар ақлий мәхнат билан шүғулланадиган одам кунига камида 8 соат (таксинан 9 соат) ухлаши кераклигини ҳисоблаб чиқишиди.**

## **ОЛТИНЧИ БОБ**

### **Вазифа**

Тұғри жавоблар: 1 – баланд, 2 – юқори, 3 – олижаноб, 4 – осон, 5 – хусусан, 6 – индивидуал, 7 – шахсий, 8 – маҳаллий, 9 – ўзига хос, 10 – эгри, узилган чизик, 11 – билвосита, 12 – яширин, ёпик, 13 – яширин, 14 – билвосита, 15 – аччик, аҳмок

### **Вазифа (вариант)**

1. Агар сиз опа-сингилларнинг барчасига ёқилғи берсангиз, у ҳолда электр энергиясини тақсимлашда адолатсизлик бўлади.

2. Дарвозадан навбат олгач, фирма бошқа етказиб берувчиларга мурожаат қилди.

3. Тижорат дўконлари энди бир тийинга тенг.

4. Ростини айтсам, почта орқали юборилган пул узоқ вақтда етиб келади.

5. Қалбан хоҳламасак ҳам нарсаларимизни йиғиб, йўлга чиқдик.

6. Менимча, бу ҳужжатда бир нечта бюрократнинг қўли бор эди.

7. Биз тош девор каби режиссёrimизнинг орқасида турибмиз.

### **Вазифа (вариант)**

1. Бундан ташқари, ушбу ҳужжатни имзолаш префектнинг ҳам хукуқидир, бу битим тузиш имкониятини инкор қиласи.

2. Яқин ўтмишда ҳудудий тузилмалар умуман ҳисобга олинмаган.

3. Ислоҳот бир вақтнинг ўзида эски ва янги тузилмаларнинг мавжудлиги билан амалга оширилади. (Ислоҳот эски ва янги тузилмаларнинг ҳамоҳангликда яшashi билан амалга оширилади).

4. Матбуот сайлов натижаларига ижобий баҳо беради.

5. Ишончли манбаларга кўра, Миллий бирлик тўғрисида Шартномани имзолаш режалаштирилмоқда.

6. Товар биржалари акциядорлик жамиятлари сифатида шаклланди.

7. Компанияда маҳсус маркетинг бўлими йўқ ва барча вазифаларни ҳалигача муҳандис бажаради. (Компанияда бозорни тадқиқ қилиш бўйича маҳсус бўлим йўқ ва барча вазифаларни маркетинг муҳандиси бажаради).

### **Вазифа (вариант)**

1. Ҳозирги вақтда иқтисодий сиёsat тобора ана шундай мақсадларга йўналтирилган бўлиши керак.

2. Бу вазифаларни янги иқтисодий тизим яратишдан бошқа нарса ҳал қила олмайди (бу вазифаларни янги иқтисодий тизим яратмасдан туриб ҳал қилиб бўлмайди).

3. Банк тўловлари уч ойгача кечиктирилди.

4. Асар муаллифининг кузатувига кўра, бундай таҳлилга эҳтиёж ҳали ҳам юқори.

5. Энди асосий омил сифатида инсон омилидан фойдаланиш муҳим аҳамият касб этади.

6. Ўзгаришлар келгуси йилнинг бошида содир бўлиши мумкин.

7. Босим сиёsatидан кўрқмай, депутатлар марказга қўшилмадилар ва Федерация субъектининг суверенитетини тасдиқловчи маҳсус қарор қабул қилдилар.

## **Вазифа**

Янги рекламалар қандай тузилганини пайқадингизми? (Риторик савол).

Ҳар куни уларнинг оҳанглари янада ёқимлироқ ва таъсирили бўлади.

### **(Тугатиш)**

Олдин таклиф қилинган жой бизга ҳозир керак. Буни қачон маслаҳатлашганимиздан қатъи назар ҳозир тавсия этилади (Антитета, анапҳора).

Улар бу таклифни шундай ёзиши:

«Биз хурматли харидорларимиз эътиборини шўрланган сельдга қаратмоқчимиз».

### **Энди:**

«Ҳар доим ва ҳамма жойда бизнинг нозик сельдни келтиришларини талаб қилинг!»

Ва эртага шундай бўлади:

«Ҳой, сиз! Ҳар куни эрталаб кўзингизни очганингиздан бизнинг сельднинг орқасидан югуринг!»

(Гипербола)

## **ЕТТИНЧИ БОБ**

### **Вазифа (вариант)**

Афоризмлар ёрдамида аниқ ва мавхум тостлар ёзинг.

Шундай дейишган: ҳамма нарсани ҳаётдан олинг, лекин ҳар доим қаердан нима олганингизни эсланг. Мен олижаноб, қувноқ ва инсофли инсонлар орасида баҳтили ва тинч-тотув ҳаёт кечираётган бу меҳмондўст уйни хонадон соҳиблари сабабли ҳар доим эслайман.

Айтишларича, дунё ҳар кимга ўз қиёфасини кўрсатадиган кўзгу. Қошлирини чимирса ҳаёт аччиқ кўринади, қоқиласиз. Табассум билан боқсангиз, у сизнинг қувноқ ва ширин ҳамроҳингизга айланади. Келинг, табассум ва дўстлик учун ичайлик!

## **Вазифа (вариант)**

Күйидаги тезислар учун аргументларни кучайтириш усулларидан фойдаланиб, далилларни солиштиринг.

Сиз ҳар куни тишиларингизни ювишингиз керак. Буни қадимги одамлар ҳам қилишган. Дастрлаб маҳсус тиши пичоқлари, кейин тишиларни тозалаш учун чўткалар асрлар тубида илдиз отган. Япониялик археологлар эса, милоддан аввалги Биринчи минг йилликка тегишли стоматологик буюмларни топишиди.

## **САККИЗИНЧИ БОБ**

### **Вазифа**

1. Ёшлар, тайёр, кам маълумотга эга, инсонпарвар, қизиқувчан.
2. Ўрта ёшли, эркак, ўқитилган, маълумотли, техник, танқидий, душман.
3. Ўрта ёшли, тайёр, билимли, дўстона, ғайратли.
4. Ёшлар, тайёргарликсиз, савияси паст, танқидий, душман.
5. Кекса, урғочи, тайёр, кам маълумотга эга, танқидий, қизиқувчан.
6. Ўрта ёшли, эркак, дўстона.
7. Кекса, тайёр, ўқимишли, ғайратли.

## **ТЎҚҚИЗИНЧИ БОБ**

### **Вазифа**

### **Саволлар ҳужуми**

1. Штирилиц таъкидлаганидек, полемика «дарси» шундан иборат эдики, совет дипломати «бу саволга тўхталиб ўтиши керак эди, лекин у бу саволга дош

беролмади». Мунозарада савол бериш жуда муҳим. Шундагина контрагент кўринади, бундан ташқари сўрашдан кўра жавоб бериш ҳар доим қийинроқ масала бўлган.

2. Суҳбат ташаббуси Шелленберг қўлида эди, чунки у тинимсиз савол бериб, баҳлашарди.

3. Шелленберг баҳсада ҳужумга ўтди ва ёш совет дипломатини ҳимоя қилди.

4. Совет дипломатида низо учун қулай имконият бор эди, чунки баҳс Совет элчихонаси ҳудудида бўлган эди.

5. Штирлиц томонларни яраштириш, мақташ, иккала рақибга илтифот кўрсатиш усулини қўллади.

## ГЛОССАРИЙ (ЛУГАТЛАР)

**Баҳслашиш (аргументация)** – бирор нарсаны исботлаш учун сабаблар келтириши.

**Аргумент** – бирор нарсаны исботлаш учун келтириладиган сабаб, далил.

**Мунозара** – ҳар қандай баҳсга сабаб бўлувчи муаммонинг жамоатчилик билан қилинадиган очик муҳокамаси.

**Имо-ишора (жест)** – бу тананинг экспрессив ҳаракати, асосан қўллар билан қилинадиган ёки қасддан қилинган ҳаракат.

**Кластерлаш** – бу нутқ матнини эслаб қолиш усули бўлиб, у учун олдиндан алоҳида семантик гуруҳларга бўлинниш керак бўлади.

**Мулоқот тўсиқлари** – бу маълумотни тарқатиш ва қабул қилишининг психологик тўсиқлари бўлиб, у турли сабабларга кўра одамларнинг бир-бирини тушунишига тўқиңлиқ қиласи.

**Лексикон** – сўз ва иборалар луғати, сўз бойлиги.

**Кўп маъноли сўзлар (полисемия)** – бир сўзда бир нечта маъноларнинг мавжудлиги, масалан, қалит (қулфнинг қалити, муаммонинг қалити, ечими).

**Оғзаки бўлмаган нутқнинг таъсири** – нутқни оғзаки бўлмаган сигналлар билан бирга олиб бориш (имо-ишоралар, юз ифодалари, ташқи қиёфаси, сўзловчининг хатти-ҳаракати).

**Омоним** – шакли бир хил, лекин маъносидан фарқ қиласидиган сўз. Масалан, соч (инсоннинг сочи, ҳаракат).

**Пароним** – талаффузи, эшитилиши ва морфем таркиби ўхшаш, лексик маънолари бошқа-бошқа ёки қисман яқин бўлган сўзлар. Рус тилшунослигида кўпинча пароним деганда бир сўз туркумига мансуб, бир хил ўзакли сўзлар тушунилади. Масалан, адресат – адресант (олувчи – юборувчи), представится – преставится (ўзини танитмоқ – ўлмоқ).

**Сизга бу нима учун керак** – у тингловчиларни ўзлари учун фойдали бўлишига ишонтириш лозим бўлган маълум бир аудитория учун мўлжалланган нутқнинг асосий ғояси.

**Оммавий нутқ** – бу уюшган аудитория қаршиисидаги расмий нутқ.

**Фикрлаш** – ўз фикрларини ифода этиш ва ҳар қандай мавзу бўйича хulosалар чиқариш ёки мантиқий изчил фикрлар, хукмлар, хulosалар тузиш.

**Риторика** – нотиқлик назарияси, нотиқлик илми ҳақидаги фан.

**Синоним** – бу бошқа сўзга ўхшаш, яъни шакли ҳар хил, маъноси бир хил бўлган сўзлар. Масалан, юз, бет, афт, башара, чехра, узор, рухсор каби.

**Баҳс** – бирор нарсани муҳокама қилишдаги оғзаки рақобат. Унда томонлар ўз фикрини, айбсизлигини ҳимоя қиласди. Баҳс оммавий ёки шахслараро бўлиши мумкин.

**Структура** – нутқ компонентларининг ўзаро жойлашуви ва алоқаси.

**Тезаурус** – бу индивидуал маълумот ташувчиси ёки ташувчилар гуруҳига тегишли бўлган воқелик ҳақидаги билимлар тизимининг лутати ёки тавсифи.

**Тезис** – ҳақиқат маърузачи томонидан исботла ниши керак бўлган баён. Шунингдек, тезислар – ҳисобот асосий қоидаларининг қисқа формулалари ҳамdir.

**Харизма** – иқтидорли инсоннинг жозибали кучи, бошқаларни ишонтиришга ва уларни бошқаришга қодир. Харизматик раҳбар гўзал кўриниши, мулоқот қилиш қобилияти, кучли характеристи, риторик қобилияти, ўзига ишончи ва профессионаллиги билан ажralиб туради.

**Мақсад** – инсоннинг нимагадир интилиши, нимагадир эришмоқчи бўлиши.

## **МУНДАРИЖА**

Кириш.....	3
Биринчи боб. Риторика түшүнчеси ҳақыда .....	6
Иккинчи боб. Спикер ҳаракатларининг тингловчилар томонидан идрок этилиши.....	27
Учинчи боб. Нутқ олди тайёргарлик .....	47
Тўртинчи боб. Омма қаршисига чиқиш композицияси .....	67
Бешинчи боб. Нутқнинг асосий қисми .....	89
Олтинчи боб. Тақдимот услуби ва тили .....	109
Еттинчи боб. Ҳар хил турдаги нутқ.....	145
Саккизинчи боб. Аудитория турлари .....	173
Тўққизинчи боб. Мунозара техникаси .....	183
Ўнинчи боб. Нутқ фаолиятини баҳолаш.....	201
Иловалар. Вазифалар жавоби .....	209
Глоссарий (лугатлар).....	221

*Оммабон пашр*

**Лештуина Ирина**

## **РИТОРИКА. НОТИҚЛИК САНЬАТИ**

Мұхаррір  
Маъмура ҚУТЛІЕВА

Бадиий мұхаррір  
Абдуқодир ЮЛДАШЕВ

Мусаххих  
Сайёра МЕЛИҚҮЗИЕВА

Дизайнер ва саҳифаловчи  
Абдуқодир ЮЛДАШЕВ

«Yosh kuch» нашриёти,  
Тошкент шаҳар, Содиков-13.  
Лицензия рақами: АI № 001. 20.07.2018 да берилган.

Босишига 11.11.2021 йилда рухсат этилди.  
Бичими 84x108 <sup>1/32</sup>.  
Босма табоги 7,0. Шартли босма табоги 11,76.  
Гарнитура “Palatino Linotype”. Офсет қофоз.  
Адади 1000 нусха. Буюргма № 43.  
Баҳоси келишилган нархда.

«Yosh kuch matbuot» МЧЖ босмахонасида чоп этилди.  
Манзил: Ташкент шаҳар, Чилонзор тумани,  
Сўгалли ота кўчаси, 84-уй.

**Мурожаат учун тел.: (99) 403-45-66**